

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**1 Nisan – 31 Mart 2023, 2022 ve 2021 Hesap Dönemlerine Ait Finansal**  
**Tablolar, Notlar ve Özel Bağımsız Denetçi Raporu**

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Meidikenköy Mah. Dikyolu 22/1 343501  
Kadıköy/İSTANBUL Tel: +90 216 549 19 92  
ATO Sicil No: 535475  
Tuzla Belediyesi V.D. No: 208 056 1945  
Mersis No: 047805619-4500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi**  
Portföy Yönetimi A.Ş.  
**İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu**  
Barbaros Mah. Asak Cengiz Sk. Varyap  
Meridian Sitesi V6. Blok No:1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

## ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Bor Şeker Anonim Şirketi  
Yönetim Kurulu'na

### A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### Görüş

Bor Şeker Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 tarihleri finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişkideki finansal tablolar, Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 tarihleri itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (Not 2.1) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS") ve Sermaye Piyasası Kurulu'ca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettigimiz bağımsız denetim kanıtlarının, olumlu görüşümüze dayanak oluşturmak için yeterli ve uygun olduğuna inanıyoruz.

## Kilit Denetim Konusu

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

### Kilit denetim konusu

#### *Hasılatın kaydedilmesi*

Şirket'in başlıca hasılat elde ettiği gelir unsuru Şeker, Küspe ve Melas satışlarından oluşmaktadır.

Şirket'in temel iş hacmi ve büyülüklük göstergelerinden biri olması nedeniyle muhakememize göre bu konu kilit denetim konusu seçilmiştir.

Hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin detaylı bilgi ve açıklamalar Not 2.7 ve 18'de sunulmuştur.

#### Konunun denetimde nasıl ele alındığı

Hasılat için yapılan denetimlerimiz temel olarak aşağıdakileri kapsamaktadır;

-Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Şirket'in muhasebe politikasının uygunluğu değerlendirilmiştir.

-Yönetimin satışlardan elde edilen geliri doğru dönemde finansal tablolara yansıtıp yansımadığı seçilen örneklerle kontrol edilmiştir.

-Hasılatla yönelik örneklem seçerek gerçekleştirdiğimiz maddi doğrulama testlerinde faturalanmış ürünlerle ilişkin hak ve sorumlulukların müşteriye transfer olup olmadığı değerlendirilmiştir.

-Satışa ilişkin olarak Şirket satış süreçleri, iç kontrol yapısı incelenmiştir.

## Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçekte uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirketi tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

## Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlılıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlılıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz.

**BOŞ SEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Mediye Mah. Dikyoşun Sok. 1501  
Kadıköy STANBUL Tel: +90 216 599 19 92  
ITO Sicil No: 53-17-5  
Güztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermaye  
Partisi Yönetimi A.Ş.**  
**İkinci Girişim Sermaye Yatırım Fonu**  
Barbaros Mah. Basak Cengiz Sk. Varyap  
Meridian Sitesi V. Blok No:1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

### Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolarındaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirmelikte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmâl, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir).
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolarındaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansımadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmektedir.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiştir. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsayılgı- ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

**ESENÇER ANONİM ŞİRKETİ**  
Menemenköy Mah. Dikyatörlük Sok. 1501  
Kadıköy / İSTANBUL Tel: 0216 599 19 92  
ITO Sicil No: 53517-5  
Göztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

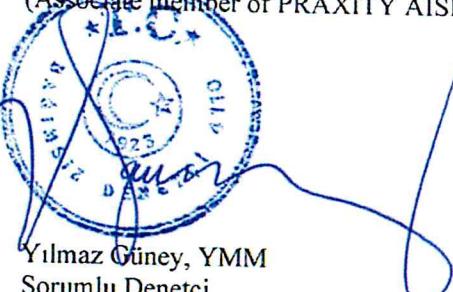
**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi  
Portföy Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Sermaye Yatırım Fonu**  
Barbaros Mah. Basak Çengi Sk. Varyap  
Menemen Sitesi V6 Blok No:1F Ataşehir/Istanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. No: 086 102 0212

**Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)**

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Yılmaz Güney'dir.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.  
(Associate member of PRAXITY AISBL)

  
Yılmaz Güney, YMM  
Sorumlu Denetçi  
3 Ağustos 2023, İstanbul

**BORSEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Merdivenköy Mah. Dikyon Sok. 2/A/1501  
Kadıköy / İSTANBUL Tel: +90 216 479 19 92  
ITO Sicil No: 53517-5  
Göztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 04 8056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi  
Portföy Yönetimi A.Ş.**  
**İkinci Girişim Sermayesi Vatırım Fonu**  
Barbaros Mah. Başakşehir Sk Varyap  
Meridian Siluet V6 Blok No:1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

**İçindekiler****Sayfa No**

---

<b>Finansal Durum Tablosu .....</b>	<b>1-2</b>
<b>Kar veya Zarar ve Toplam Kapsamlı Gelir Tablosu .....</b>	<b>3</b>
<b>Özkaynaklar Değişim Tablosu .....</b>	<b>4</b>
<b>Nakit Akış Tablosu.....</b>	<b>5</b>
<b>Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar .....</b>	<b>6 – 45</b>

**BORŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Merdivenköy Mah. Dikyol Sok 22/1501  
Kadıköy İSTANBUL Tel: +90 216 474 19 92  
ATO Sicil No: 5351445  
Coztepe V.D. No: 470 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayeşel  
Portföy Yönetimi A.Ş.**  
**İkinci Girişim Sermayeşel Vatınum Fonu**  
Barbareş Mah. Başak Çengiz Sk. Varyap  
İstanbul Sitesi V. Blok No:17 Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 080 102 0212

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM  
TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş	Denetimden Geçmiş
		31 Mart 2023	31 Mart 2022	31 Mart 2021
<b>Dönen Varlıklar</b>				
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	80.197.343	716.055	286.992
Ticari Alacaklar				
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	3-5	--	--	30.068
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	101.132.584	76.519.495	17.352.421
Diger Alacaklar				
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	6	39.336	78.268	17.329
Stoklar	7	831.295.921	202.067.728	109.518.981
Peşin Ödenmiş Giderler	8	83.894.116	17.381.959	14.058.965
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	24	--	--	56.247
Diger Dönen Varlıklar	9	50.452.431	510.304	3.908
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>		<b>1.147.011.731</b>	<b>297.273.809</b>	<b>141.324.911</b>
<b>Duran Varlıklar</b>				
Maddi Duran Varlıklar	11	209.745.487	205.912.432	215.324.794
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	110.786.120	110.676.442	110.685.526
Kullanım Hakkı Varlıkları	13	1.616.036	--	--
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>		<b>322.147.643</b>	<b>316.588.874</b>	<b>326.010.320</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.469.159.374</b>	<b>613.862.683</b>	<b>467.335.231</b>

İlişikteki dipnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BOR SEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>KAYNAKLAR</b>	<b>Not</b>	<b>Denetimden Geçmiş</b>	<b>Denetimden Geçmiş</b>	<b>Denetimden Geçmiş</b>
		<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	10	162.750	96.682	37.990
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	10	265.887.364	119.915.580	72.404.216
Ticari Borçlar				
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	3-5	483.738	117.854	19.012
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	61.261.877	20.909.613	23.437.641
Diger Borçlar				
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	3-6	--	4.830.000	10.886.000
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6	516.803	516.803	5.788.450
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında				
Borçlar	14	7.444.033	2.943.277	1.742.914
Ertelenmiş Gelirler	8	17.793.046	16.171.654	29.422.155
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	24	25.628.547	5.126.509	--
Kısa Vadeli Karşılıklar				
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar				
Vadeli Karşılıklar	15	1.993.113	751.672	485.505
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	15	170.460	117.583	157.399
Diger Kısa Vadeli Yükümlülükler	9	1.217.288	878.235	1.897.429
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>382.559.019</b>	<b>172.375.462</b>	<b>146.278.711</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	10	125.126.706	41.728.229	62.630.361
Uzun Vadeli Karşılıklar				
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	7.826.539	3.259.959	1.588.322
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	24	5.061.697	5.963.495	10.130.354
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>138.014.942</b>	<b>50.951.683</b>	<b>74.349.037</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>				
Ödenmiş Sermaye	17	200.000.000	200.000.000	196.000.000
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları		(2.655.217)	(641.105)	(101.863)
Geçmiş Yıllar Karı		183.176.643	50.809.346	16.747.994
Net Dönem Karı		568.063.987	148.367.297	34.061.352
Ödenen Kar Payı Avansları (-)		--	(8.000.000)	--
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>948.585.413</b>	<b>390.535.538</b>	<b>246.707.483</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.469.159.374</b>	<b>613.862.683</b>	<b>467.335.231</b>

İlişkideki dipnotlar bu finansal tablolardan ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BOR SEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Mehmetbey Mah. Dikyol Sok. No: 1801  
Kadıköy/İSTANBUL Tel: +90 216 479 19 92  
VATO Sicil No: 55317-5  
Boztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi**  
Portföy Yönetimi İ.S.  
İkinci Girişim Sermaye Yatırım Fonu  
Barbaros Mah. Besak Cengiz St. Varyap  
Meridian Sitesi V6 Blok No:1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEME AİT****KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	<i>Denetimden Geçmiş</i>	<i>Denetimden Geçmiş</i>	<i>Denetimden Geçmiş</i>
		1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023	1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022	1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>				
Hasılat	18	1.636.386.411	559.902.701	516.660.947
Satışların Maliyeti (-)	18	(867.433.010)	(351.900.286)	(433.104.380)
<b>Brüt Faaliyet Karı</b>		<b>768.953.401</b>	<b>208.002.415</b>	<b>83.556.567</b>
Pazarlama Giderleri (-)	19	(36.681.287)	(11.812.185)	(7.596.041)
Genel Yönetim Giderleri (-)	19	(28.803.280)	(14.115.017)	(10.167.219)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	21	35.623.893	22.534.459	2.593.456
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	21	(19.250.571)	(34.081.303)	(2.812.530)
<b>Faaliyet Karı</b>		<b>719.842.156</b>	<b>170.528.369</b>	<b>65.574.233</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	22	24.443.729	1.537.047	654.615
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	22	--	(614.325)	--
<b>Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı</b>		<b>744.285.885</b>	<b>171.451.091</b>	<b>66.228.848</b>
Finansman Gideri	23	(26.620.145)	(21.919.395)	(24.841.102)
<b>Vergi Öncesi Karı</b>		<b>717.665.740</b>	<b>149.531.696</b>	<b>41.387.746</b>
<b>Vergi Gelir/(Gideri)</b>		<b>(149.601.753)</b>	<b>(1.164.399)</b>	<b>(7.326.394)</b>
- Dönem Vergi Gelir/(Gideri)	24	(150.000.023)	(5.196.448)	--
- Ertelenmiş Vergi Gelir/(Gideri)	24	398.270	4.032.049	(7.326.394)
<b>Dönem Net Karı</b>		<b>568.063.987</b>	<b>148.367.297</b>	<b>34.061.352</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>	25	<b>1.420,160</b>	<b>370,918</b>	<b>85,153</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>				
<b>Kar veya zararda yeniden</b>				
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm	16	(2.517.640)	(674.052)	65.998
Diğer Kapsamlı Gelir Kalemlerine İlişkin Vergi	24	503.528	134.810	(13.200)
<b>Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)</b>		<b>(2.014.112)</b>	<b>(539.242)</b>	<b>52.798</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR/GİDER</b>		<b>566.049.875</b>	<b>147.828.055</b>	<b>34.114.150</b>

İlişkteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Mehdiye köy Mah. Dikyon 5 numarasi 1501  
Kadıköy İSTANBUL Tel: 0216 4599 19 92  
VATTO Sicil No: 35517-5  
Özlepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermaye  
Portföy Yönetimi A.Ş.**  
**İkinci Girişim Seri Havalesi Yatırım Fonu**  
Barbaros Mah. Üsküdar Çengiz Sk. Varyap  
Meridian Sitesi V6 Blok No: 1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 00 00 Faks: +90 216 474 00 11  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

**BORŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEME AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**  
(Tutarlar aksi belirtimdeki Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Tümünlənmiş Fayda			Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Kar/Zararı	Toplam Özkaynaklar
	Ödenmiş Sermaye	Kar Payı Avansları	Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları			
<b>1 Nisan 2020 Bakiyesi</b>	<b>196.000.000</b>	--	(154.661)	<b>6.352.906</b>	<b>10.395.088</b>	<b>212.593.333</b>
Transfer	--	--	--	10.395.088	(10.395.088)	--
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	52.798	--	34.061.352	34.114.150
<b>31 Mart 2021 Bakiyesi</b>	<b>196.000.000</b>	--	(101.863)	<b>16.747.994</b>	<b>34.061.352</b>	<b>246.707.483</b>
<b>1 Nisan 2021 Bakiyesi</b>	<b>196.000.000</b>	--	(101.863)	<b>16.747.994</b>	<b>34.061.352</b>	<b>246.707.483</b>
Sermaye Arttırımı	4.000.000	--	--	--	--	4.000.000
Transfer	--	--	--	34.061.352	(34.061.352)	--
Ödenen Kar Payı Avansları (-)	--	(8.000.000)	--	--	--	(8.000.000)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	(539.242)	--	148.367.297	147.828.055
<b>31 Mart 2022 Bakiyesi</b>	<b>200.000.000</b>	<b>(8.000.000)</b>	<b>(641.105)</b>	<b>50.809.346</b>	<b>148.367.297</b>	<b>390.535.538</b>
<b>1 Nisan 2022 Bakiyesi</b>	<b>200.000.000</b>	<b>(8.000.000)</b>	<b>(641.105)</b>	<b>50.809.346</b>	<b>148.367.297</b>	<b>390.535.538</b>
Transfer	--	--	--	148.367.297	(148.367.297)	--
Ödenen Kar Payı Avansları (-)	--	8.000.000	--	(16.000.000)	--	(8.000.000)
Toplam Kapsamlı Gelir	--	--	(2.014.112)	--	568.063.987	566.049.875
<b>31 Mart 2023 Bakiyesi</b>	<b>200.000.000</b>	--	<b>(2.655.217)</b>	<b>183.176.643</b>	<b>568.063.987</b>	<b>948.585.413</b>

İlişkideki dınpnotlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BORŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Mecidiyeköy Mah. Dikoly Sok. 20/2001  
Kadıköy / İSTANBUL Tel: 0216 474 19 92  
İTO Ficil No: 522-15  
Bölge: 16 Blok No: 1F Atasehir/İstanbul  
Mersis No: 0478056194500010  
Bölge V.D. No: 772 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

*[Signature]*

Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi  
Partitöy Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Sermaye Fonu  
Barış Mah. Büşra Deniz Sk. Vayap  
Merkez Mah. 16 Blok No: 1F Atasehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 19 92 - Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 492 02 012

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**

**31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN DÖNEME AİT  
NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Not	<i>Denetimden Geçmiş</i>	<i>Denetimden Geçmiş</i>	<i>Denetimden Geçmiş</i>
	1 Nisan 2022- 31 Mart 2023	1 Nisan 2021- 31 Mart 2022	1 Nisan 2020- 31 Mart 2021
<b>A. FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(123.261.442)</b>	<b>(16.624.350)</b>	<b>152.361.778</b>
Dönem Net Karı	568.063.987	148.367.297	34.061.352
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>	<b>175.007.571</b>	<b>18.586.835</b>	<b>21.744.779</b>
Amortisman ve İtfai Gideri ile İlgili düzeltmeler	11,12,13	16.054.565	14.421.632
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	5,7	7.270.392	226.275
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	15,16	4.704.130	1.617.936
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		422.137	542.268
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar ile İlgili Düzeltmeler	22	(3.045.406)	614.325
Vergi geliri/gideri ile ilgili düzeltmeler		149.601.753	1.164.399
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>	<b>(735.474.143)</b>	<b>(183.114.543)</b>	<b>96.733.539</b>
Ticari Alacaklardaki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler	5	(26.545.561)	(60.698.772)
Diğer Alacaklardaki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler	6	38.932	(60.939)
Stoklardaki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	7	(636.498.585)	(92.775.022)
Ticari Borçlardaki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler	5	42.354.154	(1.409.688)
Diğer Borçlardaki Artış/Azalış İle İlgili Düzeltmeler	6	(4.830.000)	(11.327.647)
Pesin ödenmiş giderlerdeki artış/azalış ile ilgili düzeltmeler	8	(66.512.157)	(3.322.994)
Nakit Dışı Kalemlere İlişkin Diğer Düzeltmeler		(43.480.926)	(13.519.481)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>7.597.415</b>	<b>(16.160.411)</b>
Ödenen kidem tazminatları	16	(1.360.872)	(394.000)
Vergi İadeleri/Ödemeleri		(129.497.985)	(69.939)
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>(16.734.406)</b>	<b>(5.614.511)</b>	<b>(18.921.929)</b>
Maddi/Maddi Olmayan Duran Varlık Alımları			
Nedeniyle Oluşan Nakit Çıkışları	11,12	(19.893.472)	(5.614.511)
Maddi/Maddi Olmayan Duran varlık Satımları			
Nedeniyle Oluşan Nakit Girişleri	11,12	3.159.066	--
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>219.477.136</b>	<b>22.667.924</b>	<b>(135.481.225)</b>
Sermaye Artırımı		--	4.000.000
Ödenen Kar Payı Avansları		(8.000.000)	(8.000.000)
Kira Sözleşmelerinden Nakit Çıkışları	13	(218.750)	--
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri/(Çıktıları), Net	10	227.695.886	26.667.924
<b>Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim</b>	<b>79.481.288</b>	<b>429.063</b>	<b>(2.041.376)</b>
Dönem Başı Hazır Değerler	4	716.055	286.992
Dönem Sonu Hazır Değerler	4	80.197.343	716.055

İlişikteki notlar bu finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Merdivenköy Mah. Dikmen Sok. No: 1501  
Kadıköy İSTANBUL Tel: 0216 599 19 92  
İTO Sic. No: F5517-S  
Boztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Gişem Sermayesi  
Portföy Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Sermayesi İstirahət Fonu**  
Barbaros Mah. Başak Cengiz Sk. Varyap  
Meridiyan Sitesi V6 Blok No:1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

### NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 1 – ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Bor Şeker A.Ş. ("Bor şeker" veya "Şirket"), esas amacı Türkiye Cumhuriyeti'nde iç pazar ve dış pazar isteklerini karşılayabilecek nicelik ve nitelikte her nevi şeker üretmek, işletmenin her safhasında hasıl olacak yan ürünlerin ve artıkların kıymetlendirilmesi için gerekli faaliyetlerde bulunmaktadır.

Şirket'in merkez adresi; Merdivenköy Mah. Dikyon Sok. No:2A/1501 Kadıköy/İstanbul'dur. Şirket'in fabrika adresi; Şeker, 51730 Bahçeli/Bor/Niğde'dir.

Şirket, 4 Mayıs 2018 tarihinde 336.000.000 TL bedelle Niğde'de bulunan Bor Şeker fabrikasını Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB")'ndan satın almıştır. Bor Şeker fabrikası'nın kullanımında olup satın alma listesinde bulunan arsa ve araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, makine ve teçhizat, cihazlar, taşitlar, demirbaşlar ve 62.000 ton şeker A kotası üretme hakkı ve stoklar satın alma sözleşmesine istinaden devir alınmıştır. Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 tarihleri itibarıyle 62.000 Ton A kotası Şeker üretme hakkı bulunmaktadır.

Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ödenen tutarın varlık grubu bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

Varlık grubu	Ödenen tutar
Arazi ve Arsalar	50.130.000
Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	34.930.000
Binalar	48.380.000
Tesis Makine ve Cihazlar	75.937.766
Taşitlar	440.000
Demirbaşlar	3.622.235
Stok	11.995.686
Kota Hakkı (Not 12)	110.564.313
<b>Toplam ödeme</b>	<b>336.000.000</b>

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla 403 personeli bulunmaktadır (31 Mart 2022: 301 Personel, 31 Mart 2021: 288 Personel).

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı Not 17'de açıklanmıştır.

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Uygunluk Beyanı

İlişkideki finansal tablolar SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan ve yürürlüğe girmiş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ  
Merdivenköy Mah. Dikyon Sok. No:2A/1501  
Kadıköy/İSTANBUL Tel: +90 216 599 19 92  
NATO Sicil No: 53517-5  
Çozlepę V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi  
Portföy Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu  
Barbaros Mah. Başak Çerçeve Sk. Varyap  
Merdiven Sitesi V. Blok No:15 Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

### NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Uygunluk Beyanı (Devamı)

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planını esas almaktadır. Finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş finansal tablo örnekleri esas alınarak geliştirilen TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak sunulmuştur.

#### Finansal Tabloların Onaylanması

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 tarihleri itibarıyla hazırlanan finansal tabloları, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

#### 2.2 İşletmenin Süreklliliği

Şirket'in finansal tabloları, Şirket'in önumüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımlı altında işletmenin süreklilığı esasına göre hazırlanmıştır.

#### 2.3 Para Ölçüm Birimi ve Raporlama Birimi

Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi Türk Lirasıdır ("TL")

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Mart 2023 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

##### a) 1 Ocak 2023 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar

###### TFRS 17 – Sigorta Sözleşmeleri

KGK Şubat 2019'da, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standarı olan TFRS 17'yi yayımlamıştır. TFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de karın hizmetlerin sağlandığı dönemde boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir. Gelecekteki nakit akış tahminlerinde ve risk düzeltmesinde meydana gelen bazı değişiklikler de hizmetlerin sağlandığı dönemde boyunca muhasebeleştirilmektedir. İşletmeler, iskonto oranlarındaki değişikliklerin etkilerini kar veya zarar ya da diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilmeyi tercih edebilirler. Standart, katılım özelliklerine sahip sigorta sözleşmelerinin ölçüm ve sunumu için özel yönlendirme içermektedir. TFRS 17, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde yürürlüğe girecek olup bu tarihte veya öncesinde TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılatı uygulayan işletmeler için erken uygulamaya izin verilmektedir. KGK tarafından Aralık 2021'de yayımlanan değişikliklere göre, TFRS 17 ilk kez uygulandığında sunulan karşılaşılmalı bilgilerde yer alan finansal varlıklar ile sigorta sözleşmesi yükümlülükleri arasındaki muhtemel muhasebe uyumsuzluklarını gidermek amacıyla işletmeler "sınıflandımanın örtütürlmesi"ne yönelik geçiş opsyonuna sahiptir.

TFRS 17'nin uygulanmasının Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Merdiven Mah. Dikyatörlük Mah. 1501  
Kadıköy/İSTANBUL Tel: +90 216 599 19 92  
ATO Sicil No: 53517-5  
Gözleme V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi  
Portföy Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Sermayesi Vatırm Fonu**  
Barbos Mah. Beşik Cennet Sk Varyap  
Hürriyet Sitesi V6 Blok No:1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

# BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

## NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

##### a) 1 Nisan 2023 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar (Devamı)

###### TMS 1 Değişiklikleri – Yükümlülüklerin Kısa ve Uzun Vade Olarak Sınıflandırılması

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırılmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin, Şirket'in finansal tabloları üzerindeki önemli bir etkisi olmamıştır.

###### TMS 1 Değişiklikleri – Muhasebe Politikalarının Açıklanması

Ağustos 2021'de KGK, TMS 1 için işletmelerin muhasebe politikası açıklamalarına önemlilik tahminlerini uygulamalarına yardımcı olmak adına rehberlik ve örnekler sağladığı değişiklikleri yayımlamıştır. TFRS'de "kayda değer" teriminin bir tanımının bulunmaması nedeniyle, KGK, muhasebe politikası bilgilerinin açıklanması bağlamında bu terimi "önemli" terimi ile değiştirmeye karar vermiştir. 'Önemli' TFRS'de tanımlanmış bir terimdir ve KGK'ya göre finansal tablo kullanıcıları tarafından büyük ölçüde anlaşılmaktadır. Muhasebe politikası bilgilerinin önemliliğini değerlendirirken, işletmelerin hem işlemlerin boyutunu, diğer olay veya koşulları hem de bunların niteliğini dikkate alması gereklidir. Ayrıca işletmenin muhasebe politikası bilgilerini önemli olarak değerlendirebileceği durumlara örnekler eklenmiştir.

TMS 1'de yayınlanan değişiklikler 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TMS 1'de yapılan bu değişikliğin, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

###### TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayımlamıştır. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrımını açıklık getirmektedir. Ayrıca, işletmelerin muhasebe tahminlerini geliştirmek için ölçüm tekniklerini ve girdilerini nasıl kullanacaklarına açıklık getirir. Değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmektedir. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir.

TMS 8 için yayınlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TMS 8'de yapılan bu değişikliğin, Şirket'in finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

### NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

##### a) 1 Nisan 2023 Tarihinden İtibaren Geçerli Olan Yeni Standart, Değişiklik ve Yorumlar (Devamı)

###### TMS 12 Değişiklikleri – Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Yükümlülüklerle İlişkin Ertelenmiş Vergi

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığıının (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığını belirlenmesinde önemlidir.

TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. TMS 12'de yapılan bu değişikliğin, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

##### b) 31 Mart 2023 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar

###### TMS 1 İlişkin Değişiklikleri – Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler

Kredi Sözleşmesi Şartları İçeren Uzun Vadeli Yükümlülükler'de belirtilen değişiklikler, raporlama tarihinde, işletmenin borcun kısa vadeli veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasını değerlendirirken gelecekte uyulması gereken kredi sözleşmesi şartlarını dikkate almasına gerek olup olmadığına açıklık getirmektedir. İşletmeler kredi sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin ödemesini ertelemeye hakkının; raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde kredi sözleşmesi şartlarına uygunluğunu sağlanması bağlı olması durumunda, söz konusu yükümlülükler uzun vadeli olarak sınıflandırılabilir. Bu tür durumlarda işletme, finansal tablo kullanıcılarının yükümlülüklerin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde geri ödenme riski taşıdığını anlamalarını sağlayacak bilgileri dipnotlarda açıklar. Bu değişiklikle, yatırımcıların bu tür borçların erken ödenebilir hale gelme riskini anlamalarına yardımcı olmak amacıyla uzun vadeli borçlar hakkında sağlanan bilgileri iyileştirilmiştir.

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde uygulanır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, bu değişikliğin, finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

### NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.4 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

##### b) 31 Mart 2023 Tarihi İtibarıyla Yayınlanan Ama Yürürlüğe Girmemiş ve Erken Uygulamaya Konulmayan Standartlar (Devamı)

###### TFRS 16 Değişiklikleri – Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülükleri

Ocak 2023'te KGK TFRS 16'ya yönelik değişiklikler yayımlanmıştır. Söz konusu değişiklikler, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmemesini sağlayacak şekilde, satıcı-kiracı tarafından satış ve geri kiralama işleminden doğan kira yükümlülüklerinin ölçümünde uygulanacak hükümleri belirlemektedir. Bu kapsamda, satıcı-kiracı satış ve geri kiralama işleminin fiilen başladığı tarihten sonra "Kira yükümlülüğünün sonraki ölçümü" başlığı altındaki TFRS 16 hükümlerini uygularken, elde kalan kullanım hakkıyla ilgili herhangi bir kazanç ya da zarar muhasebeleştirilmeyecek şekilde "kira ödemeleri"ni ya da "revize edilmiş kira ödemeleri"ni belirleyecektir. Değişiklikler, geri kiralamadan ortaya çıkan kira yükümlülüklerinin ölçümüne yönelik spesifik bir hüküm içermemektedir. Söz konusu kira yükümlülüğünün ilk ölçümü, TFRS 16'da yer alan kira ödemeleri tanımına dahil edilenlerden farklı ödemelerin kira ödemesi olarak belirlenmesine neden olabilecektir. Satıcı-kiracının TMS 8'e göre güvenilir ve ihtiyaca uygun bilgi sağlayacak muhasebe politikası geliştirmesi ve uygulaması gerekecektir.

Bu Değişiklikler 1 Ocak 2024 tarihinde ya da bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Satıcı-kiracı değişiklikleri TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra girdiği satış ve geri kiralama işlemlerine TMS 8'e göre geriye dönük uygular. Şirket, bu değişikliğin, finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

#### 2.5 Muhasebe Politikalarında/Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir dönemde ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### 2.6 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tablolarının Düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemde karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

İlişikteki finansal tabloların hazırlanması sırasında uygulanan önemli muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

##### Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, kasadaki nakit varlıklarını, bankalardaki nakit para ve kredi kartı satışlarını içermektedir. Nakit ve nakit benzerleri, kolayca nakde dönüştürülebilir, vadesi üç ayı geçmeyen ve değer kaybetme riski bulunmayan kısa vadeli yüksek likiditeye sahip varlıklardır. Nakit ve nakit benzerleri elde etme maliyetleri ve tahakkuk etmiş faizlerinin toplamı ile gösterilmiştir. Yabancı para cinsinden olan banka bakiyeleri dönem sonu kurundan değerlendirilmiştir.

# BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

## NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Ticari Alacaklar

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Şirket kaynaklı ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti (indirgenmiş maliyet) üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuku etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmiştir.

Şirket'in, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak riski karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutarı arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağı etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa, söz konusu tutar, cari dönemde kar zarar tablosuna yansıtılır.

Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömr boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

##### Ticari Borçlar

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış ya da faturalanmamış tutarın rayiç değerini temsil eden itfa edilmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

##### Stoklar

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olımı ile değerlendirilmiştir. Net gerçekleşebilir değer, işin normal akışı içinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır.

##### Banka Kredileri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Krediler, iskonto edilmiş değer ile ilk kayda alınan değer arasındaki farkın önemli olması durumunda, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden belirtilir. İşlem masrafları düşündükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti, oluştuğunda kar veya zarara kaydedilir.

##### Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar rayiç bedelleriyle gösterilen taşit araçların haricinde satın alın maliyet değerinden, birikmiş itfa ve tükenme payları ile kalıcı değer kayıpları düşülmüş olarak gösterilirler. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı ve iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlıkların maliyet tutarları, beklenen faydalı ömürlere göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak kist amortismana tabi tutulur. Beklenen faydalı ömrü, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir. Söz konusu varlıkların tahmin edilen faydalı ömürleri aşağıda belirtilmiştir:

	Amortisman Yılı
Binalar	50 yıl
Tesis, makine ve cihazlar	2-16 yıl
Taşıtlar	5 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	4-5 yıl

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

### NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Maddi Duran Varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıkların herhangi bir parçasını değiştirmekten doğan giderler bakım onarım maliyetleri ile birlikte varlığın gelecekteki ekonomik faydasını artırmayı nitelikte ise aktifleştirilebilirler. Tüm diğer giderler oluştukça kar veya zarar tablosunda gider kalemleri içinde muhasebeleştirilir. Maddi varlıklarda değer düşüklüğüne oluştugu işaret eden koşulların mevcut olması halinde olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla inceleme yapılır ve bu inceleme sonunda maddi varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler ve giderler hesaplarına dahil edilirler.

##### Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve var ise birikmiş değer düşüklüğü karşıtları düşündükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir. Maddi olmayan duran varlıklar tahmini ekonomik ömrülerine dayanan oranlarla doğrusal amortismana tabi tutulmuştur.

Kullanım hakkı varlığı, kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvik ve indirimleri, katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve tanımlı varlığın sökülmesi/taşınmasıyla ilgili tüm maliyetleri içermektedir. Şirket kullanım hakkı varlığını kiralama süresini dikkate alarak amortismana tabi tutup maliyet değeri ile değerlendirmektedir.

##### Varlıklarda Değer Düşüklüğü

Şirket, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir göstergə olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir göstergə mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutardan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

##### Borçlanma Maliyetleri

Özellikli varlığın elde edilmesi, inşası veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebilen borçlanma maliyetleri, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilir.

##### Dövizli İşlemler

Yıl içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden bilançonun varlık hesaplarında yer alan parasal kalemler alış, yükümlülükler kısmında yer alan parasal kalemler satış kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, dönemde sonunda geçerli olan döviz kurları üzerinden Türk Lirası'na çevrilmiştir. Dövize dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı geliri veya zararları kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Merdiven Mah. D-4 No: 2 A/ 1501  
Kadıköy/İSTANBUL Tel: 0216 599 19 92  
İTO Sicil No: 53517-5  
Göztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi**  
**Portföy Yönetimi A.Ş.**  
**İkinci Girişim Sermayesi / Arzum Fonu**  
Barbaros Mah. Beşiktaş Cd. 10. Sk. Varyap  
Metalledi Sitesi / 6.Blok No:11 Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 085 102 0212

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

### NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmédikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Dövizli İşlemler (Devamı)

Şirket Yönetimi dövizli bakiyelerinin çevriminde, 31 Mart 2023 tarihli spot kur yerine 30 Mart 2023 tarihli alış kurundan çevrilmesi durumu değerlendirmiştir ve finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmaması nedeniyle 30 Mart 2023 tarihli alış kurunu kullanmayı tercih etmiştir.

31 Mart 2023	Spot Kur Alış	Spot Kur Satış
ABD Doları	19,1532	19,1878
Avro	20,8450	20,8825

##### Hasılat

Şirket, taahhüt edilmiş bir malı müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir;

- (a) Müşteriler ile sözleşmelerin tanımlanması
- (b) Sözleşmedeki edim yükümlülüklerinin belirlenmesi
- (c) İşlem bedelinin belirlenmesi
- (d) İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- (e) Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılat, ürünlerin kontrolü müsteriye devredildiğinde kaydedilir. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müsteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

##### Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar

Finansal tablo tarihinden sonraki olaylar; dönem karına ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuaya açıklanmasından sonra ortaya çıkan olsalar bile, finansal tablo tarihi ile finansal tablonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, finansal tablo tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.

##### Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlıklar Ve Yükümlülükler

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya zimni yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkışının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir. Söz konusu kriterler oluşmamışsa Şirket söz konusu hususları ilgili notlarında açıklamaktadır. Şarta bağlı varlıklar gerçekleşmedikçe muhasebeleştirilmemekte ve sadece notlarda açıklanmaktadır.

Koşullu varlıklar, ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmasını teminen sürekli olarak değerlendirilmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın işletmeye girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolara yansıtılır. Ekonomik fayda girişinin muhtemel hale gelmesi durumunda, işletme söz konusu koşullu varlığı finansal tablo notlarında gösterir.

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

### NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### Sermaye ve Temettüler

Adı hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adı hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

##### Pay Başına Kazanç

Pay başına kazanç, net karın ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan ve izin verilen yedeklerden hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini artırabilir (Not 26). Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

##### Kiralama İşlemleri

###### Kiracı olarak

Şirket bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkı, belirli bir süre için ve belirli bir bedel karşılığında devredilmesini içeren sözleşmeleri kiralama sözleşmeleri olarak kabul edip ilgili sözleşmeye dayalı hakkı kullanım hakkı varlığı olarak muhasebeleştirilmektedir.

Kullanım hakkı varlığı, kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı, kiralama ile ilgili tüm kiralama teşvik ve indirimleri, katlanılan tüm doğrudan maliyetler ve tanımlı varlığın sökülmesi/taşınmasıyla ilgili tüm maliyetleri içermektedir. Şirket başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar için kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini uygulamaktadır.

Şirket kullanım hakkı varlığını kiralama süresini dikkate alarak amortismana tabi tutup maliyet değeri ile değerlendirmektedir.

Kiralama yükümlülüğü ise kiralamanın fiilen başladığı tarihte, gerçekleştmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülür. Kira ödemeleri, varsa zımmî faiz oranı aksi halde kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

##### Çalışanlara Sağlanan Faydalar

###### Tanımlanmış fayda planı

Şirket, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli mikarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Şirket, ilişikteki finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

###### Tanımlanmış katkı planı

Şirket, Türkiye'de Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Şirket'in, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

### NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### İlişkili Taraflar

Bu rapor kapsamında Şirket'in hissedarları, Şirket'in hissedarlarının doğrudan veya dolaylı sermaye ve yönetim ilişkisi içinde bulunduğu iştirakleri ve bağlı ortaklıklarını ve bağlı ortaklıklarını dışındaki kuruluşlar, Şirket faaliyetlerinin planlanması, yürütülmesi ve denetlenmesi ile doğrudan veya dolaylı olarak yetkili ve sorumlu olan, Şirket veya Şirket'in yönetim kurulu üyesi, genel müdür gibi yönetici personel, bu kişilerin yakın aile üyeleri ve bu kişilerin doğrudan veya dolaylı olarak kontrolünde bulunan şirketler, ilişkili taraflar olarak kabul edilmektedir. İlişkili taraflarla olan işlemler finansal tablo notlarında açıklanır.

##### Nakit Akış Tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. Nakit akış tablosunda yer alan nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatını içermektedir.

##### Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanması, Şirket'in bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak- kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.

##### Bölümlere göre raporlama

Şirket'in tek bir raporlanabilecek faaliyet bölümü bulunmaktadır.

#### 2.8 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar

Varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerleri üzerinde önemli etkisi olan muhasebe tahminleri aşağıdaki gibidir:

##### Faydalı ömür

Maddi ve maddi olmayan varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca amortismana ve iftaya tabi tutulmuştur.

##### Kıdem tazminatı

Kıdem tazminatı karşılığı, personel devir hızı oranı geçmiş yıl tecrübeleri ve bekentiler doğrultusunda devir hızı hesaplanarak bilanço tarihindeki değerine indirgenmiştir.

## BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN

### NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

### NOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.8 Önemli Muhasebe Tahminleri ve Varsayımlar (Devamı)

##### Süpheli alacak karşılığı

Şirket yönetimi vadesi geçmiş ve tahsilat riski taşıyan alacaklar ile dava ve icra aşamasındaki alacaklar için karşılık ayırmaktadır.

##### İzin karşılıkları

İzin karşılıkları, finansal tablo tarihi itibarıyla çalışanların hak kazandığı ancak kullanmadığı yıllık izin günleri ile çalışanların ücretleri üzerinden hesaplanarak kayıtlara yansıtılmıştır.

##### Dava karşılıkları

Dava karşılıkları ayrılrken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Şirket hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Şirket Yönetimi elindeki verileri kullanarak karşılık ayılmaktadır.

##### Alacak/Borç iskontosu

Ticari alacak ve borçların etkin faiz yöntemiyle ifta edilmiş maliyetinin hesaplanması alacak ve borçlara ilişkin mevcut verilere göre beklenen tahsil ve ödeme vadeleri dikkate alınmıştır. Vadeli alım ve satımlar dolayısıyla dönem içerisinde alış maliyetleri ile satış gelirlerinin içerisinde yer alan finansman gelir ve giderlerinin tutarı, alınan ticari alacak ve borçların ilgili döneme ait etkin faiz yönümeye göre tahmini bazda hesaplanmış ve finansman gelir ve giderlerine sınıflandırılmıştır.

##### Ertelenmiş vergi

Şirket, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Şirket'in gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek kullanılmamış mali zararları, indirime tabi araştırma ve geliştirme harcamaları ile diğer indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıklarını bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir.

##### Kota hakkı

Şirket, Özelleştirme idaresi başkanlığından satın aldığı varlıkların maliyet bedeli ile satın alma bedeli arasındaki farkı kota hakkı olarak muhasebeleştirmiştir. Kota hakkı belirli bir ömrü olmamasından kaynaklı olarak ifta edilmemiştir. (Not 12)

Kullanılan tahminler ilgili muhasebe politikalarında veya notlarda gösterilmektedir.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Metropol Mah. Dikyöy Sk. No: 1501  
Kadıköy/İSTANBUL Tel: +90 216 599 19 92  
İTO Sicil No: 51517-5  
Göztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

16

Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi  
Portföy Yönetimi A.S.  
İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu  
Barışla Mah. Büşak Çengiz Sk. Varyap  
Meridian Sitesi V6 Blok No: 1 F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN  
NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI****a) Alacak / Borç Bakiyeleri**

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar</b>			
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	--	--	30.068
	--	--	<b>30.068</b>
	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar</b>			
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	468.155	99.795	19.012
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	15.583	18.059	--
	<b>483.738</b>	<b>117.854</b>	<b>19.012</b>
	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar</b>			
Ortaklara Borçlar	--	4.830.000	10.886.000
	--	<b>4.830.000</b>	<b>10.886.000</b>
	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>İlişkili taraflara verilen avanslar</b>			
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	44.448	--	--
	<b>44.448</b>	--	--

**b) Alış /Satış Bakiyeleri**

	<b>1 Nisan – 31 Mart 2023</b>	
<b>İlişkili taraflara satışlar</b>	<b>Mamül/Ticari Mal</b>	<b>Diğer</b>
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	727.083	--
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.479.818	--
	<b>2.206.901</b>	--
	<b>1 Nisan – 31 Mart 2022</b>	
<b>İlişkili taraflara satışlar</b>	<b>Mamül/Ticari Mal</b>	<b>Diğer</b>
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	87.071	--
Mila Su İçecek Pazarlama Ltd. Şti. <sup>(1)</sup>	92.947	--
	<b>180.018</b>	--

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 3 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)****b) Alış /Satış Bakiyeleri (Devamı)**

<b>1 Nisan – 31 Mart 2021</b>			
<b>İlişkili taraflara satışlar</b>	<b>Mamül/Ticari Mal</b>	<b>Diğer</b>	
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	30.064	--	--
	<b>30.064</b>		--

<b>1 Nisan – 31 Mart 2023</b>				
<b>İlişkili taraflardan alışlar</b>	<b>Mamül/Ticari Mal</b>	<b>Hizmet</b>	<b>Faiz</b>	<b>Diğer</b>
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.245.419	615.976	--	78.165
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	733.667	1.218.878	14.514.080	518.540
	<b>1.979.086</b>	<b>1.834.854</b>	<b>14.514.080</b>	<b>596.705</b>

<b>1 Nisan – 31 Mart 2022</b>			
<b>İlişkili taraflardan alışlar</b>	<b>Mamül/Ticari Mal</b>	<b>Diğer</b>	<b>Faiz</b>
Dsl Grup İçecek San. Ve Tic. A.Ş. <sup>(1)</sup>	354.086	--	--
Mila Su İçecek Pazarlama Ltd. Şti. <sup>(1)</sup>	5.037	--	--
Dsl Yatırım Danışmanlık A.Ş. <sup>(1)</sup>	--	229.957	2.534.892
	<b>359.123</b>	<b>229.957</b>	<b>2.534.892</b>

<b>1 Nisan – 31 Mart 2021</b>		
<b>İlişkili taraflardan alışlar</b>	<b>Mamül/Ticari Mal</b>	<b>Diğer</b>
Dsl İnşaat San.Tic. A.Ş <sup>(1)</sup>	111.780	--
	<b>111.780</b>	--

(1) Ortaklar'ın Hissedar Olduğu Şirket

**c) Üst Yönetime Sağlanan Menfaatler:** 1 Nisan- 31 Mart 2023 tarihleri arasında üst yöneticiye sağlanan fayda ve menfaatler tutarı 4.392.722 TL'dir. (1 Nisan-31 Mart 2022: 2.683.080 TL, 1 Nisan-31 Mart 2021: 850.495 TL). Üst yöneticiye sağlanan faydalardan tamamı ödenen ücretlerden oluşmaktadır. Üst yöneticiye sağlanan faydalardan tamamı Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdür'e ödenen ücretlerden oluşmaktadır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
Kasa	55.720	40.999	20.090
Bankalar			
- Vadesiz mevduat	43.377.617	22.672	74.492
- Vadeli mevduat	34.895.508	--	--
Diger hazır değerler (*)	1.868.498	652.384	192.410
	<b>80.197.343</b>	<b>716.055</b>	<b>286.992</b>

(\*) Diğer hazır değerler pos alacaklarından oluşmaktadır.

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla vadeli mevduatların özet tablosu aşağıdaki gibidir:

<b>Döviz Cinsi</b>	<b>Faiz Oranı</b>	<b>Vadesi</b>	<b>Döviz Tutarı</b>	<b>TL Karşılığı</b>
TRL	15,00%	1 Nisan 2023	21.631.871	21.631.871
TRL	23,00%	1 Nisan 2023	13.263.637	13.263.637
			<b>34.895.508</b>	

**NOT – 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ticari alacakları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Kısa vadeli ticari alacaklar</b>			
Ticari alacaklar	102.311.081	77.355.712	17.617.944
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 3)	--	--	30.068
Tahsili şüpheli ticari alacaklar	690.305	690.305	693.429
	<b>103.001.386</b>	<b>78.046.017</b>	<b>18.341.441</b>
Ertelenmiş finansman geliri (-)	(1.178.497)	(836.217)	(265.523)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(690.305)	(690.305)	(693.429)
	<b>101.132.584</b>	<b>76.519.495</b>	<b>17.382.489</b>

Ticari alacakların ortalama tahsil süresi 18 gündür.

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla şüpheli alacakların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
Dönem başı bakiye	(690.305)	(693.429)	(693.429)
Yıl içinde ayrılan iptal edilen karşılıklar	--	3.124	--
	<b>(690.305)</b>	<b>(690.305)</b>	<b>(693.429)</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 5 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ticari borçları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Kısa vadeli ticari borçlar</b>			
Ticari borçlar	49.548.576	21.663.588	7.584.763
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 3)	483.738	117.854	19.012
Borç senetleri	12.513.090	--	16.578.427
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(799.789)	(753.975)	(725.549)
	<b>61.745.615</b>	<b>21.027.467</b>	<b>23.456.653</b>

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 17 gündür.

**NOT – 6 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer alacakları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>			
Vergi iade alacakları	23.019	56.247	--
Verilen depozito ve teminatlar	15.745	12.115	12.115
Personelden alacaklar	572	9.906	5.214
	<b>39.336</b>	<b>78.268</b>	<b>17.329</b>

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa vadeli diğer borçları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>			
Ortaklara borçlar (Not 3)	--	4.830.000	10.886.000
Kooperatif borçları (*)	516.803	516.803	5.788.450
	<b>516.803</b>	<b>5.346.803</b>	<b>16.674.450</b>

(\*) Şeker pancarı alınan üreticilerin kooperatiflere olan borçlarının, Şirket'in üreticilere olan borcundan mahsup edilmek kaydıyla devralınan ve kooperatiflere ödenecek borç tutarlarından oluşmaktadır.

**NOT – 7 STOKLAR**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla stokları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
İlk madde ve malzemeler	39.796.544	12.391.009	3.360.704
Mamuller	737.855.181	151.037.253	85.353.196
Ticari mallar	53.424.952	34.023.381	9.844.424
Diğer stoklar	7.489.636	4.842.360	11.154.636
Stok değer düşüklüğü (-)	(7.270.392)	(226.275)	(193.979)
	<b>831.295.921</b>	<b>202.067.728</b>	<b>109.518.981</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Mehmet Anadoluköy Mah. Dilim 2 A/1501  
Kadıköy / İSTANBUL Tel: 0216 599 19 92  
İTO Sıfır: 53517-5  
Göztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

20

Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi  
Portföy Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu  
Barbaros Mah. Barış Çeşme Sk. Varyap  
Mehmetçik Bitesi V6 Blok No:1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 8 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla peşin ödenmiş giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
Sabit kıymet için verilen avanslar	44.644.177	--	70.374
Stok alımı için verilen avanslar	35.855.235	16.441.607	13.396.473
Gelecek aylara ait giderler	3.381.600	939.367	591.815
Personelle verilen avanslar	13.104	985	303
	<b>83.894.116</b>	<b>17.381.959</b>	<b>14.058.965</b>

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ertelenmiş gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
Alınan avanslar	17.793.046	16.171.654	29.422.155
	<b>17.793.046</b>	<b>16.171.654</b>	<b>29.422.155</b>

**NOT – 9 DİĞER VARLIKLAR VE DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli varlıklarını aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Diğer dönen varlıklar</b>			
Devreden KDV	50.452.431	510.304	--
Diger	--	--	3.908
	<b>50.452.431</b>	<b>510.304</b>	<b>3.908</b>

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla diğer kısa vadeli yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler</b>			
Ödenecek vergi ve fonlar	1.217.288	878.235	1.726.084
Diger	--	--	171.345
	<b>1.217.288</b>	<b>878.235</b>	<b>1.897.429</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 10 BORÇLANMALAR**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kısa ve uzun vadeli finansal borçlanmaları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Kısa vadeli borçlanmalar</b>			
Kredi kartları	162.750	96.682	37.990
	<b>162.750</b>	<b>96.682</b>	<b>37.990</b>
<b>31 Mart 2023 31 Mart 2022 31 Mart 2021</b>			
<b>Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları</b>			
Taksitli TL Özelleştirme idaresi borçları (*)	--	62.120.652	68.276.752
Taksitli TL Finansal kiralama yükümlülükleri	3.234.944	3.675.402	3.599.942
Taksitli TL krediler	262.652.420	54.119.526	527.522
	<b>265.887.364</b>	<b>119.915.580</b>	<b>72.404.216</b>
<b>31 Mart 2023 31 Mart 2022 31 Mart 2021</b>			
<b>Uzun vadeli borçlanmalar</b>			
Taksitli TL Özelleştirme idaresi borçları (*)	--	--	55.969.322
Taksitli TL Finansal kiralama yükümlülükleri	1.251.145	2.745.646	6.421.049
Taksitli TL krediler	123.875.561	38.982.583	239.990
	<b>125.126.706</b>	<b>41.728.229</b>	<b>62.630.361</b>

(\*) Devralınan kıymetler'den (Not 1) kaynaklanan borçtur.

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ortalama faiz oranı TL krediler için %15-%16'dır. (31 Mart 2022: TL krediler için %16-%17'dir. 31 Mart 2021: TL krediler için %15-16'dır).

Şirket'in borçlanmalarının vade yapısı Not 26'da yer almaktadır.

BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ

31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR

(Tüm tutarlar aksi belirtildikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir)

NOT = 11 MADDİ DURAN VARI İKLİM

Mart 2023 tarihinde sona eren dönemde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2022	İİaveler	Çıkuşlar	Transferler	31 Mart 2023
<b>Maliyet</b>					
Arazi ve arsalar	50.130.000	--	--	--	50.130.000
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	34.982.303	--	--	--	34.982.303
Binalar	51.015.987	330.044	--	--	51.346.031
Makine, tesis ve cihazlar	105.844.270	8.905.272	--	3.061.666	117.811.208
Taşlılar	3.754.898	4.087.793	(712.329)	--	7.130.362
Döşeme ve demirbaşlar	4.711.844	3.191.036	--	--	7.902.880
Özel maliyetler	465.365	112.746	--	--	578.111
Yapılmakta olan yatırımlar	398.664	3.055.441	--	(3.061.666)	392.439
	<b>251.303.331</b>	<b>19.682.332</b>	<b>(712.329)</b>	<b>--</b>	<b>270.273.334</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	9.930.993	2.772.308	--	--	12.703.301
Binalar	9.062.406	2.617.851	--	--	11.680.257
Makine, tesis ve cihazlar	22.217.919	7.892.369	--	--	30.110.288
Taşlılar	1.626.317	1.237.905	(598.669)	--	2.265.553
Döşeme ve demirbaşlar	2.522.240	1.200.261	--	--	3.722.501
Özel maliyetler	31.024	14.923	--	--	45.947
	<b>45.390.899</b>	<b>15.735.617</b>	<b>(598.669)</b>	<b>--</b>	<b>60.527.847</b>

1 Nisan 2022 - 31 Mart 2023 tarihleri arasında ayrılan amortisman ve ifta payı giderlerinin 14.110.130 TL'si Satışların maliyetine, 878.930 TL'si genel yönetim giderlerine, 1.065.505 TL'si pazarlama dağıtım giderlerine yansıtmıştır (Not 20).

**BOSSEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Mehmet Emin Mah. D-1501  
Kadıköy / İSTANBUL T: 0216 599 19 92  
F: 0216 599 19 93  
VAT No: 101 033 517-5  
T.C. No: 478 056 1945  
Cep: 0537 222 11 11  
Vefis No: 0478056194500010

23

**Arz Gayrimenkule Girişim Derneği**  
**Partisi Yerelini AŞ.**  
**İkinci Girişim Seminerleri Vatırm Fonu**  
Barıştaş Mah. Başak Senol Sk. Vayrap  
Marmarit Mah. İstinye V6 Blok No:15 Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı / 0862 02 0212

**BORŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

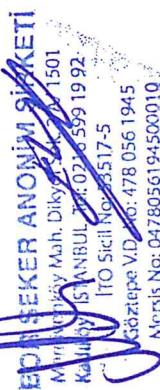
(Tüm tutarlar aksı belirtimdeki Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

31 Mart 2022 tarihinde sona eren dönemde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2021</b>	<b>İhaveler</b>	<b>Çıkuşlar</b>	<b>Transferler</b>	<b>31 Mart 2022</b>
<b>Maliyet</b>					
Arazi ve arsalar	50.130.000	--	--	--	50.130.000
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	34.982.303	--	--	--	34.982.303
Binalar	50.943.329	138.325	(65.667)	--	51.015.987
Makine, tesis ve cihazlar	102.857.532	3.312.251	(325.513)	--	105.844.270
Taşitlar	2.767.435	987.463	--	--	3.754.898
Döşeme ve demirbaşlar	4.877.749	699.808	(865.713)	--	4.711.844
Özel maliyetler	465.365	--	--	--	465.365
Yapılmakta olan yatırımlar	--	398.664	--	--	398.664
	<b>247.023.713</b>	<b>5.536.511</b>	<b>(1.256.893)</b>		<b>251.303.331</b>
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.158.685	2.772.308	--	--	9.930.993
Binalar	6.464.748	2.602.720	(5.062)	--	9.062.406
Makine, tesis ve cihazlar	14.998.164	7.336.562	(116.807)	--	22.217.919
Taşitlar	938.585	687.732	--	--	1.626.317
Döşeme ve demirbaşlar	2.119.347	923.592	(520.699)	--	2.522.240
Özel maliyetler	19.390	11.634	--	--	31.024
	<b>31.698.919</b>	<b>14.334.548</b>	<b>(642.568)</b>		<b>45.390.899</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>215.324.794</b>				<b>205.912.432</b>

1 Nisan 2021 - 31 Mart 2022 tarihleri arasında ayrılan amortisman ve ifta payı giderlerinin 13.753.109 TL'si Satışların maliyetine, 323.581 TL'si genel yönetim giderlerine, 344.942 TL'si pazarlama dağıtım giderlerine yansıtılmıştır (Not 20).



**BORŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Marmaray Mah. Dikyol Sok. No: 1501  
Kadıköy İSTANBUL Tel: 0216 599 19 92  
ITU Sicil No: 2517-5  
Göztepe V.D: 478 036 1945  
Mersis No: 04780561945000010



**Arz Gayrimenkul ve Girişim Servisi**  
Portofolyo Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Servisi Yes Yatırım Fonu  
Barbaros Mah. Basak Çengel Sok. Vayap  
Merdiven Sk. No: V6 Blok: C:1F Akashehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.Y.: 0861 02 0212

**BOR SEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

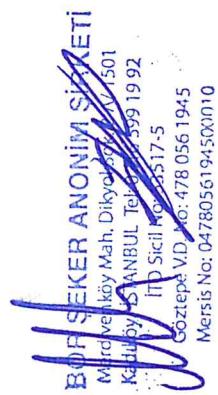
(Tüm tutarlar aksı belirtimdekiç "TL" olarak gösterilmiştir)

**NOT - 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

31 Mart 2021 tarihinde sona eren dönemde maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2020</b>	<b>İtaveler</b>	<b>Çıkuşlar</b>	<b>Transferler</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Maliyet</b>					
Arazi ve arsalar	50.130.000	--	--	--	50.130.000
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	34.982.303	--	--	--	34.982.303
Binalar	48.644.328	2.299.001	--	--	50.943.329
Makine, tesis ve cihazlar	87.324.000	15.533.532	--	--	102.857.532
Taşlılar	2.330.856	436.579	--	--	2.767.435
Döşeme ve demirbaşlar	4.340.505	537.244	--	--	4.877.749
Özel Maliyetler	465.365	--	--	--	465.365
<b>Birikmiş amortisman</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4.386.377	2.772.308	--	--	7.158.685
Binalar	3.923.671	2.541.077	--	--	6.464.748
Makine, tesis ve cihazlar	8.701.081	6.297.083	--	--	14.998.164
Taşlılar	368.789	569.796	--	--	938.585
Döşeme ve demirbaşlar	1.230.194	889.153	--	--	2.119.347
Özel Maliyetler	7.756	11.634	--	--	19.390
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>18.617.868</b>	<b>13.081.051</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>31.698.919</b>
					<b>215.324.794</b>

1 Nisan 2020 - 31 Mart 2021 tarihleri arasında ayrılan amortisman ve ifta payı giderlerinin 12.492.224 TL'si Satışların maliyetine, 328.044 TL'si genel yönetim giderlerine, 337.413 TL'si pazarlama dağıtım giderlerine yansımıştır (Not 20).



**BOR SEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Mehmetbey Mah. Dityoluk 15.301  
Kadıköy / İSTANBUL Tel: +90 216 559 19 92  
İTD Sicil No: 25517-5  
Göztepe V.D: 478 056 1945  
Mersis No: 047805619450010



**Arz Gayrimenkul ve Girişim Servis A.Ş.**  
İkinci Girişim Sermayesi İstihlak Fonu  
Barbaş Mah. Başak Çiftliği Sk. 1/1  
Mehmetbey Mah. 15. Blk No: 1 Atasehir/Istanbul  
Tel: +90 216 474 00 66 Fax: +90 216 474 00 11  
Kozyatağı V.D: 36102 0212

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksiyet belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT - 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

Şirket'in 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla maddi olmayan varlıklarını aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Cıkışlar</b>	<b>31 Mart 2023</b>
<b>Maliyet</b>				
Şeker üretim kota hakkı (*)	110.564.313	--	--	110.564.313
Haklar	39.025	--	--	39.025
Düzen maddi olmayan duran varlıklar	277.019	211.140	--	488.159
	<b>110.880.357</b>	<b>211.140</b>	--	<b>111.091.497</b>
<b>Birikmiş ifta payı</b>				
Haklar	37.833	953	--	38.786
Düzen maddi olmayan duran varlıklar	166.082	100.509	--	266.591
	<b>203.915</b>	<b>101.462</b>	--	<b>305.377</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>				
	<b>110.676.442</b>			<b>110.786.120</b>

(\*) 62.000 Ton A Kotası şeker üretim hakkından oluşmaktadır.

Şirket'in ifta payı giderlerinin detayı Not 11'de yer almaktadır

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
 Arnavutköy Mah. Dumlupınar Bul. No: 1501  
 Kısıklı İSTANBUL 343517-5  
 İTO Sic. No: 16.599.19.92  
 Göztepe V.P. No: 478 056 1945  
 Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi**  
**Porttöry Onelem A.Ş.**  
**İhinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu**  
 Çubuklu Mah. Başak Çengiz Sk. Vanyap  
 Merdivenkalesi 16 Blok 1.1.F Ataşehir/İstanbul  
 Tel: +90 216 470 00 00 Faks: +90 216 474 00 11  
 Kozyatağı V.P. No: 086 102 0212

BORA SEKER ANONİM SİBKETİ

**31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

Tüm tutarlar aksı belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak gösterilmiştir

Sirket'in 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla maddi olmayan varlıklar aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan 2021	İiaveler	Çıktılar	31 Mart 2022
<b>Maliyet</b>				
Şeker üretim kota hakkı (*)	110.564.313	--	--	110.564.313
Haklar	39.025	--	--	39.025
Düzen maddi olmayan duran varlıklar	199.019	78.000	--	277.019
	<b>110.802.357</b>	<b>78.000</b>	<b>--</b>	<b>110.880.357</b>
<b>Birlikmiş itfa payı</b>				
Haklar	30.081	7.752	--	37.833
Düzen maddi olmayan duran varlıklar	86.750	79.332	--	166.082
	<b>116.831</b>	<b>87.084</b>	<b>--</b>	<b>203.915</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>				<b>110.676.442</b>
	<b>110.685.526</b>			

'Şirket'in itfa payı giderlerinin detayı Not 11'de yer almaktadır.

27

**Arz Gayrimenkul Yatırım ve Girişim Firmamızıza  
Portföy Yönetimi A.Ş.**  
**Hıncı Girişim Sanayi ve Yatırım Fonu**  
Hıncı Girişim Sanayi ve Yatırım Fonu  
Ferhatos Mah. Dışak Congz Sk. Vayap  
Merkez Sitesi V6 Blok No:1F Atasehir/Istanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı Mah. 12086 102 0212

**BORŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHİLİ FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

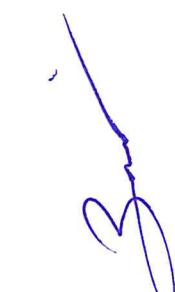
(Tüm tutarlar aksı belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT - 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

Şirket'in 31 Mart 2021 tarihli itibarıyla maddi olmayan varlıklarını aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2020</b>	<b>İhaveler</b>	<b>Cıktılar</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Maliyet</b>				
Şeker üretimi kota hakkı (*)	110.564.313	--	--	110.564.313
Haklar	36.165	2.860	--	39.025
Diger maddi olmayan duran varlıklar	86.306	112.713	--	199.019
	<b>110.686.784</b>	<b>115.573</b>	--	<b>110.802.357</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>				
Haklar	17.312	12.769	--	30.081
Diger maddi olmayan duran varlıklar	22.889	63.861	--	86.750
	<b>40.201</b>	<b>76.630</b>	--	<b>116.831</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	<b>110.646.583</b>			<b>110.685.526</b>

Şirket'in itfa payı giderlerinin detayı Not 11'de yer almaktadır.



**BORŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Merdiven Mah. Dikyon Sk. 201  
Kadıköy / İSTANBUL Tel: 0216 474 0000 / 1992  
ITU Sic. No: 53517-5  
Ezaztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010



**Arz Gayrimenkul ve Gıda İmzalama Hizmetleri A.Ş.**  
İnci Girişim Serisi Yatırım Fonu  
Barbaros Mah. Barış Sk. 10  
Merdiven Sitesi V6 Blok No: 5 Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. No: 102 0212

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 13 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

	<b>1 Nisan 2022</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transfer</b>	<b>31 Mart 2023</b>
<b>Maliyet</b>					
Bina	--	1.833.522	--	--	1.833.522
	--	<b>1.833.522</b>	--	--	<b>1.833.522</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>					
Bina	--	217.486	--	--	217.486
	--	<b>217.486</b>	--	--	<b>217.486</b>
<b>Net kayıtlı değeri</b>	--				<b>1.616.036</b>

Şirket yıl içinde 218.750 TL tutarında kira ödemesi gerçekleştirmiş olup kiralanan yer ofis olarak kullanılmaktadır.

**NOT – 14 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalarda kapsamında borçları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
Personelle borçlar	5.238.000	1.987.498	1.185.322
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.734.741	754.901	413.736
Ödenecek vergi ve fonlar	471.292	200.878	143.856
	<b>7.444.033</b>	<b>2.943.277</b>	<b>1.742.914</b>

**NOT – 15 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR****15.1 Kısa Vadeli Borç Karşılıkları**

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
Dava karşılığı	170.460	117.583	157.399
İzin karşılığı	1.993.113	751.672	485.505
	<b>2.163.573</b>	<b>869.255</b>	<b>642.904</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 15 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)****15.1 Kısa Vadeli Borç Karşılıkları (Devamı)**

Dava karşılığı hareket tablosu aşağıda yer almaktadır;

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
Açılış bakiyesi	117.583	157.399	--
Dönem içi ayrılan karşılık	52.877	--	157.399
Konusu kalmayan karşılık	--	(39.816)	--
<b>Dönem sonu karşılık tutarı</b>	<b>170.460</b>	<b>117.583</b>	<b>157.399</b>

İzin karşılığı hareket tablosu aşağıda yer almaktadır;

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
Açılış bakiyesi	751.672	485.505	238.547
Dönem içi ayrılan karşılık	1.241.441	266.167	246.958
<b>Dönem sonu karşılık tutarı</b>	<b>1.993.113</b>	<b>751.672</b>	<b>485.505</b>

**15.2 Dava ve İhtilaflar**

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Şirket tarafından yürütülen dava ve icra takibi bulunmamaktadır.

31 Mart 2023 tarihi itibarıyle Şirket aleyhine açılmış ve devam eden toplam 170.460 TL tutarında dava bulunmaktadır. Şirket Yönetimi, aleyhe açılan davalar nedeniyle oluşabilecek giderlere ilişkin olarak karşılık ayırmıştır (Not 15.1).

**NOT – 15 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)****15.3 Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler****Verilen teminat / Kefalet**

<b>Şirket tarafından verilen TRİ'ler</b>	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
A. Kendi tüzel kişiliği adına verdiği TRİ'lerin toplam tutarı	786.107.200	199.769.608	169.017.938
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
C.Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla verdiği TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
D.Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı (*)	--	--	--
i.Ana ortak lehine verdiği TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
ii.B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup Şirketleri lehine verdiği TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
iii.C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine verdiği TRİ'lerin toplam tutarı	--	--	--
	<b>786.107.200</b>	<b>199.769.608</b>	<b>169.017.938</b>

(\*) 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla diğer verilen TRİ'lerin özkaynağa oranı %0'dır (31 Mart 2022: %60'dır.).

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
 Marmaranköy Mah. Dikyciler K. No: 1501  
 Kadıköy / İSTANBUL Tel: +90 216 599 19 92  
 İTO Sicil No: 55517-5  
 Filyos Tepe V.D. No: 478 056 1945  
 Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Şirketi  
 Portföy Yönetimi A.S.  
 İlkinci Girişim Şirketi Yatırım Fonu  
 Barbaros Mah. Paşaç Cengiz Sk. Varyap  
 Meridian Sitesi V6 Blok No:1F Ataşehir/İstanbul  
 Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
 Kozyatağı V.D. 086 102 0212**

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN**  
**NOTLAR**  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 15 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)**

**15.3 Verilen/Alınan Teminatlar/İpotekler/Rehinler (Devamı)**

Verilen teminat/rehin/İpoteklerin detayı aşağıdaki gibidir;

Cinsi	Kime Verildiği	Döviz Cinsi	31 Mart 2023	31 Mart 2022	31 Mart 2021
Teminat ve kefaletler	Banka	TRL	22.277.200	198.297.200	167.545.530
İpotekler	Banka	TRL	763.830.000	--	--
Araç rehni	Banka	TRL	--	1.472.408	1.472.408
			<b>786.107.200</b>	<b>199.769.608</b>	<b>169.017.938</b>

**Alınan teminat / Kefalet**

Cinsi	Kimden Alındığı	Döviz Cinsi	31 Mart 2023	31 Mart 2022	31 Mart 2021
Teminat ve kefaletler	Ortaklar	TRL	1.000.000.000	--	--
Teminat çek ve senetleri	Müşteri	TRL	21.191.000	--	--
İpotek	Ortaklar	TRL	152.658.750	--	--
Araç rehni	Ortaklar	TRL	4.920.000	--	--
			<b>1.178.769.750</b>	<b>--</b>	<b>--</b>

**NOT –16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR**

**Kıdem tazminatı karşılığı**

Türkiye'de mevcut kanunlar çerçevesinde, bir yıllık hizmet süresini dolduran ve herhangi bir geçerli nedene bağlı olmaksızın işine son verilen, askerlik hizmeti için görevde çağrılan, vefat eden, erkekler için 25, kadınlar için 20 yıllık hizmet süresini dolduran ya da emeklilik yaşına gelmiş personeline kıdem tazminatı ödemesi yapmak zorundadır. Hesaplama yapıılırken aylık kıdem tazminatı tavanı aşılmamaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

31 Mart 2023 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan aylık 19.982,83 TL (31 Mart 2022: 10.848,59 TL) tavanından hesaplamıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" uyarınca şirketin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanması sırasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayıım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltildiğinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla karşılıklar yıllık %9,50 enflasyon oranı ve %12,70 iskonto oranı varsayıımıma göre, %2,92 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmemip, Şirket'e kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT -16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN UZUN VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)****Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı)**

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>Kıdem tazminatı karşılığı</b>	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
Dönem başı	3.259.959	1.588.322	934.585
Faiz maliyeti	95.268	54.302	31.465
Aktüeryal kazanç/kayıp	2.517.640	674.052	(65.998)
Hizmet maliyeti	3.314.544	1.337.283	866.162
Yıl içerisindeki ödemeler	(1.360.872)	(394.000)	(177.892)
<b>Dönem sonu</b>	<b>7.826.539</b>	<b>3.259.959</b>	<b>1.588.322</b>

**NOT - 17 ÖZKAYNAKLAR**

Şirket'in sermayesi 200.000.000 TL olup, her biri 500 TL itibarı kıymette ve 400.000 paya bölünmüştür.

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>		<b>31 Mart 2022</b>		<b>31 Mart 2021</b>	
	<b>Pay yüzdesi</b>	<b>Pay tutarı</b>	<b>Pay yüzdesi</b>	<b>Pay tutarı</b>	<b>Pay yüzdesi</b>	<b>Pay tutarı</b>
Arz Gayrimenkul Ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetim A.Ş. İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (***)	50%	100.000.000	50%	100.000.000	50%	100.000.000
Davut Dişli (*)	1%	2.000.000	10%	20.000.000	25%	50.000.000
Emir Dişli (*)	13%	26.000.000	10%	20.000.000	25%	50.000.000
Enes Dişli (*)	13%	26.000.000	10%	20.000.000	--	--
Handan Dişli (*)	10%	20.000.000	10%	20.000.000	--	--
Eren Ali Dişli (*)	13%	26.000.000	10%	20.000.000	--	--
	<b>100%</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>200.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>200.000.000</b>
Ödenmemiş Sermaye (-)		--		--		(4.000.000)
		<b>200.000.000</b>		<b>200.000.000</b>		<b>196.000.000</b>

(\*) A Grubu

(\*\*) B Grubu

200.000 adet pay A Grubu ve 200.000 adet pay B grubu olmak üzere toplam 400.000 adet nama yazılı pay ayrılmıştır. A Grubu imtiyazlı paylara, yönetim kurulu adayı gösterme ve yönetim kurulunda temsil edilme hakkında, pay devrinde rüçhan hakkı kapsamında imtiyaz tanımlanmıştır. B Grubu imtiyazlı paylara, Şirket'in iflas etmesi ya da tasfiye karar verilmesi halinde pay sahiplerine pay bedellerinin iade edilmesi akabinde ortaya çıkan tasfiye payından pay alma hakkında ve pay devrinde rüçhan hakkı kapsamında imtiyaz tanımlanmıştır.

**Hisse Devri**

Şirket 2022/12 numaralı yönetim kurulu kararı ile 1 Kasım 2022 tarihinde şirketimizin pay sahiplerinden olan Davut Dişli 20.000.000 TL karşılık 40.000 adet hissesinden 6.000.000 TL'lik kısmını Emir Haktan Dişli'ye, 6.000.000 TL'lik kısmını Sadık Enes Dişli'ye, 6.000.000 TL'lik kısmını Eren Ali Dişli'ye devretmiştir.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN**  
**NOTLAR**  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 17 ÖZKAYNAKLAR (Devamı)**

**Kardan Ayrılmış Kısıtlanmış Yedekler**

Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş/çıkarılmış sermayesinin %20'sine ulaşılınca kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %5'inin aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

**Aktüeryal Kazanç/Kayıp**

TMS-19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişiklikle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanması dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

**NOT – 18 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemlere ait satış gelirleri ve satışların maliyetleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Hasılat</b>			
Yurtiçi satışlar	1.652.923.152	505.427.909	487.269.198
Yurtdışı satışlar	110.250	60.023.559	31.669.925
<b>Brüt satışlar</b>	<b>1.653.033.402</b>	<b>565.451.468</b>	<b>518.939.123</b>
Satıştan iskontolar (-)	(8.461.025)	(2.882.699)	(1.554.905)
Satıştan iadeler (-)	(8.185.966)	(2.666.068)	(723.271)
<b>Net satışlar</b>	<b>1.636.386.411</b>	<b>559.902.701</b>	<b>516.660.947</b>

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla satış gelirleri ile ilgili detaylar aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
Şeker satışları	1.396.532.819	475.827.619	420.693.124
Küspe satışları	85.294.789	41.004.758	42.189.332
Melas satışları	85.097.450	46.891.069	38.850.924
Diğer	86.108.344	1.728.022	17.205.743
	<b>1.653.033.402</b>	<b>565.451.468</b>	<b>518.939.123</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN**  
**NOTLAR**  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 18 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (Devamı)**

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Satışların maliyeti</b>			
İlk madde malzeme gideri	1.257.226.577	321.932.110	270.327.612
Direkt işçilik gideri	44.263.132	14.844.527	9.087.934
Genel üretim gideri	67.555.282	36.571.103	19.005.217
Amortisman ve itfa payları	14.110.130	13.753.109	12.492.224
<b>Mamullerdeki değişim</b>			
Dönem başı stok	151.037.253	85.353.196	182.405.124
Dönem sonu stok	(737.855.181)	(151.037.253)	(85.353.196)
<b>Satılan mamul maliyeti</b>	<b>796.337.193</b>	<b>321.416.792</b>	<b>407.964.915</b>
<b>Ticari mallardaki değişim</b>			
Dönem başı stok	34.023.381	9.844.424	14.269.452
Dönem içi alışlar	90.497.388	54.662.451	20.714.437
Dönem sonu stok	(53.424.952)	(34.023.381)	(9.844.424)
<b>Satılan ticari mal maliyeti</b>	<b>71.095.817</b>	<b>30.483.494</b>	<b>25.139.465</b>
<b>Satışların maliyeti toplamı</b>	<b>867.433.010</b>	<b>351.900.286</b>	<b>433.104.380</b>

**NOT – 19 GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ**

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönem itibarıyla faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Genel yönetim giderleri</b>			
Personel giderleri	17.584.080	8.861.361	7.048.539
Yakit giderleri	2.146.213	1.441.657	660.504
Danışmanlık giderleri	1.221.721	660.050	550.846
Ofis giderleri	2.798.501	1.266.761	534.040
Vergi, resim ve harçlar	2.606.310	500.374	452.614
Amortisman ve itfa payları giderleri	878.930	323.581	328.044
Temsil ve ağırlama giderleri	208.800	139.426	219.957
Bakım onarım giderleri	714.137	264.532	148.799
Düzenleme giderleri	644.588	657.275	223.876
<b>28.803.280</b>	<b>14.115.017</b>	<b>10.167.219</b>	
	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Pazarlama giderleri</b>			
Nakliye giderleri	26.405.320	7.404.406	4.137.682
Personel giderleri	6.182.212	2.681.108	2.289.412
Vergi, resim ve harçlar	776.342	388.723	365.339
Amortisman ve itfa payları giderleri	1.065.505	344.942	337.413
Reklam ilan giderleri	157.142	91.250	234.994
Düzenleme giderleri	2.094.766	901.756	231.201
<b>36.681.287</b>	<b>11.812.185</b>	<b>7.596.041</b>	

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 20 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla amortisman ve itfa payı giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
Satışların maliyetine verilen	14.110.130	13.753.109	12.492.224
Pazarlama giderleri	1.065.505	344.942	337.413
Genel yönetim giderleri	878.930	323.581	328.044
	<b>16.054.565</b>	<b>14.421.632</b>	<b>13.157.681</b>

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla personel giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
Satışların maliyetine verilen	44.263.132	14.844.527	15.079.256
Pazarlama giderleri	6.182.212	2.681.108	2.289.412
Genel yönetim giderleri	17.584.080	8.861.361	7.048.539
	<b>68.029.424</b>	<b>26.386.996</b>	<b>24.417.207</b>

**NOT – 21 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirler / giderler aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Düzenleme gelirleri</b>			
Kur farkı gelirleri	25.507.658	15.939.930	1.250.527
Teşvik gelirleri	1.972.430	--	--
Sigorta tazminat gelirleri	1.000.000	--	--
Ertelenmiş finansman gelirleri	1.636.006	1.019.498	921.419
Kota ceza gelirleri	4.660.434	4.840.264	213.239
Konusu kalmayan dava karşılaşıkları	--	39.816	--
Konusu kalmayan şüpheli ticari alacak karşılığı	--	3.124	--
Düzenleme gelirleri	847.365	691.827	208.271
	<b>35.623.893</b>	<b>22.534.459</b>	<b>2.593.456</b>

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Düzenleme giderleri</b>			
Kur farkı giderleri	9.856.283	32.242.399	1.091.268
Bağış ve yardımlar	6.377.294	--	--
Ertelenmiş finansman giderleri	1.932.472	1.561.766	686.160
Dava karşılık giderleri	--	--	157.399
Düzenleme giderleri	1.084.522	277.138	877.703
	<b>19.250.571</b>	<b>34.081.303</b>	<b>2.812.530</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 22 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>			
Faiz gelirleri	21.398.323	1.537.047	654.615
Sabit kıymet satış karı	3.045.406	--	--
	<b>24.443.729</b>	<b>1.537.047</b>	<b>654.615</b>
<b>Yatırım faaliyetlerinden giderler</b>			
Sabit kıymet satış zararı	--	614.325	--
	<b>--</b>	<b>614.325</b>	<b>--</b>

**NOT – 23 FİNANSMAN GİDERLERİ**

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Finansman giderleri</b>			
Faiz giderleri	19.480.315	19.183.632	21.569.290
Banka komisyon giderleri	7.139.830	2.735.763	3.271.812
	<b>26.620.145</b>	<b>21.919.395</b>	<b>24.841.102</b>

**NOT – 24 GELİR VERGİLERİ****Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar**

Şirket'in 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla cari dönem vergisiyle ilgili varlıkları peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmaktadır.

**Kurumlar Vergisi**

Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Şirket ve Türkiye'de yerleşik bağlı ortakları, Türkiye'de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir.

22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11inci maddesi ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen Geçici 13 üncü madde ile Kurumlar Vergisi oranı 31 Mart 2023 tarihinde sona eren döneme ait kurum kazançları için %23 olarak uygulanacaktır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Merdivenköy Mah. Dumlupınar Cd. V 1501  
Kadıköy / İSTANBUL Tel: 0216 599 19 92  
ITU Sicil No: 53517-5  
Goztepe V.D. No: 478 056 1945  
Mersis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi  
Portföy Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Sermaye Yatırım Fonu**  
Barbaros Mah. Basaksehir Sk. Varyap  
Merdiven Blv. No:1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 046 102 0212

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 24 GELİR VERGİLERİ (Devamı)****Kurumlar Vergisi (Devamı)**

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindeki yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca karın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmaktadır.

Şirket'in 31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla bilanço yanyan kurumlar vergisi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Cari vergi yükümlülüğü</b>			
Kurumlar vergisi	150.000.023	5.196.448	--
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar	(124.371.476)	(69.939)	--
<b>Ödenecek kurumlar vergisi</b>	<b>25.628.547</b>	<b>5.126.509</b>	--

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla kar veya zarar tablosuna yansyan vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Vergi gideri/geliri</b>			
Cari kurumlar vergisi (*)	(150.000.023)	(5.196.448)	--
Ertelenmiş vergi geliri / gideri	398.270	4.032.049	(7.326.394)
	<b>(149.601.753)</b>	<b>(1.164.399)</b>	<b>(7.326.394)</b>

(\*) 12 Mart 2023 tarihinde yayınlanan 7440 Sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun kapsamında 2022 yılı Kurumlar Vergisi beyannamesi üzerinden Kurumlar Vergisi Kanunu ve diğer kanunlar uyarınca yararlanılan indirim ve istisna tutarları ile Kurumlar Vergisi Kanun'unun 32/A maddesi uyarınca indirimli kurumlar vergisi matrahı üzerinden %10 oranında ek vergi alınacağı bildirilmiştir. Bu kapsamda 31 Mart 2023 finansal tablolarına yansıtılan kurumlar vergisi karşılıklarından yararlanılan indirim ve istisna üzerinden hesaplanan 11.730.867 TL ek karşılık, 31 Mart 2023 finansal tablolarına yansımıştır. Geriye kalan tutar 2023 yılı karına istinaden hesaplanan kurumlar vergisi karşılığını içermektedir.

**BORŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FINANSAL TABLOLARA İLİŞKİN NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksı belirtilmemişde Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 24 GELİR VERGİLERİ (Devamı)****Ertelemiş vergiler**

Şirket, vergi esas yasal finansal tabloları ile TMS/TFRS'ye göre hazırlamış finansal tabloları arasındaki farklılıkların kaynaklanan gecici zamanlama farkları için ertelemiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergi esas finansal tablolardan kaynaklanan söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir. Ertelemiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanması, varlıkların gelire dönüştüğü veya borçlarının ödendiği dönemde uygulanması beklenen vergi oranları dikkate alınmıştır

	Toplam Geçici Farklar			Ertelemeden Vergi Varlıklarları/(Yükümlülükleri)		
	31 Mart 2023	31 Mart 2022	31 Mart 2021	31 Mart 2023	31 Mart 2022	31 Mart 2021
Amortisman/itfa payları	(63.715.695)	(58.444.904)	(78.870.359)	(12.743.139)	(11.688.981)	(15.774.072)
Dava karşılığı	170.460	117.583	157.399	34.092	23.517	31.480
Finansal yükümlülükler	366.922	(47.600)	(154.692)	73.384	(11.971)	(30.938)
Kidem tazminatı karşılığı	7.826.539	3.259.959	1.588.322	1.565.308	651.991	317.664
İzin karşılığı	1.993.113	751.672	485.505	398.623	172.885	97.101
Şüpheli alacak karşılığı	690.305	690.305	693.429	138.061	138.061	138.686
Stoklara ilişkin düzeltmeler	7.270.392	226.275	193.979	1.454.078	45.255	38.796
Peşin ödenmiş giderlere ilişkin düzeltmeler	19.586.363	23.434.159	12.723.470	3.917.274	4.686.832	2.544.694
Ertelemiş gelirler	(799.789)	(753.975)	(725.549)	(159.958)	(173.414)	(145.110)
Ertelemiş giderler	1.178.497	836.217	265.523	235.699	192.330	53.105
Nakdi sermaye artısından kaynaklanan faiz indirimi	--	--	12.741.300	--	--	2.548.260
Kullanılabilir geçmiş yıl zararları	--	--	249.904	--	--	49.980
Kira sözleşmelerine ilişkin düzeltmeler	124.407	--	--	24.881	--	--
<b>Ertelemeden vergi yükümlülükleri, Net</b>	<b>(25.308.486)</b>	<b>(29.930.309)</b>	<b>(50.651.769)</b>	<b>(5.061.697)</b>	<b>(5.963.495)</b>	<b>(10.130.354)</b>

Şirket'in 1 Nisan-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla ertelemiş vergi yükümlülükleri hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Nisan –			1 Nisan –		
	31 Mart 2023	31 Mart 2022	(10.130.354)	31 Mart 2022	31 Mart 2021	(2.790.760)
1 Ocak itibarıyla açılış bakiyesi (-)	(5.963.495)	503.528	134.810			
Özkaynağa yansıtılan		398.270	4.032.049			
Ertelemiş vergi geliri/(gideri)						
<b>31 Mart itibarıyla kapanış bakiyesi</b>	<b>(5.061.697)</b>	<b>(5.963.495)</b>	<b>(10.130.354)</b>			

**BORŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Merdiven Köy Mah. Dikyoğlu 25/1501  
Kadıköy / İSTANBUL Tel: +90 216 385 919 92  
İTO/Sıfır No: 55217-5  
Ortaköy / İSTANBUL Tel: +90 216 474 0011  
Mersis No: 04780561945  
Kod: 0212

38

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi**  
Portföy Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Sermaye Yatırım Fonu  
Sıhhiyat Mah. Beşiktaş Geniş Sok. Varyap  
Mah. 15. Sok. 1. No: 1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0066 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 0861 0212



**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 24 GELİR VERGİLERİ (Devamı)****Kurumlar Vergisi (Devamı)**

Şirket'in 1 Nisan 2022-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri itibarıyla vergi giderinin/gelirinin dönem karı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
<b>Muhasebe karı</b>	<b>717.665.740</b>	<b>149.531.696</b>	<b>41.387.746</b>
Yerel vergi oranı %23 üzerinden hesaplanan vergi (2022: %25)	(165.063.120)	(37.382.924)	(8.277.549)
Nakdi sermaye artışından kaynaklanan faiz indirimi etkisi	2.084.375	5.390.700	1.176.803
KVK'nın 32/A Mad. Kapsamında Cari Dönemde Yararlanılan Toplam Yatırıma Katkı Tutarı	25.946.492	18.477.481	--
Yeniden Değerleme Değer Artış Fonu İptali Etkisi	--	13.538.862	--
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(2.382.013)	(823.444)	(202.021)
Deprem Vergisi	(11.730.867)	--	--
Diger	1.543.380	(365.074)	(23.627)
	<b>(149.601.75)</b>	<b>(1.164.399)</b>	<b>(7.326.394)</b>

**NOT – 25 PAY BAŞINA KAZANÇ**

Hisse başına kar, hissedarlara ait net karın adı hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile hesaplanır. Şirket'in 1 Nisan-31 Mart 2023, 2022 ve 2021 dönemleri itibarıyla hisse başına kazancı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Nisan 2022 – 31 Mart 2023</b>	<b>1 Nisan 2021 – 31 Mart 2022</b>	<b>1 Nisan 2020 – 31 Mart 2021</b>
Net dönem karı	568.063.987	148.367.297	34.061.352
Çıkarılmış adı hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	400.000	400.000	400.000
<b>Hisse başına kazanç</b>	<b>1.420,160</b>	<b>370,918</b>	<b>85,153</b>

**NOT – 26 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan riskler ve detayı aşağıdaki gibidir:

**Sermaye Risk Yönetimi**

Şirket, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve öz kaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Şirket'in sermaye yapısı kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, kar yedeklerini de içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi borç/seymaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölümlesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynaklar ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 26 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)**

	<b>31 Mart 2023</b>	<b>31 Mart 2022</b>	<b>31 Mart 2021</b>
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>520.573.961</b>	<b>223.327.145</b>	<b>220.627.748</b>
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Not 4)	(80.197.343)	(716.055)	(286.992)
<b>Net borç</b>	<b>440.376.618</b>	<b>222.611.090</b>	<b>220.340.756</b>
Toplam özsermaye	948.585.413	390.535.538	246.707.483
Toplam sermaye	1.388.962.031	613.146.628	467.048.239
<b>Borç/sermaye oranı</b>	<b>32%</b>	<b>36%</b>	<b>47%</b>

**Kredi riski**

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememeye riskini de taşımaktadır.

Şirket yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerekiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

<b>31 Mart 2023:</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>		<b>Diğer Alacaklar</b>		<b>Bankadaki Mevduat</b>
	<b>İlişkili Taraflar</b>	<b>Diğer Taraf</b>	<b>İlişkili Taraf</b>	<b>Diğer Taraf</b>	
<b>Raporlama tarihi itibarıyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)</b>	-- 101.132.584		-- 39.336		78.273.125
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-- 101.132.584		-- 39.336		78.273.125
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-- 690.305		--	--	
- Değer düşüklüğü (-)	-- (690.305)		--	--	
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	

(\*) Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN**  
**NOTLAR**  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 26 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**  
(bavamı)

**Kredi riski (Devamı)**

<b>31 Mart 2022:</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>		<b>Diğer Alacaklar</b>		<b>Bankadaki Mevduat</b>
	<b>İlişkili Taraflar</b>	<b>Diğer Taraf</b>	<b>İlişkili Taraf</b>	<b>Diğer Taraf</b>	
<b>Raporlama tarihi itibarıyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)</b>	<b>-- 76.519.495</b>		<b>-- 78.268</b>		<b>22.672</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-- 76.519.495		-- 78.268		22.672
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-- 690.305		--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	-- (690.305)		--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

(\*) Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliginde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

<b>31 Mart 2021:</b>	<b>Ticari Alacaklar</b>		<b>Diğer Alacaklar</b>		<b>Bankadaki Mevduat</b>
	<b>İlişkili Taraflar</b>	<b>Diğer Taraf</b>	<b>İlişkili Taraf</b>	<b>Diğer Taraf</b>	
<b>Raporlama tarihi itibarıyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) (*)</b>	<b>30.068 17.352.421</b>		<b>-- 17.329</b>		<b>74.492</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	30.068 17.352.421		-- 17.329		74.492
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (Brüt defter değeri)	-- 693.429		--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	-- (693.429)		--	--	--
D. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	--	--	--	--	--

(\*) Tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenirliginde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 26 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)****Likitide riski**

Likitide riski, Şirket'in net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

Şirket'in 31 Mart 2023, 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla tahmini faiz ödemeleri dahil olmak üzere finansal yükümlülüklerin, sözleşmeye göre belirlenmiş vadeleri aşağıdaki gibidir:

**31 Mart 2023**

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	6 Ay Veya Daha Az	6-12 Ay Arası	1-5 Yıl	5 Yıldan Uzun
Borçlanmalar	391.176.820	391.176.820	138.878.732	127.171.382	106.480.806	18.645.900
Ticari borçlar	61.745.615	61.745.615	61.745.615	--	--	--
Diğer borçlar	516.803	516.803	516.803	--	--	--
	<b>453.439.238</b>	<b>453.439.238</b>	<b>201.141.150</b>	<b>127.171.382</b>	<b>106.480.806</b>	<b>18.645.900</b>

**31 Mart 2022**

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	6 Ay Veya Daha Az	6-12 Ay Arası	1-5 Yıl	5 Yıldan Uzun
Borçlanmalar	161.740.491	161.740.491	89.568.567	30.443.694	41.728.230	--
Ticari borçlar	21.027.467	21.027.467	21.027.467	--	--	--
Diğer borçlar	5.346.803	5.346.803	5.346.803	--	--	--
	<b>188.114.761</b>	<b>188.114.761</b>	<b>115.942.837</b>	<b>30.443.694</b>	<b>41.728.230</b>	--

**31 Mart 2021**

Sözleşme Uyarınca Vadeler	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı	6 Ay Veya Daha Az	6-12 Ay Arası	1-5 Yıl	5 Yıldan Uzun
Borçlanmalar	135.072.567	135.072.567	70.394.219	2.047.987	62.630.361	--
Ticari borçlar	23.456.653	23.456.653	23.456.653	--	--	--
Diğer borçlar	16.674.450	16.674.450	16.674.450	--	--	--
	<b>175.203.670</b>	<b>175.203.670</b>	<b>110.525.322</b>	<b>2.047.987</b>	<b>62.630.361</b>	--

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ****31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN****NOTLAR**

(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 26 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)****Piyasa riski**

Piyasa riski; döviz kurları ve faiz oranlarındaki değişikliklerin Şirket'in gelirinin veya sahip olduğu finansal varlıkların değerinin değişmesi riskidir. Piyasa riski yönetimi, piyasa riskine maruz kalmayı kabul edilebilir sınırlar dahilinde kontrol ederken, getiriyi optimize etmeyi amaçlamaktadır.

**Kur Riski**

Şirket'in döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in yabancı para pozisyonu aşağıda sunulmuştur:

<b>31 Mart 2023</b>	<b>TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
Verilen avanslar	38.198.856	3.918	1.832.692
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>38.198.856</b>	<b>3.918</b>	<b>1.832.692</b>
Ticari borçlar	3.609.079	180.426	7.434
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>3.609.079</b>	<b>180.426</b>	<b>7.434</b>
<b>Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu</b>	<b>34.589.777</b>	<b>(176.508)</b>	<b>1.825.258</b>
<b>31 Mart 2022</b>	<b>TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
Verilen avanslar	505.260	19.800	13.200
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>505.260</b>	<b>19.800</b>	<b>13.200</b>
Ticari borçlar	384.681	19.237	6.312
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>384.681</b>	<b>19.237</b>	<b>6.312</b>
<b>Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu</b>	<b>120.579</b>	<b>563</b>	<b>6.888</b>
<b>31 Mart 2021</b>	<b>TL Karşılığı</b>	<b>ABD Doları</b>	<b>Avro</b>
Verilen avanslar	216.985	--	22.200
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>216.985</b>	<b>--</b>	<b>22.200</b>
Ticari borçlar	98.621	--	10.090
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>98.621</b>	<b>--</b>	<b>10.090</b>
<b>Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu</b>	<b>118.364</b>	<b>--</b>	<b>12.110</b>

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
Mehmetkent Mah. Dikdül Sok. 2/A/1501  
Kadıköy/İSTANBUL Tel: 0216 599 19 92  
ATO Sicil No: 53517-5  
Cüzdepe V.D. No: 478 056 1945  
Vergis No: 0478056194500010

**Arz Gayrimenkul ve Girişim Sermaye  
Portföy Yönetimi A.Ş.  
İkinci Girişim Sermayezi Yatırım Fonu**  
Barbaros Mah. Barış Cengiz SK. Varyap  
Medya Mah. Sitesi V6 Blok No:1F Ataşehir/İstanbul  
Tel: +90 216 474 0000 Faks: +90 216 474 0011  
Kozyatağı V.D. 086 102 0212

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN**  
**NOTLAR**  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 26 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLanan RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ  
(Devamı)**

**Duyarlılık analizi**

Şirket, 31 Mart 2023 tarihi itibarıyla Avro'nun %10 artması durumunda 3.796.920 TL kazanç (31 Mart 2022:11.233 TL kazanç, 31 Mart 2021:11.836 TL kazanç.) ABD Doları'nın %10 artması durumunda (337.942) TL kayıp (31 Mart 2022 825 TL Kazanç, 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla Dolar para birimi bulunmamaktadır.)

***Faiz oranı riski***

Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri bulunmamaktadır.

**NOT – 27 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR**

Rayiç bedel, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa, oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Rayiç bedel tahmininde ve piyasa verilerinin yorumlanması sırasında tahminler kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki metodlar ve varsayımlar rayiç değeri belirlemenin mümkün olduğu durumlarda her bir finansal aracın rayiç değerini tahmin etmeye çalışmıştır.

**Finansal varlıklar**

Nakit ve nakit benzerleri finansal varlıklar taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşündükten sonraki taşınan değerlerinin rayiç değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

**Finansal yükümlülükler**

Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, rayiç değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Kısa vadeli kredilerinin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin rayiç değeri yansıtıldığı varsayılmaktadır. Uzun vadeli krediler iskonto edilmiş değeri gösterilmektedir.

**NOT 28 – BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER**

- 1) Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 tarihlerinde sona eren raporlama dönemlerine ilişkin bağımsız denetim ücret gideri 150.000 TL tutarındadır.
- 2) Şirket'in 31 Mart 2023, 31 Mart 2022 ve 31 Mart 2021 tarihlerinde sona eren raporlama döneminde bağımsız denetim kuruluşundan alınan finansal tabloların bağımsız denetimi dışında farklı bir hizmeti bulunmamaktadır.

**BOR ŞEKER ANONİM ŞİRKETİ**  
**31 MART 2023, 31 MART 2022 VE 31 MART 2021 TARİHLİ FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN**  
**NOTLAR**  
(Tüm tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak gösterilmiştir)

**NOT – 29 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

**Kar Payı Avansı**

Şirket 2023/2 No'lu yönetim kurulu kararı ile 4 Nisan 2023 tarihinde 2022 yılı hesap döneminin 1 Nisan 2022-31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki dönemde oluşan 40.000.000 TL tutarında kar payı avansının şirket nezdindeki hissedarlık oranları esas alınarak pay sahiplerine dağıtılmasına karar verilmiştir.

**Vergi Oranı Değişikliği**

15 Temmuz 2023 tarih ve 30659 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan 7456 sayılı "6 Şubat 2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açıağı Ekonomik Kayıpların Telafisi için Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" ile Kurumlar vergisi oranını 5 puan artırılmış olup, ayrıca ihracattan elde edilen kazançlarda uygulanacak kurumlar vergisi indirim oranı 5 puana çıkarılmıştır. Bu değişiklik ile kurumlar vergisi oranı %20'den %25'e çıkartılmış olup yeni oran 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere geçerli olacaktır.

**Kayıtlı Sermaye Sistemine Geçilmesi**

Şirket, 6 Temmuz 2023 olağanüstü genel kurul toplantısı ile gündemin üçüncü maddesi gereğince, Şirket'in 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca kayıtlı sermaye sistemine kabul edilmesine ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 31 Mayıs 2023 tarihli izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçilmesine ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin değiştirilmesine karar verilmiştir.

**Kar Payı**

Şirket, 19 Haziran 2023 olağan genel kurul toplantısı ile Şirket'in 1 Nisan 2022 ila 31 Mart 2023 özel hesap dönemine ilişkin kar etmiş olduğu tespit edildiğinden daha önce Şirket pay sahiplerine dağıtılmış olan 40.000.000 TL tutarında kar payı avansının mahsup edilmesinden sonra belirlenen dağıtılabılır 110.000.000 TL tutarındaki karın pay sahiplerinin tamamına dağıtılmasına karar verilmiştir.

**Kredi Kullanımı**

Şirket, 19 Nisan 2023 tarihinde Vakıf Katılım aracılığıyla 110.000.000 TL TCMB yatırım taahhütlü avans kredisi kullanımı yapmıştır.