

**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE  
TİCARET ANONİM ŞİRKETİ  
VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023,  
31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021  
Hesap Dönemine Ait  
Konsolide Finansal Tablolar ve  
Özel Bağımsız Denetçi Raporu**

**İÇİNDEKİLER****SAYFA**

KONSOLIDE FİNANSAL BİLGİLERE İLİŞKİN ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU	3-8
KONSOLIDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	10-11
KONSOLIDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU	12
KONSOLIDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	13
KONSOLIDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU	14
KONSOLIDE NAKİT AKIŞLARI TABLOSU	15
KONSOLIDE FİNANSAL TABLOLARA AİT NOTLAR	16-67
1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	16
2. KONSOLIDE BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	17
3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	32
4. FİNANSAL YATIRIMLAR .....	33
5. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR .....	33
6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR .....	35
7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR .....	36
8. STOKLAR .....	37
9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	37
10. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI .....	37
11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL .....	39
12. MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	40
13. MADDİ OLmayAN DURAN VARLIKLAR .....	44
14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR .....	45
15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	45
16. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	49
17. ÖZKAYNAKLAR .....	50
18. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....	52
19. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ .....	52
20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER .....	53
21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER .....	53
22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER .....	54
23. FİNANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ .....	54
24. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ .....	54
25. SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER .....	57
26. PAY BAŞINA KAZANÇ .....	57
27. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI .....	57
28. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	58
29. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR .....	67

## ÖZEL BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,**

### Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

**Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket")**'nin ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihli Konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; Konsolide kâr veya zarar, Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Konsolide özkaynak değişim tablosu ve Konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

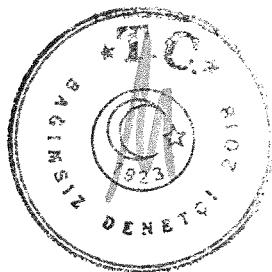
Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına ("TMS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçege uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

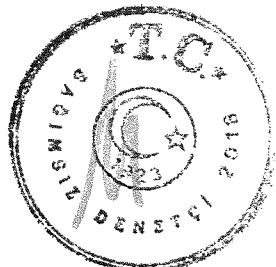
Yaptığımız bağımsız denetim Sermaye Piyasası Kurulu'na yayılanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayılanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayılanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar* (Etik Kurallar) ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirketten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettigimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3) Kilit Denetim Konuları

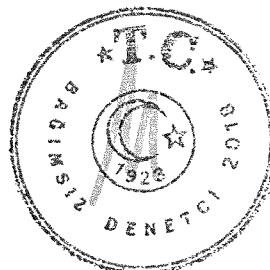
Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



<i>Maddi duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin yeniden değerlemesi</i>	
<i>Kilit denetim konuları</i>	<i>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</i>
<p>31 Mart 2024 tarihi itibarıyla, Grup'un maddi duran varlıklarının konsolide finansal tablolarda net defter değeri 954.204.464 TL, yatırım amaçlı gayrimenkullerinin net defter değeri 136.884.537 TL olup; toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır.</p> <p>Grup arazi ve arsalar ve binalarını konsolide finansal tablolarda yeniden değerlendirme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden, müteakip birikmiş amortisman ve müteakip birikmiş değer düşüklüğü zararlarını indirmek suretiyle muhasebeleştirilmekte ve her dönem söz konusu maddi duran varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirmektedir.</p> <p>Grup, maddi duran varlıklarının amortismanlarını doğrusal amortisman yöntemi kullanarak ve yararlı ömrü gibi hesaplanacak amortisman tutarlarını belirleyen bazı tahminler kullanarak hesaplamaktadır.</p> <p>Grup'un maddi duran varlıklarda ve yatırım amaçlı gayrimenkullerde yer alan arazi ve arsalar, ve binaların gerçeğe uygun değerleri bağımsız uzmanlardan alınan değerlendirme raporlarına göre kayıtlara alınmaktadır. Bağımsız değerlendirme firmaları tarafından değerlendirme yapılırken çeşitli tahmin ve varsayımlar kullanılmıştır. Bu sebeple, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesi ve finansal tablolara doğru tutarda alınması denetimiz açısından kilit bir konudur.</p> <p>Amortisman hesaplamalarının karmaşıklığı, değer düşüklüğü göstergesi olup olmadığını değerlendirirken kullanılan göstergelerin önemli muhasebe tahminleri içermesi nedeniyle maddi duran varlıkların muhasebeleştirilen amortisman tutarları ve değer düşüklüğü kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un duran varlıkları ve yatırım amaçlı gayrimenkulleri ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.2 , Not 12 ve Not 13'de bulunmaktadır.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maddi duran varlık amortismanın hesaplama ve muhasebeleştirme sürecinin anlaşılması, süreç içerisindeki iç kontrollerin tasarrımı ve işleyiş etkinliğinin değerlendirilmesi,</li> <li>- Grup'un maddi duran varlık amortisman hesaplamalarında kullanmış olduğu yararlı ömrü ve kalıntı değer gibi tahminlerin önceki dönemlerle ve benzer maddi duran varlık kalemleriyle tutarlılığının değerlendirilmesi,</li> <li>- Grup'un amortisman hesaplamalarına ait çalışmaların temin edilerek döneme ait amortisman ve birikmiş amortisman tutarlarının yeniden hesaplanarak test edilmesi,</li> <li>- Grup'un Değerleme Eksperi tarafından hazırlanan değerlendirme raporlarını, uygulanan değerlendirme yöntemlerini ve kullanılan varsayımlarının uygunluğunu değerlendirilmesi,</li> <li>- Maddi duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller için yönetimin yaptığı değer düşüklüğü analizlerini incelenmesi ve değerlendirilmesi,</li> <li>- Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğunun ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>

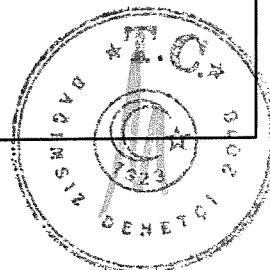


<b>TFRS 16 Kiralamalar Standardı</b>	
<b>Kilit denetim konuları</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Grup'un 31 Mart 2024 tarihli konsolide finansal tablolarda kullanım hakkı varlıklarının net defter değeri 1.828.746.514 TL'dir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanması sonucunda muhasebeleştirilen tutarlar konsolide finansal tablolardan önemli seviyededir ve muhasebe politikasının belirlenmesi hususu Grup yönetiminin seçimlerine bağlıdır. Buna ilaveten, kullanım hakkı varlıklarını ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların önemli bir bölümünü; nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir. Bununla birlikte, Grup'un 31 Mart 2024 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan notlar, TFRS 16'nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Bu sebepler dikkate alındığında, TFRS 16'nın konsolide finansal tablolardan ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri denetimimiz bakımından önemli bir konu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 11'a bakınız.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TFRS 16'nın uygulanması ve konsolide finansal tablolara ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlara etkileri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- TFRS 16 Standardı ile ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</li> <li>- Grup yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamlığının test edilip; hizmet veya kira kontratti olup olmadığıın değerlendirilmesi,</li> <li>- Grup tarafından kira kontratti olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığıın değerlendirilmesi,</li> <li>- TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanılıp hesaplanarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıklarını ve ilgili kiralama yükümlülüklerinin yeniden hesaplanması,</li> <li>- Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin piyasa verileri ile uygunluğunun test edilmesi,</li> <li>- Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanmasına konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamalarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi,</li> <li>- Konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar kontrol edilmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- TFRS 16 Kiralamalar Standardının uygulanmasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</li> </ul>



**Ticari Alacakların Geri Kazanılabilirliği**

<b>Kilit denetim konuları</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>31 Mart 2024 tarihİ itibarıyla 1.346.230.113 TL tutarındaki ticari alacaklar toplam varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilité bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği bağımsız denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Finansal Tablolara İlişkin Dipnot 2.2 ve 6 'ya bakınız.</p>	<p>Bağımsız denetimimiz sürecinde, ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Şirket'in ticari alacaklarının tahsilat takibine ilişkin sürecin anlaşılması, sürecin içerisinde yer alan iç kontrollerin operasyonel etkinliğinin değerlendirilmesi,</li> <li>- Alacak yaşılandırma çalışmasının analitik olarak incelenmesi ve tahsilat devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması,</li> <li>- Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava durumu olup olmadığı araştırılması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ile ilgili bilgi alınması,</li> <li>- Ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmesi,</li> <li>- Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi,</li> <li>- Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li> </ul> <p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>
<b>Hasılatın Kaydedilmesi</b>	
<b>Kilit denetim konuları</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Grup'un hasılat kalemine ilişkin açıklamaları 19 no.lu dipnotlarda yer almaktadır. 31.12.2024 tarihİ itibarıyle Grup'un hasılatı 1.795.722.482 TL'dir.</p> <p>Hasılat, aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşteri ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirilmektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uygun olarak) onaylamış ve kendi edimlerini yerine getirmeyi taahhüt etmiş olması,</li> <li>- Devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili her bir tarafın haklarını tanımlayabilmesi,</li> <li>- Devredilecek mal veya hizmetler için yapılacak ödeme koşullarını tanımlayabilmesi,</li> <li>- Sözleşme özü itibarıyla ticari nitelikte olması,</li> <li>- Şirketin, müsteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil etmesinin muhtemel olması,</li> </ul> <p>Hasılatın tutarsal büyülüğünün yanı sıra hasılatın TFRS 15'e ve ilgili mevzuata uygun olup olmadığına değerlendirilmesini ve satışların hasılat olarak muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının belirlenmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konusu olarak belirlemiştir.</p>	<p>Denetim prosedürlerimiz hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürlerini uygulamıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların var olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li> <li>- İadeler incelenmiş ve kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir.</li> <li>- Örneklem yöntemiyle seçilen satışların dönemsellik ilkesi gereği doğru dönemde kayıtları alınıp alınmadığını test etmek amacıyla hasılatın muhasebeleştirilme sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımını, uygulanması ve işleyişlerinin etkinliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Hasılatla ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili Muhasebe standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- Döneme ilişkin hasılat tutarının bakiyesi analitik olarak incelenmiş ve finansal tablolarda yapılan açıklamaların yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>



**TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Uygulaması**

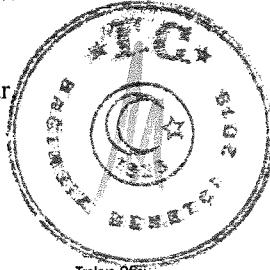
Kilit denetim konuları	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Grup'un 31 Mart 2024 tarihinde sona eren yıla ait konsolidé finansal tablolarda TMS 29, Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") standarı uygulanmıştır.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak, konsolidé finansal tablolar ve önceki dönemlere ait finansal bilgiler, Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzenlenmiş ve raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur. TMS 29 uygulaması konsolidé finansal tablolarda yaygın ve tutarsal olarak önemli etkiye sahiptir. Bu sebeple, TMS 29'un uygulanması tarafımızca kilit denetim konusu olara belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlaması ile ilgili muhasebe politikalarına ilişkin açıklamalar Not 2.1'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, TFRS 16'nın uygulanması ve konsolidé finansal tablolara ve konsolidé finansal tablolara ilişkin notlara etkileri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- TFRS 16 Standardı ile ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</li> <li>- Grup yönetiminden temin edilen kontrat listelerinin tamlığının test edilip; hizmet veya kira kontratı olup olmadığıın değerlendirilmesi,</li> <li>- Grup tarafından kira kontratı olarak tanımlanan sözleşmelerin TFRS 16 kapsamında olup olmadığıın değerlendirilmesi,</li> <li>- TFRS 16 kapsamına giren kira kontratlarını dikkate alarak; kira tutarları üzerinden faiz oranı ve kira artış oranı vb. girdiler kullanıp hesaplanarak konsolidé finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıklarını ve ilgili kiralama yükümlülüklerinin yeniden hesaplanması,</li> <li>- Bu hesaplamlarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı vb. girdilerin piyasa verileri ile uygunluğunun test edilmesi,</li> <li>- Kullanım hakkı varlık ve kiralama yükümlülüklerinin hesaplanması konu olan kontratların örneklem yöntemiyle seçilerek, bu hesaplamlarda kullanılan kira kontratlarının süresi ve eğer varsa, uzatma opsiyonlarına ilişkin hususların doğru değerlendirildiğinin kontrat hükümleri ile uygunluğunun kontrol edilmesi,</li> <li>- Konsolidé finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamalar kontrol edilmiş ve bu dipnotlarda yer verilen bilgilerin yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> <li>- TFRS 16 Kiralamalar Standardının uygulanmasına ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</li> </ul>

**4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolidé finansal tablolardan TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçege uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolidé finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grubun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur



## 5) Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'ncı yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolarındaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmektedir; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmaktadır ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmâl, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlama amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporümüzda, konsolide finansal tablolarındaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansımadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiştir. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve - varsa - ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektedir. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşağıcaının makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporümüzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

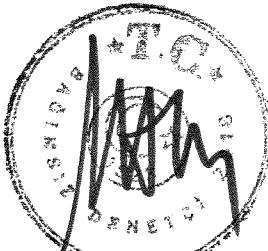
1) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 hesap dönemlerinde defter tutma döneminin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.



Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Metin ETKİN'dir.

**GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.**  
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL



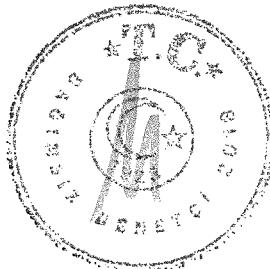
**Metin ETKİN**  
Sorumlu Denetçi  
İstanbul, 10 Mayıs 2024

**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.  
KONSOLİDE FINANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	Notlar	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022
		<b>4.744.503.630</b>	<b>4.086.924.988</b>	<b>3.247.209.708</b>
<b>VARLIKLAR</b>				
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>1.741.652.861</b>	<b>1.515.566.063</b>	<b>1.179.453.648</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	108.601.221	65.175.217	51.159.827
Ticari Alacaklar	6	1.346.230.113	1.211.082.133	826.224.906
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	26.288.782	28.387.479	7.563.349
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6	1.319.941.331	1.182.694.654	818.661.557
Diger Alacaklar	7	28.712.209	23.037.923	122.457.753
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	709.666	626.155	96.705.995
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	7	28.002.543	22.411.768	25.751.758
Peşin Ödenmiş Giderler	9	181.279.990	162.168.742	117.589.952
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	9	181.279.990	162.168.742	117.589.952
Diger Dönen Varlıklar	16	76.829.328	54.102.048	62.021.210
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar</i>	16	76.829.328	54.102.048	62.021.210
<b>ARA TOPLAM</b>		<b>1.741.652.861</b>	<b>1.515.566.063</b>	<b>1.179.453.648</b>
Satış Amacıyla Elde Tutulan Duran Varlıklar		61.878.690	53.135.143	79.978.921
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>1.803.531.551</b>	<b>1.568.701.206</b>	<b>1.259.432.569</b>
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>2.940.972.079</b>	<b>2.518.223.782</b>	<b>1.987.777.139</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar		-	-	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	11	136.884.537	136.884.537	129.682.084
Maddi Duran Varlıklar	12	954.204.464	949.724.386	817.024.958
Kullanım Hakkı Varlıkları	10	1.828.746.514	1.402.952.574	962.418.103
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	13	21.136.564	18.346.632	14.080.742
Ertelenmiş Vergi Varlığı		-	10.315.654	64.571.252
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>4.744.503.630</b>	<b>4.086.924.988</b>	<b>3.247.209.708</b>
				<b>2.862.422.783</b>

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.



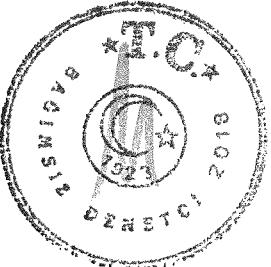
**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.**

**KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇO)**

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>KAYNAKLAR</b>				
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>				
Kısa Vadeli Borçlanmalar	<b>5</b>	3.733.002.890	3.122.690.204	2.499.183.098
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	<b>5</b>	2.314.823.812	1.965.579.711	1.875.147.758
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısmıları	<b>5</b>	994.098.038	729.029.527	695.213.142
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısmıları</i>	<i>5</i>	<i>994.098.038</i>	<i>729.029.527</i>	<i>695.213.142</i>
Ticari Borçlar	<b>6</b>	10.149.232	17.668.055	45.903.565
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	<b>6</b>	-	113.104	386.030
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>6</i>	<i>10.149.232</i>	<i>113.104</i>	<i>386.030</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalı Kapsamında Borçlar	<b>14</b>	1.041.369.245	963.607.370	816.322.929
Diger Borçlar	<b>7</b>	99.985.096	107.691.684	100.429.505
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>7</i>	<i>89.749.615</i>	<i>54.689.116</i>	<i>144.148.688</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>7</i>	<i>2.697.458</i>	<i>4.014.757</i>	<i>26.071.772</i>
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	<b>9</b>	87.052.157	50.674.359	118.076.916
Dönen Kart Vergi Yükümlülüğü	<b>15</b>	23.449.556	47.310.431	34.451.756
Kısa Vadeli Karşılıklar	<b>15</b>	19.829.036	7.029.579	9.809.654
<b>ARA TOPLAM</b>		<b>2.314.823.812</b>	<b>1.965.579.711</b>	<b>1.875.147.758</b>
Satış Amaçlı Sınıflandırılan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		-	-	-
Ortaklara Dağıtılmak Üzere Elde Tutulan Varlık Gruplarına İlişkin Yükümlülükler		-	-	-
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>				
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>				
Uzun Vadeli Borçlanmalar	<b>5</b>	1.418.179.078	1.230.108.692	1.230.108.692
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	<b>5</b>	1.230.108.692	1.048.941.393	1.048.941.393
Ticari Borçlar	<b>6</b>	1.555.766	1.555.766	1.790.121
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>6</i>	<i>1.555.766</i>	<i>1.555.766</i>	<i>1.790.121</i>
Diger Borçlar	<b>7</b>	32.839.927	37.786.810	17.291.018
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>7</i>	<i>32.839.927</i>	<i>37.786.810</i>	<i>6.466.405</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>7</i>	<i>32.839.927</i>	<i>37.786.810</i>	<i>10.824.613</i>
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	<b>9</b>	80.003.349	643.763	29.356.158
Uzun Vadeli Karşılıklar	<b>15</b>	64.627.474	67.948.406	71.075.478
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	<b>17</b>	81.043.870	-	-
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1.011.500.740</b>	<b>964.234.784</b>	<b>748.026.610</b>
Ana Ortaklığa Ait ÖzKaynaklar	<b>17</b>	<b>1.011.500.740</b>	<b>964.231.466</b>	<b>720.130.874</b>
Ödenmiş Sermaye	<b>17</b>	72.488.084	72.488.084	100.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	<b>17</b>	891.791.421	891.791.421	1.291.138.738
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	<b>17</b>	-	-	(545.504.698)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)</b>		<b>131.592.218</b>	<b>121.943.080</b>	<b>62.543.426</b>
Yeniden Degerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	<b>17</b>	142.289.340	142.289.340	79.574.056
Tanımlanmış Faya Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	<b>17</b>	(9.449.904)	(18.911.165)	(15.891.901)
Özkaynak Yöntemi ile 'değerlenen' yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar		(1.247.218)	(1.435.095)	(1.138.729)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)</b>		<b>646.836</b>	<b>36.597</b>	-
Yabancı Para Çevrim Farkları		646.836	36.597	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	<b>17</b>	9.954.017	9.954.017	352.092.357
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	<b>17</b>	(131.981.733)	(288.932.669)	(891.318.913)
Net Dönem Karı veya Zararı	<b>17</b>	37.009.897	156.950.936	351.179.964
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		-	3.318	27.895.736
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>4.744.503.630</b>	<b>4.086.924.988</b>	<b>3.247.209.708</b>
				<b>2.862.422.783</b>

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.



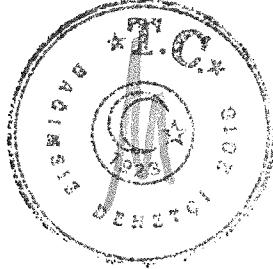
**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.**

**KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tüm tutarlar, TL olarak gösterilmiştir)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
Notlar	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Hasılat					
Satışların Maliyeti (-)					
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar / (Zarar)	<b>18</b>	<b>1.795.722.482</b>	<b>1.186.295.837</b>	<b>6.272.417.265</b>	<b>4.705.091.257</b>
<b>BRÜT KAR / (ZARAR)</b>	<b>18</b>	<b>(1.579.797.871)</b>	<b>(1.018.703.435)</b>	<b>(5.715.388.406)</b>	<b>(4.377.601.273)</b>
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)					
Genel Yönetimin Giderleri (-)	<b>19</b>	<b>(141.009.693)</b>	<b>(91.495.518)</b>	<b>(496.239.453)</b>	<b>(300.227.416)</b>
Esaş Faaliyetlerden Diğer Gelirler	<b>21</b>	<b>91.273.105</b>	<b>72.816.235</b>	<b>95.348.711</b>	<b>53.350.319</b>
Esaş Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	<b>21</b>	<b>(93.993.026)</b>	<b>(171.952.831)</b>	<b>(218.272.155)</b>	<b>(73.093.502)</b>
<b>ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)</b>	<b>21</b>	<b>72.194.996</b>	<b>(23.039.712)</b>	<b>(62.134.038)</b>	<b>7.519.385</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	<b>22</b>	-	-	7.923.154	-
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	<b>22</b>	<b>(2.652.751)</b>	<b>-</b>	<b>(237.793)</b>	<b>(24.012.105)</b>
<b>FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KAR/(ZARARI)</b>	<b>22</b>	<b>69.542.245</b>	<b>(23.039.712)</b>	<b>(54.448.677)</b>	<b>(16.492.720)</b>
Finansman Gelirleri	<b>23</b>	<b>4.746.517</b>	<b>828.042</b>	<b>8.056.655</b>	<b>2.186.203</b>
Finansman Giderleri (-)	<b>23</b>	<b>(149.437.802)</b>	<b>(66.376.280)</b>	<b>(325.431.318)</b>	<b>(296.663.840)</b>
<i>Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)</i>					
<b>NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI (KAYIPLARI)</b>					
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)</b>					
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	<b>24</b>	<b>(108.999.488)</b>	<b>(103.601.891)</b>	<b>(78.652.456)</b>	<b>(16.178.929)</b>
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		<b>(20.736.817)</b>	<b>(13.866.989)</b>	<b>(78.798.330)</b>	<b>(34.521.306)</b>
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)		<b>(88.262.671)</b>	<b>(89.734.902)</b>	<b>145.874</b>	<b>18.342.377</b>
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>28.266.354</b>	<b>(60.438.901)</b>	<b>117.802.171</b>	<b>290.075.761</b>
<b>DURDURULAN FAALİYETLER</b>		<b>8.743.547</b>	<b>3.228.120</b>	<b>38.954.072</b>	<b>59.644.273</b>
Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası		<b>8.743.547</b>	<b>3.228.120</b>	<b>38.954.072</b>	<b>59.644.273</b>
Dönem Kari / (Zararı)		<b>37.009.901</b>	<b>(57.210.781)</b>	<b>156.756.243</b>	<b>349.720.034</b>
<b>DÖNEM KARI / (ZARARI)</b>		<b>37.009.897</b>	<b>(57.210.781)</b>	<b>156.756.243</b>	<b>349.720.034</b>
Dönem Kar / (Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar				<b>(194.693)</b>	<b>(1.459.930)</b>
Ana Ortaklık Payları		<b>37.009.897</b>	<b>(57.210.781)</b>	<b>156.950.936</b>	<b>351.179.964</b>

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.



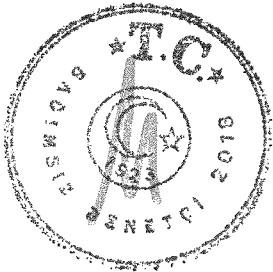
**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLER VE TİCARET A.Ş.**

**DİĞER KAPSAMIYLA GELİR TABLOSU**

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	01.01.2024	01.01.2023	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
Notlar	31.03.2024	31.03.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>DÖNEM KAR / ZARARI</b>	<b>37.009.901</b>	<b>(57.210.781)</b>	<b>156.756.243</b>	<b>349.720.034</b>	<b>320.147.025</b>
<b>DİĞER KAPSAMIYLA GELİRLER</b>					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	9.609.219	4.141.573	59.409.792	(80.812.637)	143.336.837
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	13	-	-	57.962.418	(79.160.112)
Emeklilik planlarından aktüeryal kazanç ve kayıplar	15	10.462.081	5.277.821	(3.015.861)	(7.527.226)
Özkaynak Yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamıyla gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar		187.877	(296.366)	(296.366)	(859.495)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(1.040.739)	(839.882)	4.759.601	6.734.196
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri (MDV Yeniden Değerleme)	23	-	-	4.156.429	5.228.751
- Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri (Aktüeryal Kayıp/Kazanç)	23	(1.040.739)	(839.882)	603.172	1.505.445
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	646.836	-	36.597	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları	646.836	-	36.597		
<b>DİĞER KAPSAMIYLA GELİR (VERGİ SONRASI)</b>	<b>17</b>	<b>10.256.055</b>	<b>4.141.573</b>	<b>59.446.389</b>	<b>(80.812.637)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMIYLA GELİR</b>	<b>17</b>	<b>47.265.956</b>	<b>(53.069.208)</b>	<b>216.202.632</b>	<b>268.907.397</b>
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:	47.265.956	(53.069.208)	216.202.632	268.907.397	463.483.862
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	(184.555)	(1.478.600)	(1.076.277)
Ana ortaklık payları	47.265.956	(53.069.208)	216.387.187	270.385.997	464.560.139

İlişik açıklayıcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır.



Kar veya Zararda Yeniden  
Sunflandırılmayacak Birlikte  
Diger Kapsamlı Gelirler ve Giderler

Kar veya Zararda

Yeniden

Sıfırlandırılmış

Birlikte

Öz Kaynaklar

Sıfırlandırılmayacak

Diger

Giderler

Birlikte Giderler

Kapsamlı Gelirler ve

Giderler

Birlikte Giderler

Kapsamlı Gelirler

Yeniden

Değerleme ve

Ölüm

Kazanç/Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

Kazanç

Kayıpları

# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET A.Ş

## NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tüm Tutarlar, Türk Lirası olarak gösterilmiştir.)

### A) İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI

#### Dönem Karşı (Zararı)

Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karşı (Zararı)

#### Dönem Net Karşı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler

Amortisman ve İfta Gideri İle İlgili Düzeltmeler

Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler

*Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler*

Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler

*Çalışmalarla Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler*

*Dava ve veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler*

Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler

*VadeLİ Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri*

*VadeLİ Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri*

*Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler*

*Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler*

Gerçekte Uygun Değer Kayipları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler

Gerçekte Uygun Değer Kayipları (Kazançları) ile İlgili Diğer Düzeltmeler

Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayiplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler

*Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayiplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler*

Öz kaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karlari İle İlgili Düzeltmeler

Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler

Net Parasal Pozisyon Kayıp / Kazancı

#### İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler

Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler

*İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)*

Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler

*İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Olmayan Alacaklardaki Azalış (Artış)*

Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler

*İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Azalış (Artış)*

Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler

*İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlarki Azalış (Artış)*

Çalışmalarla Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)

Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)

İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler

*Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)*

*Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)*

Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)

#### Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları

Vergi İadeleri (Ödemeleri)

Çalışmalarla Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Odemeler

#### İşletme Faaliyetlerinden elde edilen nakit

### B) YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları

Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri

Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit

### C) FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNALANAN NAKİT AKIŞLARI

Kredilerden Elde Edilen Nakit

Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışlar

Ödenen Faiz

Finansman Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit

Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit

Benzerlerindeki Net Artış Azalış

#### NAKİTTEKİ ENFLASYON ETKİSİ

### D) YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ

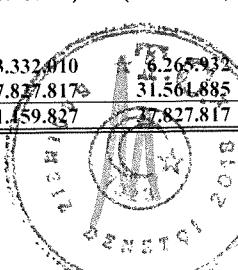
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/Azalış

#### E) DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

#### DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

İlişik açıklayııcı notlar bu tabloların tamamlayıcısıdır

	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Cari Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem
	01.01.2024 Notlar 31.03.2024	01.01.2023 31.03.2023	01.01.2023 31.12.2023	01.01.2022 31.12.2022	01.01.2021 31.12.2021
<b>163.515.854</b>	<b>389.955.498</b>	<b>596.683.530</b>	<b>672.926.343</b>	<b>625.588.232</b>	
<b>28.266.350</b>	<b>(60.438.902)</b>	<b>117.802.171</b>	<b>290.075.760</b>	<b>259.187.238</b>	
28.266.350	(60.438.902)	117.802.171	290.075.760	259.187.238	
<b>261.209.507</b>	<b>321.056.987</b>	<b>798.084.181</b>	<b>548.974.343</b>	<b>299.934.686</b>	
202.356.156	193.123.331	902.164.342	659.730.571	480.500.127	
84.685	329.398	9.827.523	10.936.625	16.463.227	
84.685	329.398	9.827.523	10.936.625	16.463.227	
21.089.285	3.639.511	65.652.628	61.427.039	22.507.626	
<b>14</b>	<b>20.515.654</b>	<b>3.639.511</b>	<b>60.019.765</b>	<b>56.799.129</b>	<b>15.149.261</b>
<b>14</b>	<b>573.631</b>	<b>-</b>	<b>5.632.864</b>	<b>4.627.910</b>	<b>7.358.366</b>
132.340.299	53.139.980	301.869.234	295.731.401	241.375.239	
(5.609.125)	(22.789.419)	(48.699.743)	(3.954.940)	(858.688)	
23	2.821.669	10.880.366	20.555.968	4.928.649	1.916.183
(3.973.475)	(725.019)	(8.056.655)	(1.906.148)	(1.071.417)	
139.101.230	65.774.051	321.956.355	296.663.840	241.389.161	
-	-	-	21.436.450	(53.826.044)	
-	-	-	21.436.450	(53.826.044)	
<b>12-13</b>	<b>2.652.751</b>	<b>-</b>	<b>(7.685.361)</b>	<b>2.575.655</b>	<b>(4.863.425)</b>
2.652.751	-	(7.685.361)	2.575.655	(4.863.425)	
<b>24</b>	<b>(8.743.547)</b>	<b>(65.635.809)</b>	<b>(38.954.072)</b>	<b>(59.644.273)</b>	<b>(60.959.789)</b>
108.999.488	103.601.891	78.652.455	16.178.930	(38.777.160)	
(197.569.610)	32.858.685	(513.442.568)	(459.398.055)	(302.485.115)	
<b>(113.913.506)</b>	<b>169.529.908</b>	<b>(228.229.605)</b>	<b>(134.867.663)</b>	<b>80.781.373</b>	
<b>6</b>	<b>(288.173.085)</b>	<b>(8.904.382)</b>	<b>(670.777.449)</b>	<b>(474.664.424)</b>	<b>(159.073.128)</b>
6	(288.173.085)	(8.904.382)	(670.777.449)	(474.664.424)	(159.073.128)
(8.690.310)	72.166.653	51.281.179	(91.378.852)	(38.622.558)	
(8.690.310)	72.166.653	51.281.179	(91.378.852)	(38.622.558)	
200.993.145	(7.348.469)	446.986.338	385.773.329	216.743.235	
200.993.145	(7.348.469)	446.986.338	385.773.329	216.743.235	
42.220.157	58.920.202	(5.501.162)	(2.493.364)	92.888.045	
42.220.157	58.920.202	(5.501.162)	(2.493.364)	92.888.045	
6.391.934	12.178.067	46.741.434	56.665.290	30.834.265	
(40.341.666)	54.686.803	(90.803.889)	(56.419.433)	(37.306.209)	
(16.090.344)	(6.340.922)	(15.385.492)	(3.563.736)	(31.428.713)	
(29.810.082)	(11.122.791)	(16.461.634)	(9.720.916)	(37.428.616)	
13.719.738	4.781.868	1.076.142	6.157.180	5.999.903	
(10.223.337)	(5.828.044)	9.229.436	51.213.527	6.746.436	
<b>175.562.351</b>	<b>430.147.993</b>	<b>687.656.747</b>	<b>704.182.440</b>	<b>639.903.297</b>	
(6.302.935)	(8.740.416)	(62.022.087)	(23.446.801)	(3.139.074)	
<b>14-15</b>	<b>(5.743.562)</b>	<b>(31.452.079)</b>	<b>(28.951.130)</b>	<b>(7.809.296)</b>	<b>(11.175.991)</b>
<b>163.515.854</b>	<b>389.955.498</b>	<b>596.683.530</b>	<b>672.926.343</b>	<b>625.588.232</b>	
<b>12-13</b>	<b>(72.236.820)</b>	<b>(24.541.935)</b>	<b>(164.357.485)</b>	<b>(181.999.927)</b>	<b>(229.322.075)</b>
<b>25.797.203</b>	<b>(3.875.559)</b>	<b>17.840.909</b>	<b>14.383.818</b>	<b>14.974.148</b>	
<b>(46.439.617)</b>	<b>(28.417.494)</b>	<b>(146.516.576)</b>	<b>(167.616.109)</b>	<b>(214.347.927)</b>	
<b>3</b>	<b>188.077.600</b>	<b>(119.411.443)</b>	<b>235.912.928</b>	<b>139.447.750</b>	<b>164.514.610</b>
(126.600.078)	(139.118.656)	(380.010.356)	(336.668.283)	(329.171.239)	
(135.127.755)	(65.049.032)	(330.013.009)	(294.757.691)	(240.317.744)	
(73.650.233)	(323.579.131)	(474.110.437)	(491.978.224)	(404.974.373)	
<b>43.426.004</b>	<b>37.958.873</b>	<b>(23.943.483)</b>	<b>13.332.010</b>	<b>6.265.932</b>	
(8.532.453)	(24.175.898)	(24.175.898)	(39.013.913)	(24.114.828)	
<b>3</b>	<b>43.426.004</b>	<b>37.958.873</b>	<b>(23.943.483)</b>	<b>13.332.010</b>	<b>6.265.932</b>
<b>65.175.217</b>	<b>27.216.344</b>	<b>51.159.827</b>	<b>37.827.817</b>	<b>31.561.885</b>	
<b>3</b>	<b>108.601.221</b>	<b>65.175.217</b>	<b>27.216.344</b>	<b>51.159.827</b>	<b>37.827.817</b>



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. ("Grup veya Ana Ortaklık") : Grup, 16 Haziran 1998 yılında kurulmuştur. Faaliyet konusu taşımacılık ve lojistik hizmetleridir. Şirket, uluslararası karayolu taşımacılığı, yurt içi karayolu taşımacılığı, depoculuk, ülke genelinde parsiyel ürün dağıtımını ve e-ticaret depoculuğu alanlarında hizmetler sunmakta olup 3. parti lojistik hizmetler sağlayan bir operatördür.

Grup'un adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, 2538. Sokak, Kısık Plaza 34217 Bağcılar / İstanbul'dur.

31 Mart 2024 tarihi itibarıyle Şirket bünyesinde çalışan personel sayısı 1.993 kişidir. ( 31 Aralık 2023: 2.048, 31 Aralık 2022: 1.720 kişi 31 Aralık 2021: 1.496 kişi)

Grup'un 31 Mart 2024. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	31.03.2024		31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Horoz Lojistik A.Ş.	-	-	-	-	74.589.475	74,59%	74.589.475	74,59%
Taner HOROZ	72.488.084	100,00%	72.488.084	100,00%	25.410.525	25,41%	25.410.525	25,41%
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>72.488.084</b>	<b>100%</b>	<b>72.488.084</b>	<b>100%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100%</b>
Ödenmemiş Sermaye	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sermaye</b>	<b>72.488.084</b>		<b>72.488.084</b>		<b>100.000.000</b>		<b>100.000.000</b>	

#### Finansal tabloların onaylanması

Konsolide Finansal tablolar, 10 Mayıs 2024 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır ve Yönetim Kurulu tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

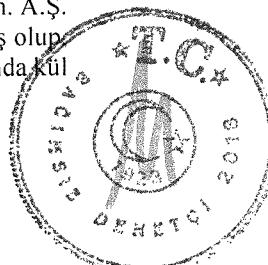
31 Mart 2024. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle bağlı ortaklıklar ve iştiraklere ilişkin bilgi aşağıdaki gibidir:

		31 Mart 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ortaklık</b>	<b>Yöntemi</b>		<b>Etkin Ortaklık payı (%)</b>		
Horoz Lojistik A.Ş.(*)	Tam Kons.	-	-	94,64	94,64
Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş.	Özkaynak Yöntemi	47,95	47,95	47,95	47,95
Horoz Logistics Ltd.	Tam Kons.	100,00	74,00	-	-
Horoz Logistics GMBH	Tam Kons.	100,00	100,00	-	-

(\*)16.02.2023 tarihinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. altında TTK hükümleri çerçevesinde kül halinde birleşmiştir. Birleşme öncesi Grup tarafından %94,64 oranında kontrol edilen Horoz Lojistik A.Ş infisah etmiş olup varlık ve yükümlülükleri Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic A.Ş'ye devrolmuştur.

#### **Tam Konsolidasyon Kapsamındaki Bağlı Ortaklıklar**

Horoz Lojistik A.Ş. 08.10.2007 tarihinden kurulmuştur. Faaliyet konusu kara, deniz ve demiryolları ve araçları ile her türlü ticari emtianın yurtiçi ve yurtdışı ve transit taşımacılığını yapmaktadır. Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısık Plaza Bağcılar / İstanbul'dur. Horoz Taşit Servis Tic. ve San. A.Ş. ve Horoz Holding A.Ş. firmaları 09.12.2016 tarihinde Horoz Lojistik A.Ş. firması ile kül halinde birleşmiş olup Horoz Lojistik A.Ş. firması 16.02.2023 tarihinde Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş. firması altında kül halinde birleşmiştir.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Horoz Logistics LTD . 28.04.2023 tarihinde İngiltere'de kurulmuştur.

Horoz Logistics International GmbH . 21.07.2023 tarihinde Almanya'da kurulmuştur.

### **Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen İştirakler**

Horoz Bollore Logistics Taşımacılık A.Ş. (eski adıyla; SDV Horoz Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.) kara, hava, deniz veya demiryolu ile yurtçi ve yurtdışı taşımacılık faaliyetlerini sürdürmesi amacıyla 9 Ekim 2000 yılında kurulmuştur. Şirketin 31.03.2024 tarihi itibarıyla 103 personeli bulummaktadır (31.12.2023:104, 31.12.2022: 91, 31.12.2021: 88). Şirket'in adresi Mahmutbey Mahallesi Taşocağı Yolu, Özlem Sokak, Kısık Plaza Bağcılar / İstanbul olup, Şirket Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Konuya ilgili olarak 29 numaralı Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar dipnotuna bakınız

## **2. KONSOLIDE BİREYSEL FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

### **2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

#### **Konsolide Finansal Tablolardan Hazırlanma ve Sunum Esasları**

Grup, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatında belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki Konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas almıştır.

#### **Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama**

Konsolide finansal tablolar ve önceki dönemlere ait ilgili tutarlar, fonksiyonel para biriminin genel satın alma gücündeki değişiklikler için yeniden düzenlenmiştir ve sonuç olarak, TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı uyarınca raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir.

TMS 29, konsolide finansal tablolar da dahil olmak üzere, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan her işletmenin finansal tablolara uygulanır. Bir ekonominde yüksek enflasyonun mevcut olması durumunda TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin finansal tablolarının raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmesini gerektirir.

Raporlama tarihi itibarıyla, Tüketici Fiyat Endeksi ("TÜFE") rakamına göre son üç yılın genel satın alma gücündeki kümülatif değişim %100'ün üzerinde olduğundan, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra sona eren raporlama dönemlerinde TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardını uygulamaları gerekmektedir.

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetimle Tabi Şirketlerin Finansal Tablolardan Enflasyona Göre Düzeltmesi Hakkında Duyuru kapsamında Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nı uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir.

Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Bu çerçevede 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolar TMS 29'da belirtilen muhasebe ilkeleri kapsamında enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulmuştur.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Tüketiciler Fiyat Endeksleri dikkate alınarak hesaplanan ilgili yıllara ait enflasyon oranları yer almaktadır:

Tarih	Endeks	Düzelme katsayı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
31.03.2024	2.139,47	1,00000	308%
31.12.2023	1.859,38	1,15064	268%
31.12.2022	1.128,45	1,89594	156%
31.12.2021	686,95	3,11445	74%

TMS 29 endeksleme işlemlerinin ana hatları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, konsolide finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Grup'a dahil olduğu veya Grup içerisinde olduğu dönemde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Konsolide finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk defa finansal tablolara yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

## Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmekleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

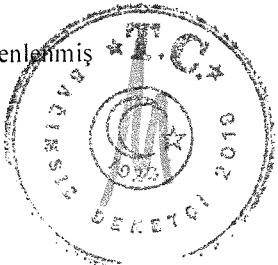
Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

## Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve iffa giderleri, maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıkların yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

## Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Böyle bir bağlı ortaklığın yabancı bir bağlı ortaklı olması durumunda, yeniden düzenlenmiş finansal tabloları kapanış kurundan çevirilir. Raporlama dönemi sonları farklı olan finansal tabloların konsolide edilmesi durumunda, parasal ya da parasal olmayan tüm kalemler, konsolide finansal tabloların tarihinde geçerli olan ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

## Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

## **TFRS'ye Uygunluk Beyanı**

Finansal tablolar, KGK'nın 2 Haziran 2016 tarihli ve 30 sayılı kararıyla onaylanarak yayımlanan 2016 TMS Taksonomisi ve KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" dikkate alınarak SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur

## **Kullanılan Para Birimi**

Grup'un finansal tabloları faaliyette bulunduğu temel ekonomik çevrede geçerli olan fonksiyonel para birimi ile sunulmuştur. Şirket'in finansal durumu ve faaliyet sonuçları Şirket'in geçerli para birimi olan ve finansal tablolar için sunum birimi olan Türk Lirası cinsinden ifade edilmiştir. (Şirket'in finansal tablolarındaki rakamların kuruş haneleri tamsayıya yuvarlanmıştır. )

## **Muhasebe Politikalarında Değişiklikler ve Hatalar**

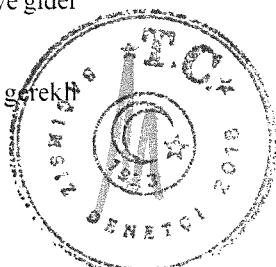
Uygulanan değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları sunumu yapılan tüm dönem bilgilerinde tutarlı bir şekilde uygulanmıştır. Şirket benzer nitelikteki işlemleri, diğer olayları ve durumları tutarlı olarak finansal tablolara alır, değerler ve sunar. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

## **Önemli Muhasebe Değerlendirme, Tahmin ve Varsayımları**

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında Şirket yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecək, bilanço tarihi itibarı ile muhtemel yükümlülük taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir.

Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerek düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde Konsolide gelir tablosuna yansıtılmaktadırlar.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Konsolide finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ilerde gerçekleştirebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar aşağıdadır :

- a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar (iskonto oranları, gelecek maaş artışları ve çalışan ayrılma oranları) kullanılarak belirlenir.
- b) Grup, sabit kıymetlerini doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismana tabi tutmuştur. Beklenen faydalı ömür kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.
- c) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyle varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansımaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tablolardan onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır.
- d) Grup, ertelenmiş vergi hesabını TMS ve TFRS'ye uygun olarak yapmış ve finansal tablolara yansımıştır.
- e) Grup yönetimi davalar ile ilgili olarak hukuk müşavirleri ve uzman görüşleri doğrultusunda en iyi tahminlerine dayanarak finansal tablolarda dava karşılığı ayırmamıştır.

## **Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Konsolide Finansal Tablolardan Düzeltimeleri**

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un Konsolide finansal tabloları önceki dönemde karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Konsolide finansal tablo kalemlerinin gösterimi veya sınıflandırılması değiştiğinde karşılaştırılabilirliği sağlamak amacıyla, önceki dönem finansal tablolardan da buna uygun olarak yeniden sınıflandırılır.

## **2.2. Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

### **2.2.1. Hasılatın kaydedilmesi**

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı Konsolide finansal tablolardan kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtiğe) varlık devredilmiş olur.

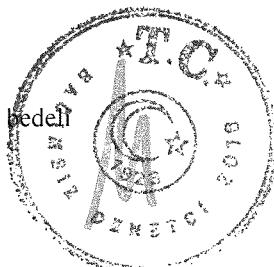
Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı Konsolide finansal tablolardan kaydetmektedir:

- (a) Müşterileri ile sözleşmelerin belirlenmesi
- (b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi
- (c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması
- (d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine göre bölüştürülmesi
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşteri ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir.

Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirdirken işletme, sadece müşterinin bu bedelin vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Hizmet gelirleri hizmetin verildiği dönemde gelir kaydedilir. Bir yıldan uzun süreli sözleşmeler kapsamındaki hizmet gelirleri, sözleşme dönemlerine eşit olarak yayilarak muhasebeleştirilir ve ileriki dönemlere ait tutarlar Konsolide finansal tablolara ertelenmiş gelir olarak yansıtılır.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan zımnı faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

### **2.2.2. İşletmenin Süreklliliği**

Grup, Konsolide finansal tablolarını işletmenin süreklilığı ilkesine uygun olarak hazırlanmıştır. Grup Yönetimi, Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda bir değerlendirme yapmış ve Grup'un yakın gelecekte faaliyetlerine devam edebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olduğu sonucuna varmıştır. Bununla birlikte, Yönetim Grup'un faaliyetlerinin sürdürülebilirliği konusunda şüphe uyandırabilecek herhangi bir belirsizlik olduğunu düşünmemektedir.

### **2.2.3. TFRS 16 "Kiralamalar" Standardı**

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standartını yayımlanmıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrimını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir.

#### *Grup - kiracı olarak*

Grup, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama sözleşmesi olup olmadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda bu sözleşme, bir kiralama sözleşmesidir ya da bir kiralama işlemi içermektedir.

Grup, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan bir varlık içermesi (bir varlığın sözleşmede açık veya zımnı bir şekilde belirtilerek tanımlanması),
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi (tedarikçinin kullanım süresi boyunca varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlama durumunda varlık tanımlanmış değildir).
- Grup'un tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması,

Grubun tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Grup, varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlardan herhangi birinin varlığı halinde sahip olmaktadır:

- a) Grubun, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağını yönetme ve değiştirebilme hakkına sahip olması veya

- b) Varlığın nasıl ve hangi amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması:

- i. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığı işletme (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri içia başkalarını yönlendirmesi) hakkına sahip olması ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

ii. Grup'un, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Grup, yukarıda yer alan söz konusu değerlendirmeler sonrasında, kiralamanın fiilen başladığı tarihte Konsolide finansal tablolara bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

### *Kullanım hakkı varlığı*

Grup, kiralamanın fiilen başladığı tarihte kullanım hakkını maliyeti üzerinden ölçer. Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Grup tarafından katlanılan başlangıçtaki tüm doğrudan maliyetler ve
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

### *Grup maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:*

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Grup, kullanım hakkı varlığını amortismana tabi tutarken TMS 16 Maddi Duran Varlıklar Standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü Standardı uygulanır.

### *Kira yükümlülüğü*

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Grup kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

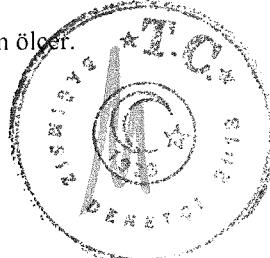
Grup'un kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- a) Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- b) Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- c) Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Grup, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- b) Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- c) Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Grup, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak Konsolide finansal tablolara yansıtır.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları*

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Grup ve kiralayan tarafından müşterek uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Grup'un inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dahil ederek belirlenmektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

## ***Değişken kira ödemeleri***

Grup'un kiralama sözleşmelerinin bir kısmı dayanak varlığın kullanımına bağlı değişken kira ödemelerinden oluşmaktadır. TFRS 16 standarı kapsamında yer almayan söz konusu değişken kira ödemeleri, ilgili dönemde gelir tablosuna kira gideri olarak kaydedilmektedir.

## ***Kolaylaştırıcı uygulamalar***

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Grup tarafından düşük değerli olarak belirlenen bilgi teknolojileri ekipman kiralamalarına (ağırlıklı olarak yazıcı, dizüstü bilgisayar, mobil telefon vb.) ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluşturukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir.

## **2.2.4.Finansal Araçlar**

### ***i) Türev olmayan finansal varlıklar***

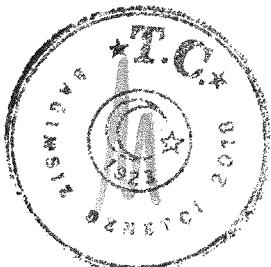
Grup, finansal varlıklarını şu şekilde sınıflandırılmıştır: ticari alacaklar, nakit ve nakit benzerleri. Sınıflandırma, finansal varlıkların alınma amaçlarına göre yapılmıştır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

#### **Ticari alacaklar**

Doğrudan bir borçluya mal veya hizmet tedariki ile oluşan Grup kaynaklı vadeli satışlardan kaynaklanan ticari alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilmiştir. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli ticari alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarı baz alınarak değerlendirilmiştir.

Grup tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülememeyen bir gecikme yaşanacağının muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir.

Grup, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını, عمر boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminlerini de içeren ileriye yönelik makroekonomik göstergeler kullanılarak gruplandırılan her bir ticari alacak sınıfı için beklenen kredi zararı oranı hesaplanmış ve belirlenen oran ile ticari alacak toplamları çarpılarak beklenen kredi zarar karşılığı hesaplanmıştır. Değer düşüklüğü tutarı, zarar yazılmasından sonra oluşacak bir durum dolayısıyla azalırsa söz konusu tutar, cari dönemde gelir olarak yansıtılır.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzeri değerler bilançoda maliyet değerleri ile yansıtılmaktadır. Nakit ve nakit benzeri değerler, eldeki nakit, banka mevduatları ile tutarı belirli, nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

Grup, nakit ve nakit benzerleri belirli nedenle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda beklenen kredi zararı modelini kullanarak değer düşüklüğü hesaplaması yapmaktadır.

TMS/TFRS kapsamında nakit, işletmedeki nakit ile vadesiz mevduatı, nakit benzeri ise, kısa vadeli nakit yükümlülükler için elde bulundurulan ve yatırım veya diğer amaçlar için kullanılmayan, tutarı belirli bir nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan varlıklarını ifade etmektedir. Bilanço tarihinden itibaren on iki aydan daha uzun bir süre içinde bir borcun ödemesi için kullanılmak üzere başka bir nedenle sınıflandırılmış nakit ve benzerleri var ise, duran varlıklarda yer alır.

### *ii) Türev olmayan finansal yükümlülükler*

Bütün finansal yükümlülükler Grup'un ilgili finansal aracın sözleşmeye bağlı koşullarına taraf durumuna geldiği işlem tarihinde kayıtlara alınır.

Sözleşmeye dayalı yükümlülüklerinin yerine getirildiği, iptal ya da feshedildiği durumlarda; Grup, söz konusu finansal yükümlülüğü kayıtlarından çıkarır.

Grup'un türev olmayan finansal yükümlülükleri şu şekildedir: finansal borçlar, borçlu cari hesaplar ve ticari ve diğer yükümlülükler.

Bu tür finansal yükümlülükler, ilk kayda alınmaları esnasında, gerçekte uygun değerlerine doğrudan ilişkilendirilen işlem maliyetlerinin eklenmesiyle ölçülmemektedir. İlk kayda alınmalarını müteakiben finansal yükümlülükler, etkin faiz yöntemiyle hesaplanan itfa edilmiş değerleri üzerinden gösterilmektedir.

#### **2.2.5. Diğer alacaklar ve borçlar**

Diğer alacakların ve borçların gerçekte uygun değerleri gelecekteki nakit akışlarının ölçüm tarihindeki piyasa faiz oranları ile indirgenmesiyle bulunacak değer olarak tahmin edilir. Belirli bir faiz oranı ve vadesi belli olmayan kısa vadeli alacaklar indirgenme etkisinin önemsiz olması durumda orijinal fatura tutarından değerlendirilir. Bu gerçekte uygun değerler ilk muhasebeleştirme sırasında ve açıklama amacıyla her raporlama dönemi sonunda belirlenir.

#### **2.2.6. Ticari borçlar**

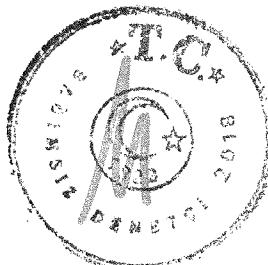
Ticari borçlar, işletmenin olağan faaliyetleri için tedarikçilerden sağlanan mal ve hizmetlere ilişkin yapılması zorunlu ödemeleri ifade etmektedir. Ticari borçlar, gerçekte uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

Vadesi 1 yıldan uzun olan ticari borçlar uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir.

#### **2.2.7. Maddi Duran Varlıklar**

##### *Muhasebeleştirme ve ölçüm*

Maddi duran varlıklar, arsa ve araziler, binalar, taşılardan ve demirbaşlar yeniden değerlendirilen tutarları üzerinden, makine tesis ve cihazlar, ve özel maliyetler ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmlesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömrü esasına uygun bir şekilde amortismana tabi tutulmuştur.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maliyet, varlık alımlarıyla doğrudan ilişkilendirilebilen harcamaları içermektedir. Şirket tarafından inşa edilen varlıkların maliyeti aşağıdaki kalemleri içermektedir:

- Malzeme ve doğrudan işçilik maliyetleri;
- Varlığın Grup'un kullanım amacına uygun olarak çalışır hale getirilmesiyle doğrudan ilişkilendirilebilen maliyetler;
- Grup'un varlığı elden çıkarma veya bulunduğu sahayı eski haline getirme yükümlülüğü bulunması durumunda parçalarının sökümüne veya restorasyonuna, parçaların yer değiştirmesine ve yerleştirildiği alanın restorasyonuna ilişkin maliyetler ve aktifleştirilmiş borçlanma maliyetleri

Maliyetler, yabancı para ile satın alınan maddi duran varlıklar için, özellikle nakit akışı riskinden korunma işlemlerinden doğan kazanç veya kayıpların özkaynaktan transferlerini içerir. Satın alınan yazılım, ilgili ekipmanın kullanılabilmesi için tamamlayıcı unsur olduğunda ekipmanın parçası olarak aktifleştirilir.

Maddi duran varlıklar oluşturan parçalar farklı ömrlerle sahip olduğunda bunlar maddi duran varlığın ayrı kısımları (önemli parçaları) olarak muhasebeleştirilir.

Bir maddi varlığın elden çıkartılmasıyla oluşan kazanç veya kayıplar. (Söz konusu maddi duran varlığın elden çıkartılmasıyla elde edilen net tutar ile defter değeri arasındaki hesaplanan fark) kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup'un, 1 Ocak 2005 tarihinden önce satın alınan maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla enflasyonun etkilerine göre düzeltilmiş maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülverek; 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren satın alınan maddi duran varlıklar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve kalıcı değer kayıpları düşülverek yansıtılmıştır.

### *Sonradan oluşan maliyetler*

Sonradan yapılan harcamalar sadece bu harcamalar sonucunda ilerde oluşacak ekonomik faydalardan Grup'a aktarılmasının mümkün olduğu durumlarda aktifleştirilebilir. Devam eden onarım ve bakım yapıldıkça gider olarak muhasebeleştirilir.

### *Amortisman*

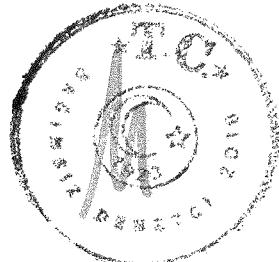
Maddi duran varlık kalemleri, hali hazırda kullanılabilir oldukları veya Grup tarafından inşa edilen varlıklar için bu varlıkların tamamlandığı ve kullanıma hazır hale geldikleri gün itibarıyle amortismana tabi tutulurlar.

Amortisman, maddi duran varlık kalemlerinin maliyetlerinden tahmini kalıntı değerlerinin düşülmüşinden sonra, bu kalemlerin tahmini faydalı ömrleri boyunca doğrusal yöntem ile hesaplanmaktadır. Amortisman, başka bir varlığın defter değerine dahil edilmediği sürece, genellikle kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Grup kiralanan varlığın mülkiyetini kiralama sonunda makul bir kesinlikte üzerine almayacaksız, varlığın kiralama süresi ile faydalı ömrinden kısa olanı üzerinden amortismana tabi tutulur. Arazi amortismana tabi değildir.

Maddi duran varlıklar, arsalar ve binalar yeniden değerlendirilmiş tutarları üzerinden, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine tesis ve cihazlar, taşıtlar ve demirbaşlar ise maliyet değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maddi duran varlıklar doğrusal amortisman metodıyla faydalı ömr esasına uygun bir şekilde amortismana tabi tutulmuştur.

Grup ekli finansal tablolarda Maddi Duran Varlıklar içinde yer alan Arsa ve Binaları için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Grup, aktifinde yer alan Arsa ve Binalarını ve yer altı ve yerüstü düzenlerini değerlendirmeye tabi tutmuş ve değerlendirme farklarını (GUD artış fonlarını) özkaynaklar altında muhasebeleştirmiştir. Bu değer artış fonlarına isabet eden ertelenmiş vergi yükümlülüğünü de bu fondan mahsup etmiştir.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde önemli maddi duran varlık kalemlerinin tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Binalar	5-50
Tesis Makine ve Cihazlar	5-12
Taşıtlar	2-25
Demirbaşlar	1-50
Özel Maliyetler	1-15

## *Yeniden Değerleme Modeli*

Arsalar gerçekte uygun değerlerinden, binalar, taşıtlar ve demirbaşlar gerçekte uygun değerlerinden birikmiş amortismanın düşülmesi suretiyle gösterilmektedir. Maliyet değeri ile gerçekte uygun değeri arasındaki fark ertelenmiş vergiden netleşmiş şekilde özkaynakların altında "değer artış fonları" hesabında takip edilmektedir. Yeniden değerlenen varlık kullanıldığı müddetçe yeniden değerlenmiş tutarı üzerinden hesaplanan amortisman ile ilk maliyet bedeli üzerinden hesaplanan amortisman arasındaki farkın ertelenmiş vergi etkisi düşüldükten sonra yeniden değerlendirme fonundan düşülerek birikmiş karlar hesabına alacak kaydedilerek takip edilir.

Yeniden değerlermenin sıklığı, yeniden değerlendirme konusu maddi varlığın makul değerindeki dalgalanmaya bağlıdır. Yeniden değerlenen varlığın makul değeri kayıtlı değerinden önemli ölçüde farklılığırsa, varlık tekrar yeniden değerlere tabi tutulur. Maddi varlık yeniden değerlendirildiğinde, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortisman tutarı varlığın brüt kayıtlı değerindeki değişiklikle orantılı olarak arttırlır ve böylece yeniden değerlendirme sonrasında varlığın kayıtlı değeri yeniden değerlenmiş tutarına eşit olur.

## **2.2.8. Maddi olmayan duran varlıklar**

### *Muhasebeleştirme ve ölçüm*

Şirket tarafından satın alınmış ve belirli bir faydalı ömre sahip diğer maddi olmayan duran varlıklar maliyetlerinden birikmiş itfa payları ve varsa birikmiş değer düşüklükleri çıkarılarak ölçülür.

### *Sonradan oluşan maliyetler*

Sonradan oluşan maliyetler, yalnızca ilişkili oldukları maddi olmayan duran varlıkların gelecekteki ekonomik faydasını artıracı bir etkiye sahipse aktifleştirilir. Diğer tüm harcamalar, içsel olarak üretilen şerefiye ve ticari markalar da dahil olmak üzere oluşturuları zaman kar veya zararda muhasebeleştirilir.

### *İtfa payları*

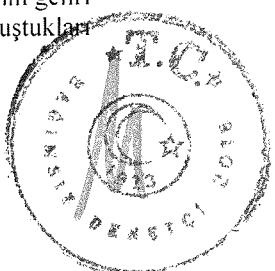
Şerefiye dışında kalan maddi olmayan duran varlık kalemleri için itfa payları, kullanıma hazır oldukları tarihten itibaren ilgili varlıkların tahmini faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi kullanılarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari ve karşılaştırmalı dönemlerde tahmin edilen faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

CİNSİ	Ekonomik Ömür Aralığı (Yıl)
Haklar	3-17

## **2.2.9 Borçlanma Maliyetleri**

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmek zorundadır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluşturuları dönemlerde gelir tablosuna kaydedilmektedir.



## **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

İtibariyle Konsolidé Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **2.2.10 Varlıklarda Değer Düşüklüğü**

Sınırsız ömrü olan varlıklar itfaya tabi tutulmazlar. Bu varlıklar için her yıl değer düşüklüğü testi uygulanır. İtfaya tabi olan varlıklar için ise defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum veya olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanıldığındaki değerin büyük olmasıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır. Değer düşüklüğüne tabi olan finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

#### **2.2.11. Çalışanlara sağlanan faydalılar**

#### *Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalılar*

Çalışanlara sağlanan kısa vadeli fayda yükümlülükler ilgili hizmet verildikçe giderleştirilir. Çalışanlarının geçmiş hizmetleri sonucunda Şirket'in yasal veya zımnî kabulden doğan, ödemekle yükümlü olduğu ve bu yükümlülüğün

güvenilir olarak tahmin edilebildiği durumlarda kısa vadeli nakit prim ve ikramiye kapsamında ödenmesi beklenen tutarlar için bir yükümlülük kaydedilir.

İzim hakları

Türkiye'de geçerli İş Kanunu'na göre iş sözleşmesinin herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlar tarafından hak edilen fakat kullanılmayan yıllık izin sürelerine ait ücreti sözleşmenin sona erdiği tarihteki brut ücreti ve sözleşmeye bağlı diğer menfaatlerin toplamı üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı tüm çalışanların hak ettikleri ancak raporlama tarihi itibarıyla henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır. Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

*Çalışanlara sağlanan diğer uzun vadeli faydalılar*

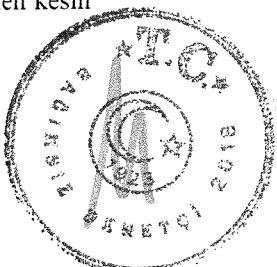
Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, Grup, çalışanların emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden işten ayrılan 1 yılı doldurmuş çalışanlarına belirli miktarlarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı Şirket'in çalışanlarının emekli olması durumunda gelecekteki tahmini muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değerini ifade etmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanlar bu tür bir ödemeye tabi tutulacakmış gibi hesaplanmış olup Konsolide finansal tablolarda tahakkuk esası ile yansımıştır. Kıdem tazminatı karşılığı, Hükümet tarafından açıklanan kıdem tazminatı tavanına göre hesaplanmıştır. Şirket yönetimi kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında bazı tahminler kullanmıştır. Tüm aktüeryal kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir.

## 2.2.12. Karşılıklar, Kosullu Varlık ve Yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda Konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır. Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akımlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akımlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanması beklenen durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **2.2.13. Devlet Teşvik ve Yardımları**

Devlet teşviki, işletmenin teşvikin elde edilmesi için gerekli koşulları yerine getireceğine ve teşvikin elde edileceğine dair makul bir güvence olmadan Konsolide finansal tablolara yansıtılmaz.

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılır. Bir finansman aracı olan devlet teşvikleri, finanse ettikleri harcama kalemini netleştirmek amacıyla kâr veya zararda muhasebeleştirilmek yerine, kazanılmamış gelir olarak Konsolide finansal durum tablosu (bilanço) ile ilişkilendirilmeli ve ilgili varlıkların ekonomik ömrü boyunca sistematik şekilde kâr veya zarara yansıtılmalıdır.

Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksızın acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

Devletten piyasa faiz oranından düşük bir oranla alınan kredinin faydası, devlet teşviki olarak kabul edilir. Düşük faiz oranının yarattığı fayda, kredinin başlangıçtaki defter değeri ile elde edilen kazanımlar arasındaki fark olarak ölçülür.

İndirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan devlet teşvikleri TMS 12 Gelir Vergileri standarı kapsamında değerlendirilerek; hak kazanılan vergi avantajı tutarı üzerinden, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu avantajdan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla, ertelenen vergi varlığı muhasebeleştirilmektedir.

### **2.2.14. Kurum Kazancı Üzerinden Hesaplanan Vergiler**

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasıında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Dönem vergi gideri, bilanço tarihi itibarıyla Türkiye'de yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Şirket'in faaliyet sonuçlarından doğacak kurumlar vergisi, gelir vergisi ve fonlara ilişkin yükümlülükler için Konsolide finansal tablolarda tahmini karşılık ayrılmıştır. Cari dönem vergisi, Şirket'in faaliyet sonuçları üzerinden vergisel açıdan kabul edilmeyen giderler ve istisnalar dikkate alınarak hesaplanmaktadır.

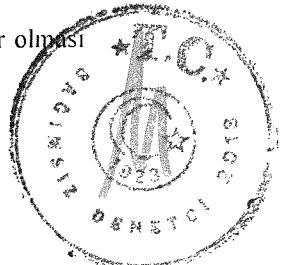
Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden 2020 yılı için %22, 2021 yılı için %25, 2022 yılı için %23 ve 2023 yılı için %20 oranında geçici vergi ödenmeyecek olup yıl sonu kurumlar vergisi beyannamesinde %25 olarak hesaplanacaktır.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali karlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin Konsolide finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasıyla yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca bilanço tarihi itibarıyla halihazırda yürürlükte olan vergi oranları kullanılır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıklarını, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE**

## **BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

### **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **2.2.15. Temettüler**

Temettü alacakları, beyan edildikleri dönemde gelir olarak kaydedilir. Temettü borçları kar dağıtımının bir unsuru olarak, Genel Kurul'da kar dağıtım kararının alındığı dönemde Konsolide finansal tablolara yansıtılır.

#### **2.2.16. Netleştirme/Mahsup**

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirmeye niyet olması yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahlisin mümkün olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda net olarak gösterilirler. Grup esas faaliyetlerinden ve finansman faaliyetlerinden kaynaklı kur farkı gelir ve giderini netleştirerek sunmuştur.

#### **2.2.17. Esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler**

Esas faaliyetlerden diğer gelirler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden kaynaklanan reeskont gelir ve iptallerinden, tazminat, vade farkı, dava karşılığı iptali vb. diğer faaliyetlerle ilgili gelirlerden oluşmaktadır.

Esas faaliyetlerden diğer giderler, borçlanma araçları dışında kalan finansal durum tablosu kalemlerinden şüpheli alacak karşılık giderleri, reeskont giderleri ve iptallerinden, dava karşılıkları vb. diğer faaliyetlerle ilgili giderlerden oluşmaktadır.

#### **2.2.18. Finansman gelirleri ve finansman giderleri**

Finansman geliri, banka mevduat faiz gelirlerinden ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri, finansal ve kiralama yükümlülüklerinin faiz giderlerini ve finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı giderlerini içerir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin üzerindeki kur farkı gelir ve giderleri finansman gelirleri veya finansman giderleri içerisinde raporlanır. Ticari alacaklar ve borçların üzerindeki kur farkı ve reeskont gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde, kur farkı ve reeskont giderleri ise esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde raporlanır. Faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

#### **2.2.19. Nakit Akış Tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

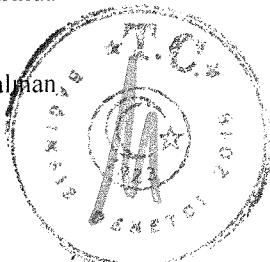
Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Hazır değerler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

#### **2.2.20. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar**

Bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirme tarihi arasında, Grup lehine veya aleyhine ortaya çıkan olayları ifade eder. Bilanço tarihi itibarıyle söz konusu olayların var olduğuna ilişkin yeni deliller olması veya ilgili olayların bilanço tarihinden sonra ortaya çıkması durumunda, Şirket söz konusu hususları ilgili dipnotlarında açıklamaktadır.

Grup; bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **2.2.21 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları**

#### **Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar**

**31 Mart 2024 tarihi itibarıyla sona eren ara dönemine ait özet konsolide finansal tablolardan hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2023 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumlarının Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.**

**31 Mart 2024 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

#### **TMS 1 Değişiklikleri - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması**

Ocak 2021'de KGK, "TMS 1 Finansal Tablolardan Sunumu" standardında değişiklikler yapmıştır. 1 Ocak 2023 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerli olmak üzere yapılan bu değişiklikler yükümlülüklerin uzun ve kısa vade sınıflandırmasına ilişkin kriterlere açıklamalar getirmektedir. Yapılan değişiklikler TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" e göre geriye dönük olarak uygulanmalıdır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

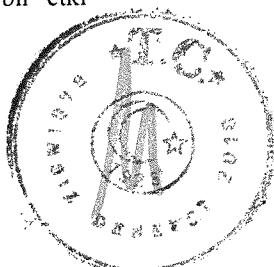
Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

#### **TMS 8 Değişiklikleri – Muhasebe Tahminlerinin Tanımı**

Ağustos 2021'de KGK, TMS 8'de "muhasebe tahminleri" için yeni bir tanım getiren değişiklikler yayımlanmıştır. TMS 8 için yayımlanan değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikler ve hataların düzeltilmesi arasındaki ayrima açıklık getirmektedir. Ayrıca, değiştirilen standart, girdideki bir değişikliğin veya bir ölçüm tekniğindeki değişikliğin muhasebe tahmini üzerindeki etkilerinin, önceki dönem hatalarının düzeltilmesinden kaynaklanmıyorsa, muhasebe tahminlerindeki değişiklikler olduğuna açıklık getirmektedir. Muhasebe tahminindeki değişikliğin önceki tanımı, muhasebe tahminlerindeki değişikliklerin yeni bilgilerden veya yeni gelişmelerden kaynaklanabileceğini belirtmektedir. Bu nedenle, bu tür değişiklikler hataların düzeltilmesi olarak değerlendirilmemektedir. Tanımın bu yönü KGK tarafından korunmuştur. Değişiklikler yürürlük tarihinde veya sonrasında meydana gelen muhasebe tahmini veya muhasebe politikası değişikliklerine uygulayacak olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Genel anlamda, Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

#### **TMS 12 Değişiklikleri – Tek bir işlemden kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin Ertelenmiş Vergi**

Ağustos 2021'de KGK, TMS 12'de ilk muhasebeleştirme istisnasının kapsamını daraltan ve böylece istisnanın eşit vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farklara neden olan işlemlere uygulanmamasını sağlayan değişiklikler yayımlanmıştır. TMS 12'ye yapılan değişiklikler 1 Ocak 2023'te veya bu tarihten sonra başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Değişiklikler, bir yükümlülüğe ilişkin yapılan ödemelerin vergisel açıdan indirilebilir olduğu durumlarda, bu tür indirimlerin, finansal tablolarda muhasebeleştirilen yükümlülüğe (ve faiz giderine) ya da ilgili varlık bileşenine (ve faiz giderine) vergi amacıyla ilişkilendirilebilir olup olmadığıın (geçerli vergi kanunu dikkate alındığında) bir muhakeme meselesi olduğuna açıklık getirmektedir. Bu muhakeme, varlık ve yükümlülüğün ilk defa finansal tablolara alınmasında herhangi bir geçici farkın olup olmadığıının belirlenmesinde önemlidir. Değişiklikler karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında ya da sonrasında gerçekleşen işlemlere uygulanır. Ayrıca, karşılaştırmalı olarak sunulan en erken dönemin başlangıcında, kiralamalar ile hizmetten çekme, restorasyon ve benzeri yükümlülüklerle ilgili tüm indirilebilir ve vergilendirilebilir geçici farklar için ertelenmiş vergi varlığı (yeterli düzeyde vergiye tabi gelir olması koşuluyla) ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü muhasebeleştirilir. Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.



# **HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **TMS 12 Değişiklikleri – Uluslararası Vergi Reformu – İkinci Sütun Modeli Kuralları**

Değişiklikler, İkinci sütun gelir vergisiyle ilgili ertelenmiş vergi varlıklarını ve yükümlülüklerine ilişkin gerekliklilere geçici bir ıstısa sağlamaktadır. TMS 12'de yapılan bu değişiklik, 1 Ocak 2023 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemlerinde geçerlidir. Grup'un finansal tabloları üzerinde önemli bir etki beklememektedir.

**31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

Konsolide finansal tablolardan onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup'un tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup'un aksi belirtilmekçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolardan ve dipnotlarından etkileyecik gerekli değişiklikleri yapacaktır.

#### **TMS 1 Değişiklikleri - Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülükler**

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

#### **TMS 7 ve TFRS 7 Değişiklikleri – Tedarikçi Finansman Anlaşmaları**

1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı artırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nın, yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanittır.

#### **TFRS 16 Değişiklikleri - Satış ve geri kiralama işlemleri**

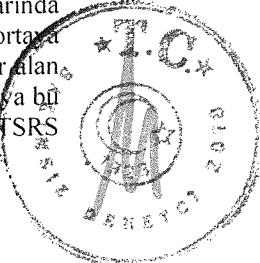
1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştiridiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

#### **TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler**

TSRS 1, bir işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları hakkında, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarının işletmeye kaynak sağlama ile ilgili karar verme sırasında faydalı olacak bilgileri açıklamasını zorunlu kılmak amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel gereklilikleri belirler. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.

#### **TSRS 2 - İklimle ilgili açıklamalar**

TSRS 2, genel amaçlı finansal raporların birincil kullanıcılarına işletmeye kaynak sağlama ile ilgili kararlarında faydalı olacak iklim ile ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, ölçülmesi ve açıklanması ile ilgili gereklilikleri ortaya koymaktadır. Bu standardın uygulanması, KGK'nın 5 Ocak 2024 tarihli ve 2024-5 sayılı duyurusunda yer alan işletmelerden ilgili kriterleri sağlayanlar ile kriterlere bakılmaksızın bankalar için 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde zorunludur. Diğer işletmeler gönüllülük esasına göre TSRS standartlarına uygun raporlama yapabilirler.ilk standarttır.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **3. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Nakit ve Nakit Benzeri varlıklarını aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Kasa	242.580	276.995	260.841	509.732
Banka	108.358.641	64.898.222	50.898.986	37.318.085
Vadesiz Mevduat	24.338.385	16.169.408	6.767.632	14.211.329
Vadeli Mevduat	84.020.256	48.728.814	44.131.354	23.106.756
<b>Toplam</b>	<b>108.601.221</b>	<b>65.175.217</b>	<b>51.159.827</b>	<b>37.827.817</b>

(\*) 31.03.2024 tarihi itibarıyle vadeler 29.03.2024 ve 01.04.2024, faiz oranı %35,00'dır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyle TL için vadeler 22.01.2024 ve 29.01.2024, faiz oranı %5,00'dır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyle TL için vadeler 01.01.2023 ve 24.02.2023 faiz oranı %11,00 ile 18,64 arasındadır. Aralık 2021 tarihi itibarıyle TL için vadeler 03.01.2022 ve faiz oranı %15; ABD \$ için vade 18.01.2022 ve faiz oranı %0,45'dir.

Grup'un vadeli banka mevduatlarına ilişkin vade analizine aşağıda yer verilmiştir.

Vade Dağılımı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 Ay	84.020.256	48.728.814	44.131.354	23.106.756
<b>Toplam</b>	<b>84.020.256</b>	<b>48.728.814</b>	<b>44.131.354</b>	<b>23.106.756</b>

Grup'un 31.03.2024 itibarıyle bloke mevduatı bulunmamaktadır, 31.12.2023 tarihli bloke mevduatı bulunmamaktadır. 31.12.2022 tarihli bloke mevduat tutarı 4.182.340 TL ve 31.12.2021 tarihli bloke mevduat tutarı 3.349.673 TL bloke mevduatı bulunmaktadır.

Grup'un vadesiz mevduatlarına ilişkin döviz cinslerine göre hesap bakiyeleri aşağıda yer almaktadır.

#### **31.03.2024**

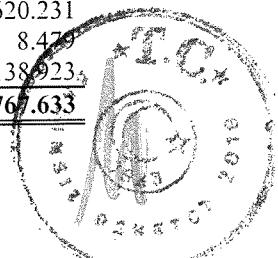
Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	20.276.971	20.276.971
USD	3.720	120.101
EUR	108.073	3.761.173
GBP	4.435	180.140
<b>Toplam</b>		<b>24.338.385</b>

#### **31.12.2023**

Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	8.654.025	10.023.247
USD	13.401	453.924
EUR	150.722	5.649.155
GBP	1.000	43.082
<b>Toplam</b>		<b>16.169.408</b>

#### **31.12.2022**

Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	1.845.340	3.620.231
USD	239	8.475
EUR	83.051	3.138.923
<b>Toplam</b>		<b>6.767.633</b>



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**31.12.2021**

Para Cinsi	Döviz Tutarı	TL Tutarı
TL	2.748.669	8.830.453
USD	51.639	2.087.131
EUR	72.030	3.293.744
<b>Toplam</b>		<b>14.211.328</b>

**4. FİNANSAL YATIRIMLAR**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle finansal yatırımları bulunmamaktadır.

**5. KISA VE UZUN VADELİ BORÇLANMALAR**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle finansal kaynaklı Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükleri aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	-	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	994.098.038	729.029.527	695.213.142	711.123.825
Banka Kredileri	245.191.332	164.771.458	27.101.470	36.039.996
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	72.859.897	57.871.485	64.526.677	58.471.592
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	363.122.251	222.033.207	316.879.403	258.128.350
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	28.226.057	21.519.193	11.157.812	11.183.845
Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar*	284.698.501	262.834.184	275.547.780	347.300.042
<b>Toplam</b>	<b>994.098.038</b>	<b>729.029.527</b>	<b>695.213.142</b>	<b>711.123.825</b>

(\*) Tutarın tamamı Faktöring borçlarından oluşmaktadır.

Hesap Adı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.230.108.692	1.048.941.393	502.504.760	491.585.260
Banka Kredileri	-	71.207	21.007.779	23.028.680
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	44.658.040	36.983.621	67.295.437	80.766.604
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Bina)	1.148.612.691	973.522.864	403.341.494	378.337.602
Kiralama İşlemlerinden Borçlar(Araç)	36.837.961	38.363.701	10.860.050	9.452.374
<b>Toplam</b>	<b>1.230.108.692</b>	<b>1.048.941.393</b>	<b>502.504.760</b>	<b>491.585.260</b>

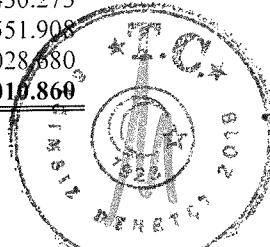
Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Uzun Vadeli Borçlanmalarının Kısa vadeli kısımları aşağıda açıklanmıştır.

Hesap Adı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	10.149.232	17.668.055	24.211.547	15.714.562
Banka Kredileri	10.149.232	17.668.055	24.211.547	15.714.562
<b>Toplam</b>	<b>10.149.232</b>	<b>17.668.055</b>	<b>24.211.547</b>	<b>15.714.562</b>

Banka Kredilerinin vade detayları aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 ay	239.333.014	151.186.176	38.615.324	52.430.273
4-12 ay	16.007.549	31.253.337	34.389.713	32.551.908
13-36 ay	-	71.207	21.007.779	23.028.680
<b>Toplam</b>	<b>255.340.563</b>	<b>182.510.721</b>	<b>94.012.817</b>	<b>108.010.860</b>

Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Vade Dağılımı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 ay	89.499.444	55.699.243	82.248.541	67.382.593
3-6 ay	96.856.886	60.278.086	81.619.009	66.332.834
7-12 ay	204.991.978	127.575.071	164.169.666	135.596.766
1-5 yıl	1.185.450.652	1.011.886.565	414.201.543	387.789.978
<b>Toplam</b>	<b>1.576.798.960</b>	<b>1.255.438.965</b>	<b>742.238.759</b>	<b>657.102.171</b>

Finansal Kiralama işlemlerinden borçlara ilişkin vadeler aşağıdaki gibidir:

Vade Dağılımı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
0-3 ay	20.390.519	16.054.903	19.508.340	16.071.224
4-12 ay	52.469.378	41.816.582	17.665.656	15.018.531
13-36 ay	44.658.039	36.983.621	94.648.118	108.148.441
<b>Toplam</b>	<b>117.517.936</b>	<b>94.855.106</b>	<b>131.822.114</b>	<b>139.238.196</b>

Banka Kredilerinin döviz cinsi, döviz tutarı, TL tutarı ve etkin faiz oranı detayı aşağıdaki gibidir:

**31 Mart 2024**

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Krediler	255.340.564	255.340.564	19.75-72.60%
<b>Krediler Toplamı</b>	<b>255.340.564</b>		

**31 Aralık 2023**

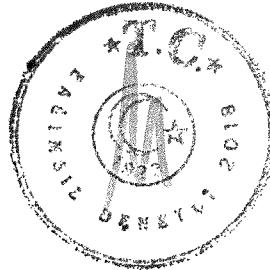
Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Krediler	182.510.720	182.510.720	13.21-72.60%
<b>Krediler Toplamı</b>	<b>182.510.720</b>		

**31 Aralık 2022**

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Krediler	94.012.814	94.012.814	10.91-50.42%
<b>Krediler Toplamı</b>	<b>94.012.814</b>		

**31 Mart 2021**

Nev'i	Döviz Tutarı	TL Tutarı	Etkin Faiz Oranı (%)
TL Krediler	108.010.861	108.010.861	10.91-28.30%
<b>Krediler Toplamı</b>	<b>108.010.861</b>		



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Kısa Vadeli Ticari Alacakları aşağıda açıklanmıştır.

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (Bkz. Not 27)	26.288.782	28.387.479	7.563.349	10.083.502
İlişkili Olmayan Taraflardan Alacaklar	1.319.941.331	1.182.694.654	818.661.557	578.892.274
<i>Alicilar</i>	<i>1.315.575.014</i>	<i>1.174.137.384</i>	<i>822.340.156</i>	<i>532.296.909</i>
<i>Alacak Senetleri</i>	<i>61.954.552</i>	<i>66.096.499</i>	<i>12.343.954</i>	<i>64.901.747</i>
<i>Alacak Reeskontu (-)</i>	<i>(52.466.424)</i>	<i>(53.915.706)</i>	<i>(8.594.494)</i>	<i>(7.621.378)</i>
<i>Şüpheli Ticari Alacaklar</i>	<i>36.648.821</i>	<i>44.341.838</i>	<i>55.412.770</i>	<i>74.577.822</i>
<i>Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)</i>	<i>(36.648.821)</i>	<i>(44.341.838)</i>	<i>(55.412.770)</i>	<i>(74.577.822)</i>
<i>Beklenen Kredi Zararları Karşılığı (-)</i>	<i>(5.121.811)</i>	<i>(3.623.523)</i>	<i>(7.428.059)</i>	<i>(10.685.004)</i>
<b>Toplam</b>	<b>1.346.230.113</b>	<b>1.211.082.133</b>	<b>826.224.906</b>	<b>588.975.776</b>

Ticari alacakların ortalama tahsilat süresi 60 gündür. Ticari alacaklar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL alacak için %30 (31.12.2023:%30 ,31.12.2022; TL % 11,75 ; 31.12.2021; TL % 18 ; 31.12.2020; TL % 17,25) Alacaklardaki risklerin düzeyine ilişkin açıklamalara Not: 27'da yer verilmiştir.

Grup sorunlu hale gelen ticari alacakları için müşteri bazında zarar karşılığı ayırmaktadır. Karşılık tutarları, ilgili müşterilerin geri ödeme yapamayacağı düşünülen alacaklarını kapsar.

<b>Süpheli Ticari Alacaklar Karşılığındaki Hareketler:</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Açılış(*)	(56.177.190)	(62.840.830)	(85.262.827)	(68.799.600)
İlave (*)	(3.493.499)	(18.850.932)	(13.176.225)	(22.151.296)
Konusu Kalmayan Karşılık	3.538.127	2.492.646	661.077	2.423.807
Parasal Kayıp/Kazanç	14.361.930	23.021.926	34.937.145	3.264.262
<b>Kapanış</b>	<b>(41.770.632)</b>	<b>(56.177.190)</b>	<b>(62.840.830)</b>	<b>(85.262.827)</b>

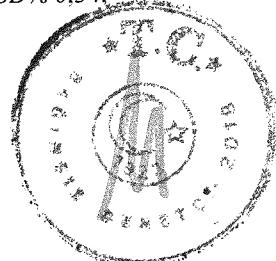
(\*) Beklenen kredi zararı dahil edilerek yazılmıştır.

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Uzun Vadeli Ticari Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Kısa Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Bkz.Not:27)	-	113.104	386.030	36.902.355
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.041.369.245	963.607.370	816.322.929	669.152.868
<i>Satıcılar</i>	<i>465.376.861</i>	<i>379.876.039</i>	<i>321.806.729</i>	<i>300.366.060</i>
<i>Borç Senetleri</i>	<i>593.597.051</i>	<i>601.817.070</i>	<i>497.209.448</i>	<i>368.878.267</i>
<i>Alınan Depozito ve Teminatlar</i>	<i>8.935.155</i>	<i>9.156.284</i>	<i>8.620.188</i>	<i>10.522.153</i>
<i>Diğer Ticari Borçlar</i>	<i>266.666</i>	<i>355.779</i>	<i>289.599</i>	<i>350.375</i>
<i>Borc Reeskontu (-)</i>	<i>(26.806.488)</i>	<i>(27.597.802)</i>	<i>(11.603.035)</i>	<i>(10.963.987)</i>
<b>Toplam</b>	<b>1.041.369.245</b>	<b>963.720.474</b>	<b>816.708.959</b>	<b>706.055.223</b>

Ticari borçların ödeme vadesi ortalama 65 gündür. Ticari borçlar reeskontunda vade gününe isabet eden ağırlıklı ortalama faiz oranı TL borç için %30. (31.12.2023; TL %30, USD %5,76, EUR %3,90, 31.12.2022; TL % 11,75; USD % 5,48; EUR %3,29 ; 31.12.2021; TL % 18,00; USD % 0,58 ; EUR - ; 31.12.2020; TL % 17,25; USD% 0,34; EUR - )



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Uzun Vadeli Ticari Borçları aşağıda açıklanmıştır.

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (Bkz.Not:27)	-	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.555.766	1.790.121	3.807.926	-
<i>Borç Senetleri</i>	2.102.785	2.419.541	4.116.562	-
<i>Borç Reeskontu (-)</i>	(547.019)	(629.420)	(308.636)	-
<b>Toplam</b>	<b>1.555.766</b>	<b>1.790.121</b>	<b>3.807.926</b>	<b>-</b>

**7. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Kısa Vadeli Diğer Alacakların detayı aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar (Bkz.Not:27)	709.666	626.155	96.705.995	30.515.289
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	28.002.543	22.411.768	25.751.758	20.537.897
<i>Vergi Dairesinden Alacaklar</i>	-	467	5.301	7.444
<i>Personelden Alacaklar</i>	13.547.736	13.164.090	16.710.746	13.973.547
<i>Verilen Depozito ve Teminatlar</i>	14.451.601	7.404.122	9.030.402	6.548.186
<i>Diger Alacaklar</i>	3.206	1.843.089	5.309	8.720
<b>Toplam</b>	<b>28.712.209</b>	<b>23.037.923</b>	<b>122.457.753</b>	<b>51.053.186</b>

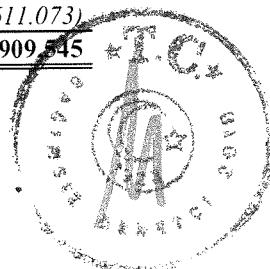
Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Uzun Vadeli Diğer Alacakları bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Kısa Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:27)	2.697.458	4.014.757	26.071.772	11.623.017
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	87.052.157	50.674.359	118.076.916	151.759.632
<i>Ödenecek Vergi, Harç ve Diğer Kesintiler</i>	62.310.135	26.259.458	75.236.747	81.768.846
<i>Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yük.</i>	24.349.525	23.852.393	42.516.087	69.958.361
<i>Diger Borclar</i>	392.497	562.508	324.082	32.425
<b>Toplam</b>	<b>89.749.615</b>	<b>54.689.116</b>	<b>144.148.688</b>	<b>163.382.649</b>

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Uzun Vadeli Diğer Borçların detayı aşağıda açıklanmıştır.

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:27)	-	-	6.466.405	17.750.503
<i>Borç Senetleri</i>	-	-	7.621.666	24.915.583
<i>Borç Senetleri Reeskontu</i>	-	-	(1.155.261)	(7.165.080)
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	32.839.927	37.786.810	10.824.613	88.159.042
<i>Kamuya Olan Ertelenmiş veya Taksit. Yiik.</i>	32.839.927	37.786.810	10.824.613	75.175.874
<i>Diger Borclar</i>	-	-	-	13.594.241
<i>Diger Borç Senetleri Reeskontu</i>	-	-	-	(611.073)
<b>Toplam</b>	<b>32.839.927</b>	<b>37.786.810</b>	<b>17.291.018</b>	<b>105.909.545</b>



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **8. STOKLAR**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Stokları bulunmamaktadır.

### **9. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Gelecek Aylara Ait Giderler	30.822.921	38.952.676	30.054.327	24.536.969
Verilen Sipariş Avansları	150.457.069	123.216.066	87.535.625	75.947.597
<b>Toplam</b>	<b>181.279.990</b>	<b>162.168.742</b>	<b>117.589.952</b>	<b>100.484.566</b>

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirleri aşağıdaki gibidir:

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Gelecek Aylara Ait Gelirler	3.629.270	19.766.637	20.560.084	25.196
Alınan Avanslar	19.820.286	27.543.794	13.891.672	20.663.552
<b>Toplam</b>	<b>23.449.556</b>	<b>47.310.431</b>	<b>34.451.756</b>	<b>20.688.748</b>

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Uzun Vadeli Ertelenmiş Gelirleri aşağıda açıklanmıştır.

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar (Bkz.Not:27)	-	-	-	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8.003.349	643.763	29.356.158	-
Gelecek Yıllara Ait Gelirler	8.003.349	643.763	29.356.158	-
<b>Toplam</b>	<b>8.003.349</b>	<b>643.763</b>	<b>29.356.158</b>	<b>-</b>

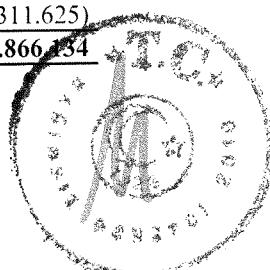
### **10. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

Grup'un faaliyet kiralama konu kullanım hakkı varlıkları 87 adet bina (aktarma, dağıtım merkezi ve depo) ve 185 adet taşıt olmak üzere toplam 272 adet sözleşmeden oluşmaktadır. Binalar için ortalama kira süresi 5 yıl olup taşıtlar için bu süre 3 yıldır.

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri için kullanım hakkı varlıkları ve ilgili birikmiş amortismanlarında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

#### **31.03.2024**

<b>Maliyet Bedeli</b>	<b>Bina Kullanım Hakkı</b>	<b>Taşit Kullanım Hakkı</b>	<b>Toplam</b>
			<b>Toplam</b>
<b>01 Ocak 2024 açılış bakiyesi</b>	<b>2.026.445.000</b>	<b>93.054.306</b>	<b>2.119.499.306</b>
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	559.111.606	19.566.846	578.678.452
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin kira artışları	-	-	-
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin kira çıkışlar	(204.566.333)	(13.745.292)	(218.311.625)
<b>31 Mart 2024 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>2.380.990.273</b>	<b>98.875.861</b>	<b>2.479.866.134</b>



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Birikmiş İtfa Pavları**

<b>01 Ocak 2024 açılış bakiyesi</b>	<b>(683.541.852)</b>	<b>(33.004.881)</b>	<b>(716.546.734)</b>
Dönem İtfa Payı	(142.590.380)	(10.294.132)	(152.884.512)
Çıkış	204.566.334	13.745.292	218.311.626
<b>31 Mart 2024 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>(621.565.898)</b>	<b>(29.553.722)</b>	<b>(651.119.620)</b>
<b>31 Mart 2024 Net Defter Değeri</b>	<b>1.759.424.375</b>	<b>69.322.139</b>	<b>1.828.746.514</b>

**31.12.2023**

<b>Malivet Bedeli</b>	<b>Bina Kullanım Hakkı</b>	<b>Taşit Kullanım Hakkı</b>	<b>Toplam</b>
<b>01 Ocak 2023 açılış bakiyesi</b>	<b>2.387.139.129</b>	<b>68.690.114</b>	<b>2.455.829.243</b>
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	1.146.572.014	58.907.597	1.205.479.610
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin kira çıkışlar	(1.507.266.143)	(34.543.404)	(1.541.809.547)
<b>31 Aralık 2023 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>2.026.445.000</b>	<b>93.054.306</b>	<b>2.119.499.306</b>

**Birikmiş İtfa Pavları**

<b>01 Ocak 2023 açılış bakiyesi</b>	<b>(1.452.159.843)</b>	<b>(41.251.297)</b>	<b>(1.493.411.140)</b>
Dönem İtfa Payı	(736.777.956)	(26.296.989)	(763.074.944)
Çıkış	1.505.395.946	34.543.404	1.539.939.351
<b>31 Aralık 2023 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>(683.541.852)</b>	<b>(33.004.881)</b>	<b>(716.546.734)</b>
<b>31 Aralık 2023 Net Defter Değeri</b>	<b>1.342.903.147</b>	<b>60.049.425</b>	<b>1.402.952.573</b>

**31.12.2022**

<b>Malivet Bedeli</b>	<b>Bina Kullanım Hakkı</b>	<b>Taşit Kullanım Hakkı</b>	<b>Toplam</b>
<b>01 Ocak 2022 açılış bakiyesi</b>	<b>1.810.672.354</b>	<b>50.043.227</b>	<b>1.860.715.581</b>
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	576.466.775	18.646.887	595.113.662
<b>31 Aralık 2022 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>2.387.139.129</b>	<b>68.690.114</b>	<b>2.455.829.243</b>

**Birikmiş İtfa Pavları**

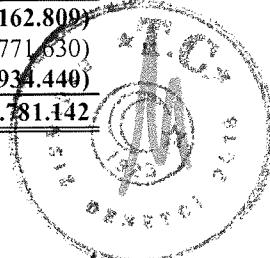
<b>01 Ocak 2022 açılış bakiyesi</b>	<b>(926.736.852)</b>	<b>(23.197.588)</b>	<b>(949.934.440)</b>
Dönem İtfa Payı	(525.422.991)	(18.053.710)	(543.476.700)
<b>31 Aralık 2022 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>(1.452.159.843)</b>	<b>(41.251.297)</b>	<b>(1.493.411.140)</b>
<b>31 Aralık 2022 Net Defter Değeri</b>	<b>934.979.286</b>	<b>27.438.817</b>	<b>962.418.103</b>

**31.12.2021**

<b>Malivet Bedeli</b>	<b>Bina Kullanım Hakkı</b>	<b>Taşit Kullanım Hakkı</b>	<b>Toplam</b>
<b>01 Ocak 2021 açılış bakiyesi</b>	<b>1.584.788.484</b>	<b>46.200.979</b>	<b>1.630.989.463</b>
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	225.883.870	3.842.249	229.726.118
<b>31 Aralık 2021 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>1.810.672.354</b>	<b>50.043.227</b>	<b>1.860.715.581</b>

**Birikmiş İtfa Pavları**

<b>01 Ocak 2021 açılış bakiyesi</b>	<b>(552.617.575)</b>	<b>(8.545.234)</b>	<b>(561.162.809)</b>
Dönem İtfa Payı	(374.119.277)	(14.652.354)	(388.771.630)
<b>31 Aralık 2021 Kapanış Bakiyesi</b>	<b>(926.736.852)</b>	<b>(23.197.588)</b>	<b>(949.934.440)</b>
<b>31 Aralık 2021 Net Defter Değeri</b>	<b>883.935.502</b>	<b>26.845.640</b>	<b>910.781.142</b>



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi

İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## 11. YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKUL

Grup mal ve hizmet üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan binalarını yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılmıştır. Grup'un aktifinde yer alan Yatırım amaçlı Gayrimenkulleri üzerinde bulunan ipotek ve teminat tutarları Dipnot 16'da ayrıntılı olarak gösterilmiştir. Aktifler üzerindeki sigorta bilgilerine **Not 15**'da yer verilmiştir.

Grup ekli konsolide finansal tablolarda Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri (İnşaası devam edenler hariç) için yeniden değerlendirme modelini kullanmayı tercih etmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerindeki değişimler gelir tablosunda Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler veya Giderler hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller içinde TMS 23 kapsamında aktifleşen finansman gideri bulunmamaktadır.

Grup'un dönem sonları itibarıyle Yatırım Amaçlı Gayrimenkulleri aşağıda açıklanmıştır.

### 31.03.2024

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Cıktılar	Transfer	Değer Artışı	31.03.2024
Arazi ve Arsalar	87.574.463	-	-	-	-	87.574.463
Binalar	49.310.074	-	-	-	-	49.310.074
<b>Toplam</b>	<b>136.884.537</b>	-	-	-	-	<b>136.884.537</b>

### 31.12.2023

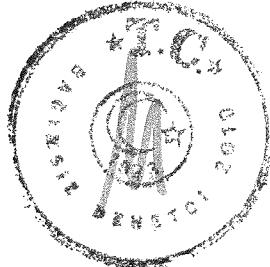
Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Cıktılar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	87.574.463	-	-	-	-	87.574.463
Binalar	42.107.622	7.202.451	-	-	-	49.310.073
<b>Toplam</b>	<b>129.682.085</b>	<b>7.202.451</b>	-	-	-	<b>136.884.536</b>

### 31.12.2022

Maliyet Bedeli	01.01.2022	İlave	Cıktılar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2022
Arazi ve Arsalar	129.685.611	-	-	-	(42.111.148)	87.574.463
Binalar	7.505.819	13.927.105	-	-	20.674.697	42.107.621
<b>Toplam</b>	<b>137.191.430</b>	<b>13.927.105</b>	-	-	<b>(21.436.450)</b>	<b>129.682.084</b>

### 31.12.2021

Maliyet Bedeli	01.01.2021	İlave	Cıktılar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2021
Arazi ve Arsalar	76.795.618	-	-	-	52.889.994	129.685.611
Binalar	5.212.947	1.356.822	-	-	936.050	7.505.819
<b>Toplam</b>	<b>82.008.565</b>	<b>1.356.822</b>	-	-	<b>53.826.044</b>	<b>137.191.430</b>



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**12. MADDİ DURAN VARLIKLER**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren dönemleri için maddi duran varlıklar ve ilgili birikmiş amortismanlarda gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

**31.03.2024**

Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çııklar	Transfer	Değer Artışı	31.03.2024
Arazi ve Arsalar	104.818.768	-	-	-	-	104.818.768
Binalar	55.729.627	-	-	-	-	55.729.627
Tesis, Makine ve Cihazlar	5.361.237	253.899	-	-	-	5.615.136
Taşıtlar	514.254.181	33.729.914	(23.404.102)	-	-	524.579.993
Demirbaşlar	711.922.322	26.490.683	(2.393.101)	-	-	736.019.904
Özel Maliyetler	156.197.948	4.004.687	-	-	-	160.202.635
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	2.794.825	-	-	-	2.794.825
<b>Toplam</b>	<b>1.548.284.083</b>	<b>67.274.008</b>	<b>(25.797.203)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.589.760.888</b>

Birikmiş Amortisman	01.01.2024	Dönem Amortismanı	Çııklar	Transfer	Değer Artışı	31.03.2024
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-	-	-
Binalar	28.566.323	639.352	-	-	-	29.205.675
Tesis, Makine ve Cihazlar	3.080.222	124.625	-	-	-	3.204.847
Taşıtlar	195.720.999	19.922.333	(8.374.826)	-	-	207.268.506
Demirbaşlar	264.393.543	21.981.558	(1.927.207)	-	-	284.447.894
Özel Maliyetler	106.544.707	4.630.899	-	-	-	111.175.606
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>598.305.794</b>	<b>47.298.767</b>	<b>(10.302.033)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>635.302.528</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>949.978.289</b>					<b>954.458.360</b>

**31.12.2023**

Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Çııklar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	104.818.768	-	-	-	-	104.818.768
Binalar	55.729.626	-	-	-	-	55.729.626
Tesis, Makine ve Cihazlar	4.968.974	138.364	-	-	-	5.107.338
Taşıtlar	380.018.727	24.883.703	(11.004.459)	-	120.356.211	514.254.181
Demirbaşlar	606.704.743	100.293.770	(48.214)	-	4.972.023	711.922.322
Özel Maliyetler	142.451.730	18.954.059	(5.207.841)	-	-	156.197.948
Yapılmakta olan Yatırımlar	482.848	9.940.037	-	(10.422.885)	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.295.175.415</b>	<b>154.209.933</b>	<b>(16.260.514)</b>	<b>(10.422.885)</b>	<b>125.328.234</b>	<b>1.548.030.183</b>

Birikmiş Amortisman	01.01.2023	Dönem Amortismanı	Çııklar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2023
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-	-	-
Binalar	26.562.534	2.003.790	-	-	-	28.566.325
Tesis, Makine ve Cihazlar	2.608.565	471.657	-	-	-	3.080.222
Taşıtlar	151.544.734	50.518.171	(6.341.904)	-	-	195.721.000
Demirbaşlar	205.211.209	59.269.601	(87.267)	-	-	264.393.544
Özel Maliyetler	92.874.895	18.409.167	(4.739.354)	-	-	106.544.707
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>478.801.936</b>	<b>130.672.387</b>	<b>(11.168.525)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>598.305.798</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>816.373.479</b>					<b>949.724.385</b>



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**31.12.2022**

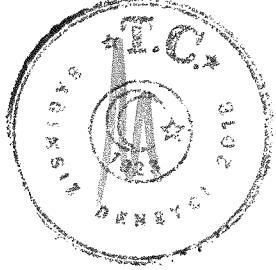
<b>Maliyet Bedeli</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>İlave</b>	<b>Cıkışlar</b>	<b>Transfer</b>	<b>Değer Artışı</b>	<b>31.12.2022</b>
Arazi ve Arsalar	123.207.560	-	-	-	(18.388.793)	104.818.768
Binalar	51.223.957	-	-	-	4.505.669	55.729.626
Tesis, Makine ve Cihazlar	4.197.429	771.545	-	-	-	4.968.974
Taşıtlar	328.893.244	55.441.456	(2.279.087)	-	-	382.055.613
Demirbaşlar	525.838.158	85.394.243	(4.527.658)	-	-	606.704.743
Özel Maliyetler	132.988.160	16.208.856	(6.745.287)	-	-	142.451.729
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	482.848	-	-	-	482.848
<b>Toplam</b>	<b>1.166.348.508</b>	<b>158.298.948</b>	<b>(13.552.032)</b>	<b>-</b>	<b>(13.883.123)</b>	<b>1.297.212.301</b>

<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>Dönem Amortismanı</b>	<b>Cıkışlar</b>	<b>Transfer</b>	<b>Değer Artışı</b>	<b>31.12.2022</b>
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-	-	-
Binalar	24.346.272	2.216.263	-	-	-	26.562.535
Tesis, Makine ve Cihazlar	2.194.917	413.648	-	-	-	2.608.565
Taşıtlar	114.082.530	39.741.291	(2.279.087)	-	-	151.544.734
Demirbaşlar	163.215.530	45.739.532	(2.358.449)	-	-	206.596.613
Özel Maliyetler	79.828.787	17.203.640	(4.157.532)	-	-	92.874.896
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>383.668.035</b>	<b>105.314.374</b>	<b>(8.795.067)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>480.187.343</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>782.680.473</b>					<b>817.024.958</b>

**31.12.2021**

<b>Maliyet Bedeli</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>İlave</b>	<b>Cıkışlar</b>	<b>Transfer</b>	<b>Değer Artışı</b>	<b>31.12.2021</b>
Arazi ve Arsalar	77.982.306	-	-	-	45.225.253	123.207.560
Binalar	40.751.947	-	-	-	10.472.010	51.223.957
Tesis, Makine ve Cihazlar	3.879.238	318.191	-	-	-	4.197.429
Taşıtlar	250.485.643	10.702.685	(13.845.881)	-	81.550.797	328.893.244
Demirbaşlar	292.456.077	187.751.872	(1.445.200)	-	47.075.410	525.838.158
Özel Maliyetler	109.761.414	23.226.746	-	-	-	132.988.160
<b>Toplam</b>	<b>775.316.624</b>	<b>221.999.493</b>	<b>(15.291.082)</b>	<b>-</b>	<b>184.323.471</b>	<b>1.166.348.508</b>

<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>01.01.2021</b>	<b>Dönem Amortismanı</b>	<b>Cıkışlar</b>	<b>Transfer</b>	<b>Değer Artışı</b>	<b>31.12.2021</b>
Arazi ve Arsalar	-	-	-	-	-	-
Binalar	22.485.439	1.860.833	-	-	-	24.346.272
Tesis, Makine ve Cihazlar	1.795.576	399.341	-	-	-	2.194.917
Taşıtlar	94.113.275	29.736.749	(9.767.494)	-	-	114.082.539
Demirbaşlar	131.909.702	33.562.429	(929.638)	-	-	164.542.493
Özel Maliyetler	64.121.045	15.707.743	-	-	-	79.828.788
Yapılmakta olan Yatırımlar	-	-	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>314.425.036</b>	<b>81.267.095</b>	<b>(10.697.132)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>384.994.999</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>460.891.588</b>					<b>781.353.509</b>



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un mülkiyetinde bulunan değerlemeye konu sabit kıymetlerinin gerçeğe uygun değerleri, Grup'tan bağımsız değerlendirme şirketleri tarafından gerçekleştirılmıştır. İlgili değerlendirme şirketleri SPK tarafından yetkilendirilmiş olup sermaye piyasası mevzuatı uyarınca değerlendirme hizmeti vermektedirler.

Grup, taşılmasını ve demirbaşlarını en son 30.09.2023 tarihi itibarıyle değerlendirmiştir. Grup taşılmasını ve demirbaşlarını Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 01.12.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlendirmiştir.

Grup, bina ve arsaları ile yatırım amaçlı gayrimenkullerinin 31.12.2022 tarihli finansal tablolardaki değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 28.12.2022 tarihli raporlarına istinaden değerlendirmiştir.

Grup, 31.12.2021 tarihli finansal tablolardaki bina ve arsalarının değerini 4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin hazırlamış olduğu 12.04.2022 tarihli raporuna istinaden değerlendirmiştir. Grup, 31.12.2021 tarihi itibarıyle taşılının ve demirbaşlarının değerini Ekol Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 08.04.2022 tarihli raporları ve Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.'nin 22.11.2023 tarihli raporlarına istinaden değerlendirmiştir. Grubun taşılına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 1.489.057 TL, demirbaşlarına ilişkin her iki rapordaki değer farkı 576.500 TL olup, söz konusu farklar yönetim tarafından geriye dönük olarak düzeltilememiştir.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu taşılalar ve demirbaşlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

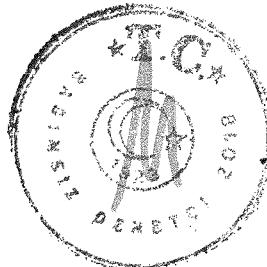
	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Taşılalar	-	220.425.262	-
Demirbaşlar	-	344.610.664	-
<b>Toplam</b>		<b>565.035.926</b>	

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Taşılalar-Demirbaşlar	Pazar Yaklaşımı, Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanın geçmiş deneyimlere dayanan kararı, taşılalar ve demirbaşların gerçeğe uygun değerini etkiler. Döviz kuru ve enflasyon endeksinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değerin artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.

Bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından Taşılalar ve Demirbaşlar için öngörülmüş olan rayic değerlere ve ekspertiz raporlarının tarihlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

### 31.12.2023

Değerlenen Varlık Cinsi	Taşılalar	Demirbaşlar
31.12.2023 Tarihi İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değeri (Endekslenmemiş)	220.425.262	344.610.664
Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum	514.254.181	711.922.322
Cari Dönem Kayıtlı Değer	115.825.557	340.289.556
Cari Dönem Değer Artışı	104.599.705	4.321.108
Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)	(26.149.926)	(1.080.277)
Rapor Tarihi	<b>01.12.2023</b>	<b>01.12.2023</b>
Ekspertiz Firması	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.	Denge Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu Yatırım Amaçlı Gayrimenkul, Arsa ve Binalara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul		68.400.000	
Arsa	-	55.286.000	-
Bina	-	17.381.342	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>141.067.342</b>	<b>-</b>

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul-Arsa-Bina	Emsal Karşılaştırma ve Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanın geçmiş deneyimlere dayanan kararı, enflasyon endeğinde meydana gelen bir değişiklik, gayri menkul sektöründeki belirsizlikler ve belirli kesime hitap etmesi gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini etkiler

Bağımsız değerlendirme uzmanları tarafından Yatırım Amaçlı Gayrimenkul, Arsa ve Binalar için öngörülmüş olan rayiç değerlere ve ekspertiz raporlarının tarihlerine ilişkin bilgi aşağıda yer almaktadır:

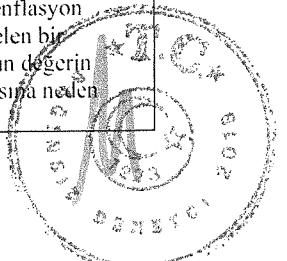
### 31.12.2022

Değerlenen Varlık Cinsi	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina
<b>31.12.2022 Tarihi İtibarıyla Gerçeğe Uygun Değeri (Endekslenmemiş)</b>	<b>68.400.000</b>	<b>55.286.000</b>	<b>17.381.342</b>
<b>Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum</b>	<b>129.682.084</b>	<b>104.818.768</b>	<b>55.729.626</b>
<b>Cari Dönem Kayıtlı Değer</b>	<b>131.334.761</b>	<b>107.077.768</b>	<b>21.432.857</b>
<b>Cari Dönem Değer Artışı</b>	<b>(18.630.085)</b>	<b>(15.981.412)</b>	<b>3.915.807</b>
<b>Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)</b>	<b>66.203</b>	<b>1.598.141</b>	<b>(783.161)</b>
<b>Rapor Tarihi</b>	<b>28.12.2022</b>	<b>28.12.2022</b>	<b>28.12.2022</b>
<b>Ekspertiz Firması</b>	<b>4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.</b>	<b>4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.</b>	<b>4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Grup'un sahip olduğu Yatırım Amaçlı Gayrimenkul, Arsa, Bina, Taşit ve Demirbaşlara ilişkin bilgiler ile söz konusu varlıklara ilişkin gerçeğe uygun değer hiyerarşisi aşağıdaki tabloda gösterilmiştir:

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul		44.050.000	
Arsa	-	39.560.000	-
Bina	-	10.402.998	-
Taşitlar	-	91.167.229	-
Demirbaşlar	-	134.470.224	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>141.067.342</b>	<b>-</b>

Maddi Duran Varlıklar	Değerleme Metodu	Önemli Ölçülemez Faktör	Duyarlılık Analizi
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul-Arsa-Bina	Emsal Karşılaştırma ve Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanın geçmiş deneyimlere dayanan kararı, enflasyon endeğinde meydana gelen bir değişiklik, gayri menkul sektöründeki belirsizlikler ve belirli kesime hitap etmesi gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerini etkiler
Taşitlar-Demirbaşlar	Pazar Yaklaşımı. Maliyet Yaklaşımı	Değerlemede, değerlendirme uzmanının tahminleri ve amortisman oranları kullanılmıştır.	Değerleme uzmanın geçmiş deneyimlere dayanan kararı, taşitlar ve demirbaşların gerçeğe uygun değerini etkiler. Döviz kuru ve enflasyon endeğinde meydana gelen bir değişiklik gerçeğe uygun değerin artmasına ya da azalmasına neden olacaktır.



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**31.12.2021**

Değerlenen Varlık Cinsi	Yatırım Amaçlı Gayrimenkul	Arsa	Bina	Taşit	Demirbaş
<b>31.12.2021 Tarihi İtibarıyla Gerçek Uygun Değeri (Endekslenmemiş)</b>	44.050.000	39.560.000	10.402.998	91.167.229	134.470.224
<b>Cari Dönem Satınalma Gücünden Sunum</b>	137.191.430	123.207.560	51.223.957	328.893.244	525.838.158
<b>Cari Dönem Kayıtlı Değer</b>	72.451.558	67.773.206	19.056.922	175.889.463	323.060.485
<b>Cari Dönem Değer Artışı</b>	46.779.375	39.304.562	9.101.061	70.874.526	40.912.504
<b>Ertelenmiş Vergi Etkisi (-)</b>	(4.759.288)	(3.930.456)	(1.820.212)	(14.174.905)	(8.182.501)
<b>Rapor Tarihi</b>	<b>12.04.2022</b>	<b>12.04.2022</b>	<b>12.04.2022</b>	<b>08.04.2022</b>	<b>08.04.2022</b>
<b>İkinci Rapor Tarihi (Denge Gayr. Değ. AŞ)</b>	-	-	-	<b>22.11.2023</b>	<b>22.11.2023</b>
<b>Ekspertiz Firması</b>	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	4A Danışmanlık ve Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Ekol Gayrimenkul Değ ve Dan. A.Ş – Denge Gayrimenkul Değ ve Dan. A.Ş	Ekol Gayrimenkul Değ ve Dan. A.Ş – Denge Gayrimenkul Değ ve Dan. A.Ş

**13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Maddi Olmayan Duran Varlıkları aşağıda açıklanmıştır:

**31.03.2024**

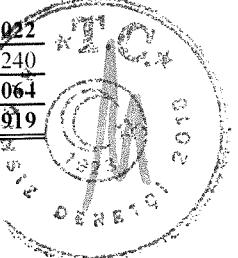
Maliyet Bedeli	01.01.2024	İlave	Çıkışlar	Transfer	Değer Artışı	31.03.2024
Haklar	108.077.457	4.962.812	-	-	-	113.040.269
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>108.077.457</b>	<b>4.962.812</b>	-	-	-	<b>113.040.269</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>Dönem Amortismanı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transfer</b>	<b>Değer Artışı</b>	<b>31.03.2024</b>
Haklar	89.730.826	2.172.879	-	-	-	91.903.705
<b>Toplam</b>	<b>89.730.826</b>	<b>2.172.879</b>	-	-	-	<b>91.903.705</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>18.346.631</b>					<b>21.136.564</b>

**31.12.2023**

Maliyet Bedeli	01.01.2023	İlave	Çıkışlar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2023
Haklar	94.252.982	13.824.475	-	-	-	108.077.457
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>94.252.982</b>	<b>13.824.475</b>	-	-	-	<b>108.077.457</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>Dönem Amortismanı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transfer</b>	<b>Değer Artışı</b>	<b>31.12.2023</b>
Haklar	80.172.239	9.558.586	-	-	-	89.730.825
<b>Toplam</b>	<b>80.172.239</b>	<b>9.558.586</b>	-	-	-	<b>89.730.825</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>14.080.743</b>					<b>18.346.632</b>

**31.12.2022**

Maliyet Bedeli	01.01.2022	İlave	Çıkışlar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2022
Haklar	85.310.895	8.942.088	-	-	-	94.252.983
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>85.310.895</b>	<b>8.942.088</b>	-	-	-	<b>94.252.983</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>Dönem Amortismanı</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Transfer</b>	<b>Değer Artışı</b>	<b>31.12.2022</b>
Haklar	68.248.909	11.923.331	-	-	-	80.172.240
<b>Toplam</b>	<b>68.248.909</b>	<b>11.923.331</b>	-	-	-	<b>81.228.064</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>17.061.986</b>					<b>83.024.919</b>



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2021

Maliyet Bedeli	01.01.2021	İlave	Cıktılar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2021
Haklar	78.984.489	6.326.406	-	-	-	85.310.895
<b>Kapanış Bakiyesi</b>	<b>78.984.489</b>	<b>6.326.406</b>	-	-	-	<b>85.310.895</b>

Birikmiş Amortisman	01.01.2021	Dönem Amortismanı	Cıktılar	Transfer	Değer Artışı	31.12.2021
Haklar	57.787.512	10.461.397	-	-	-	68.248.909
<b>Toplam</b>	<b>57.787.512</b>	<b>10.461.397</b>	-	-	-	<b>68.248.909</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>21.196.977</b>					<b>17.061.986</b>

**14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçları aşağıda açıklanmıştır:

Hesap Adı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Personelle Borçlar	59.238.210	53.341.664	29.562.995	16.449.175
Ödenecek Vergi ve Fonlar	-	11.643.883	46.885.627	46.356.439
Ödenecek SSK	40.746.886	42.706.137	23.980.883	9.085.685
<b>Toplam</b>	<b>99.985.096</b>	<b>107.691.684</b>	<b>100.429.505</b>	<b>71.891.299</b>

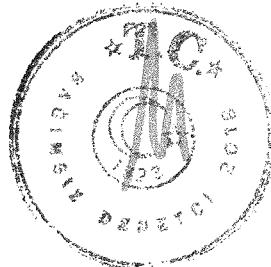
**15. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Kısa Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

Kısa Vadeli	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
İzin Karşılığı	24.100.948	25.186.189	15.923.839	11.452.283
Dava Karşılığı	12.093.046	13.254.656	12.558.650	13.027.795
<b>Toplam</b>	<b>36.193.994</b>	<b>38.440.845</b>	<b>28.482.489</b>	<b>24.480.078</b>

İzin karşılığuna ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

İzin Karşılığı	01.01.2024	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Açılış	(25.186.189)	(15.923.839)	(11.452.283)	(10.843.636)
İlave Karşılık (*)	(13.997.629)	(15.522.077)	(8.952.201)	(2.283.414)
Parasal Kayıp/Kazanç	17.294.894	6.259.727	4.480.645	1.674.767
<b>Dönem sonu</b>	<b>(21.888.924)</b>	<b>(25.186.189)</b>	<b>(15.923.839)</b>	<b>(11.452.283)</b>



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Dava karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

<b>Dava Karşılığı</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Açılış	<b>13.254.656</b>	<b>12.558.650</b>	<b>13.027.795</b>	<b>6.704.995</b>
Dönem Gideri	823.722	12.789.055	8.435.126	8.993.794
Konusu Kalmayan Karşılık	250.091	(5.925.016)	(3.028.230)	-
Enflasyon Düzeltmesi	(2.235.423)	(6.168.033)	(5.876.040)	(2.670.994)
<b>Kapanış</b>	<b>12.093.046</b>	<b>13.254.656</b>	<b>12.558.650</b>	<b>13.027.795</b>

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibariyle Uzun Vadeli Karşılıkları aşağıdaki gibidir:

<b>Uzun Vadeli</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Kıdem Tazminatı Karşılığı	64.627.474	67.948.406	71.075.478	33.244.857
<b>Toplam</b>	<b>64.627.474</b>	<b>67.948.406</b>	<b>71.075.478</b>	<b>33.244.857</b>

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödemesi yükümlülüğü vardır. Bu tazminatlar, işten ayrılmaya veya çıkıştırma tarihindeki ücret esas alınarak çalışılan her yıl için 30 günlük ücret üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Mart 2024 tarihi itibariyle ödenecek kıdem tazminatı tavanı 35.058,58 TL'dir. (31 Aralık 2023: 35.058,58 ,31 Aralık 2022:19.982,83, 31 Aralık 2021: 10.848,59 TL).

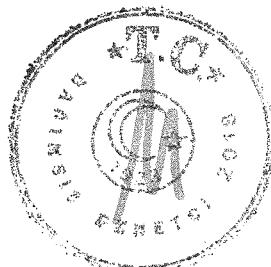
Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Şirket'in çalışanların emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalalar"), Şirket'in yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Buna uygun olarak, toplam yükümlülüklerin hesaplanması sırasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Esas varsayıım, her hizmet yılı için azami yükümlülüğün enflasyona paralel olarak artmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltildiğinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. 31 Mart 2024 tarihi itibariyle, ekli finansal tablolarda karşılıklar, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31 Mart 2024 tarihi karşılıklar yıllık %26,52 enflasyon oranı ve % 23,00 faiz oranı varsayıma göre, % 2,50 reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır. (31 Aralık 2023: %2,50 reel iskonto oranı , 31 Aralık 2022: 3,39 reel iskonto oranı ,31 Aralık 2021: %3,42 reel iskonto oranı.)

Kıdem tazminatı karşılığının dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir :

	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Dönem başı</b>	<b>67.948.406</b>	<b>71.075.478</b>	<b>33.244.857</b>	<b>27.426.221</b>
Ödemeler	(5.743.563)	(28.951.129)	(7.809.296)	(11.175.991)
Faiz maliyeti	12.522.789	8.143.962	4.599.743	915.859
Cari hizmet maliyeti	13.629.672	13.295.402	30.811.967	9.746.817
Ödeme/Faydalardan Kısıtlaması/İşten Çıkarılma	2.491.181	20.755.693	9.712.217	-
Dolayısıyla Oluşan Kayıp				
Aktüeryal kazanç /(kayıp)	(17.325.506)	11.569.067	13.522.859	10.567.845
Parasal Kayıp/Kazanç	(8.895.506)	(27.940.066)	(13.006.869)	(4.235.895)
<b>Dönem sonu itibariyle karşılık</b>	<b>64.627.473</b>	<b>67.948.406</b>	<b>71.075.478</b>	<b>33.244.857</b>



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi

## İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### TAHHÜTLER, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### i) Pasifte yer almayan taahhütler, ipotek ve teminatlar

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibarıyle alınan ve verilen teminatları aşağıdaki gibidir:

#### 31.03.2024

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	96.401.000	96.401.000
Teminat Senedi	USD	400.000	12.914.160
Teminat Çeki	TL	1.110.000	1.110.000
Teminat Mektubu	TL	7.478.120	7.478.120
<b>Toplam</b>			<b>117.903.280</b>
Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	37.645.499	37.645.499
Teminat Mektubu	USD	380.000	12.268.452
<b>Toplam</b>			<b>49.913.951</b>

#### 31.12.2023

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	73.037.786	73.037.786
Teminat Senedi	USD	400.000	13.549.064
Teminat Çeki	TL	1.277.206	1.277.206
Teminat Mektubu	TL	6.590.981	6.590.981
<b>Toplam</b>			<b>94.455.037</b>
Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	37.823.060	37.823.060
Teminat Mektubu	USD	380.000	12.871.611
<b>Toplam</b>			<b>50.694.670</b>

#### 31.12.2022

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	74.927.502	74.927.502
Teminat Senedi	USD	400.000	14.180.319
Teminat Çeki	TL	1.914.896	1.914.896
Teminat Mektubu	TL	947.968	947.968
<b>Toplam</b>			<b>91.970.686</b>
Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	28.845.389	28.845.389
Teminat Mektubu	USD	350.000	12.430.142
<b>Toplam</b>			<b>41.275.530</b>

#### 31.12.2021

Alınan Teminatın Cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Senedi	TL	100.659.081	100.659.081
Teminat Senedi	USD	400.000	16.604.991
Teminat Çeki	TL	3.145.592	3.145.592
Teminat Mektubu	TL	1.401.502	1.401.502
<b>Toplam</b>			<b>124.811.166</b>



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Verilen teminatın cinsi	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
Teminat Mektubu	TL	19.090.800	19.090.800
<b>Toplam</b>			<b>19.090.800</b>

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Aktif değerler üzerinde toplam ipotek tutarları aşağıdaki gibidir:

**31.03.2024**

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	5.393.400	5.393.400
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	4.471.568	4.471.568
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	6.000.000	6.000.000
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	1.617.289	1.617.289
İpotek	Yapı Kredi	TL	105.000.000	105.000.000
İpotek	Yapı Kredi	TL	17.000.000	17.000.000
<b>Toplam(*)</b>				<b>139.482.257</b>

(\*)122.000.000 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

**31.12.2023**

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	17.259.544	17.259.544
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	34.519.087	34.519.087
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	400.000	13.549.064
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	46.025.449	46.025.449
İpotek	Yapı Kredi	TL	120.816.805	120.816.805
İpotek	Yapı Kredi	TL	19.560.816	19.560.816
<b>Toplam(*)</b>				<b>251.730.764</b>

(\*)111.353.144 TL'si Adana Bina ve Arsa, 140.377.621 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

**31.12.2022**

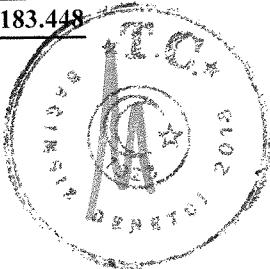
Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	22.000.000	781.323.182
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	2.000.000	71.029.380
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	56.878.107	56.878.107
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	28.439.054	28.439.054
İpotek	Yapı Kredi	TL	32.230.927	32.230.927
<b>Toplam(*)</b>				<b>969.900.650</b>

(\*)937.669.723 TL'si Adana Bina ve Arsa, 32.230.927 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.

**31.12.2021**

Cinsi	Alacaklı	Döviz Cinsi	Döviz Tutarı	TL Karşılığı
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	22.000.000	914.918.908
İpotek	Denizbank A.Ş.	USD	2.000.000	73.831.102
İpotek	Denizbank A.Ş.	TL	46.716.719	46.716.719
İpotek	Yapı Kredi	TL	46.716.719	46.716.719
<b>Toplam(*)</b>				<b>1.082.183.448</b>

(\*)1.035.466.729 TL'si Adana Bina ve Arsa 46.716.719 TL'si Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller üzerindedir.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### Verilen Sahsi İpotepler

Ayrıca alınan krediler karşılığında şahıs ortakların vermiş olduğu şahıs ipotekleri 31.03.2024 tarihi itibarıyle verilen şahıs ipotekleri tutarı 87.000.000 TL'dir (31.12.2023: 79.739.091 TL, 31.12.2022: 18.011.401 TL, 31.12.2021: 29.587.255 TL).

### ii) Aktif Değerlerin Toplam Sigorta Tutarı:

Aktif değerlerin üzerindeki TL sigorta tutarı 31 Mart 2024 yılı için 2.025.403.300 TL 42.809.642, 31.12.2023 yılı için 2.346.657.358 TL 42.685.858 USD, 31.12.2022 yılı için 1.841.524.337 TL, 37.423.068.83 USD'dır. 31.12.2021 yılı için 2.361.570.779 TL'dir.

### iii) Teminat, Rehin ve İpotepler

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle vermiş olduğu Teminat, Rehin ve İpotepleri aşağıdaki gibidir.

#### Teminat/Rehin/İpotek Pozisyonu Tablosu

<b>Grup tarafından verilen Teminat Rehin İpotek (TRİ)'ler</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
A. Kendi tüzel kişiliği adına verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	189.396.208	302.425.434	1.011.176.181	1.101.274.248
<i>Teminat mevkupları</i>	49.913.951	50.694.670	41.275.530	19.090.800
<i>İpotekler(*)</i>	139.482.257	251.730.764	969.900.650	1.082.183.448
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine Verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. Kişilerin Borcunu temin amacıyla verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine verilmiş olan TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>189.396.208</b>	<b>302.425.434</b>	<b>1.011.176.181</b>	<b>2.660.204.421</b>

(\*) Verilen Sahsi İpotepler dahil edilmiştir.

## **16. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Diğer Dönen Varlıklarını aşağıdaki gibidir:

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Gelir Tahakkukları	75.812.201	53.574.362	56.951.410	81.173.796
Devreden KDV	9.995	-	4.925.123	4.304.703
İndirilecek KDV	268.662	-	-	-
İş Avansları	371.647	357.598	-	25.224
Personel Avansları	366.823	170.088	144.677	409.759
<b>Toplam</b>	<b>76.829.328</b>	<b>54.102.048</b>	<b>62.021.210</b>	<b>85.913.482</b>

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Aralık tarihleri itibarıyle Diğer Duran Varlıklarını bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 31 Aralık tarihleri itibarıyle Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükleri bulunmamaktadır.



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**17. ÖZKAYNAKLAR**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle ortaklık yapıları aşağıdaki gibidir:

	31.03.2024		31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi	Pay Tutarı	Pay Yüzdesi
Horoz Lojistik A.Ş.	-	-	-	-	74.589.475	74,59%	74.589.475	74,59%
Taner HOROZ	72.488.084	100,00%	72.488.084	100,00%	25.410.525	25,41%	25.410.525	25,41%
<b>Toplam Sermaye</b>	<b>72.488.084</b>	<b>100%</b>	<b>72.488.084</b>	<b>100%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100%</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100%</b>
Ödenmemiş Sermaye	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Sermaye</b>	<b>72.488.084</b>		<b>72.488.084</b>		<b>100.000.000</b>		<b>100.000.000</b>	

*i) Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler*

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, yasal yedeklerden oluşmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle kardan ayrılmış yasal yedekleri aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Sermayeye Eklenecek Gayrimenkul veya İştirak Satış Kazancı	2.010.126	2.010.126	344.385.707	344.385.707
Yasal Yedekler	7.943.891	7.943.891	7.706.650	7.706.650
<b>Toplam</b>	<b>9.954.017</b>	<b>9.954.017</b>	<b>352.092.357</b>	<b>352.092.357</b>

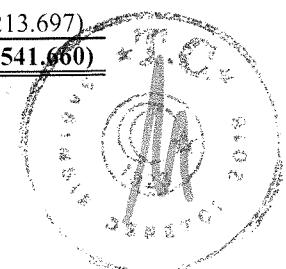
*ii) Geçmiş Yıl Kâr / Zararları*

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle geçmiş yıl karları / (zararları) detayı aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Olağanüstü Yedekler	68.428.470	68.428.470	191.608.398	201.846.684
Diğer Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	(200.410.203)	(357.361.139)	(1.082.927.311)	(1.414.388.344)
<b>Toplam</b>	<b>(131.981.733)</b>	<b>(288.932.669)</b>	<b>(891.318.913)</b>	<b>(1.212.541.660)</b>

Enflasyon Muhasebesi kapsamında açılış Geçmiş Yıllar Kar/Zararları üzerindeki 2021, 2022 ve 2023 yılı enflasyon etkisi aşağıdaki gibidir.

	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Önceki Dönem Geçmiş Yıl Kar/Zararı	(251.106.875)	(470.120.556)	(389.327.961)	(286.100.368)
Net Dönem Kar/Zararı'dan Transfer	136.403.610	185.227.664	103.139.547	
Parasal Kayıp/Kazanç	(17.278.467)	(255.246.056)	(183.932.142)	(103.227.593)
Dönem İçi Transfer	-	289.047.047	-	
Cari Satınalma Gücünden Sunum Etkisi	-	(37.840.768)	(421.198.356)	(823.213.697)
<b>Cari Dönem Geçmiş Yıl Kar Zararı</b>	<b>(131.981.732)</b>	<b>(288.932.669)</b>	<b>(891.318.913)</b>	<b>(1.212.541.660)</b>



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolidé Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*iii) Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler*

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderlerine ilişkin detay tablo aşağıdaki gibidir:

Hesap Adı	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları) -Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azealişleri)	142.289.340	142.289.340	79.574.056	151.981.302
Özkaynak Yöntemi ile değerlenen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	(1.247.218)	(1.435.095)	(1.138.729)	(279.234)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	(9.449.904)	(18.911.165)	(15.891.901)	(8.364.675)
<b>Toplam</b>	<b>131.592.218</b>	<b>121.943.080</b>	<b>62.543.426</b>	<b>143.337.393</b>

#### iv) Temettü Dağıtımı

Grup 31 Mart 2024 yılında ortaklarına temettü dağıtımında bulunmamıştır.

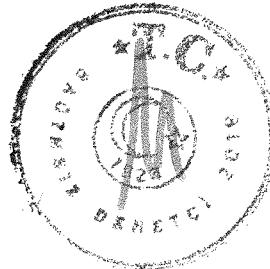
vi) *Diger*

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 itibarıyle özkaynak kalemleri aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Sermaye	72.488.084	72.488.084	100.000.000	100.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	891.791.421	891.791.421	1.291.138.738	1.291.138.738
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	-	-	(545.504.698)	(545.504.698)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	131.592.218	121.943.080	62.543.426	143.337.393
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	646.836	36.597	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	9.954.017	9.954.017	352.092.357	352.092.357
Geçmiş Yıl Kar / Zararları	(131.981.733)	(288.932.669)	(891.318.913)	(1.212.541.660)
Net Dönem Kar / Zararı	37.009.897	156.950.936	351.179.964	321.222.746
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	-	3.318	27.895.736	29.374.335
<b>Özkaynak Toplamı</b>	<b>1.011.500.740</b>	<b>964.234.784</b>	<b>748.026.610</b>	<b>479.119.211</b>

Sermaye Düzeltme farklı ile Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler VUK ve TFRS finansal tablolarında yer alan değerlerinin mutabakatı tablosu aşağıdaki gibidir.

	VUK'da Yer Alan Kayıtlar	TMS Finansal Tablolarda Yer Alan Kayıtlar	Geçmiş Yıl Kar/Zarar Farkı	Net Dönem Kar Zarar Farkı
Sermaye düzeltme farkları	1.804.615.714	891.791.421	786.585.062	126.239.231
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	9.483.142	9.954.017	(1.774.011)	1.303.136



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### **18. SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Hasılat ve Satışların Maliyeti aşağıda açıklanmıştır.

<b>Hesap Adı</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Yurtiçi Satışlar	1.483.749.757	1.088.939.036	5.330.417.389	3.852.121.817	3.229.800.601
Yurtdışı Satışlar	215.489.037	141.435.842	623.092.698	649.793.913	484.281.544
Diğer Gelirler	110.965.127	(26.725.511)	402.357.519	272.828.669	293.361.043
Satıştan İadeler (-)	(14.344.729)	(16.791.049)	(81.859.036)	(68.981.696)	(55.436.600)
Diğer İndirimler (-)	(136.710)	(562.481)	(1.591.305)	(671.446)	(1.549.491)
<b>Net Satışlar</b>	<b>1.795.722.482</b>	<b>1.186.295.837</b>	<b>6.272.417.265</b>	<b>4.705.091.257</b>	<b>3.950.457.097</b>
Satılan Ticari Mal Maliyeti (-)	-	(215.442)	(1.091.673)	(1.115.152)	(1.157.142)
Amortisman Gideri (-)	(192.238.344)	(183.467.164)	(854.041.476)	(630.576.276)	(439.155.909)
Kıdem Tazminatı Gideri	(14.200.546)	12.029.886	(25.544.517)	(38.342.368)	(11.353.318)
Hizmet Maliyeti (-)	(1.373.358.981)	(847.050.715)	(4.834.710.740)	(3.707.567.477)	(3.325.177.155)
<b>Brüt Kar / (Zarar)</b>	<b>215.924.611</b>	<b>167.592.402</b>	<b>557.028.859</b>	<b>327.489.984</b>	<b>173.613.573</b>

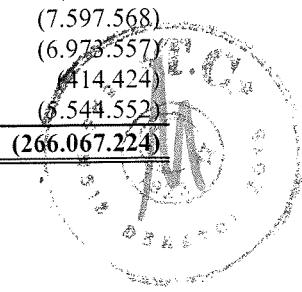
Grup'un faaliyet birimleri bazında net satışlarının dağılımı aşağıdaki gibidir.

<b>Faaliyet (TL)</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Yurt İçi Komple Taşımacılık	224.073.038	151.365.486	771.812.821	776.276.437	669.851.580
Yurt İçi Dağıtım Hizmetleri	961.891.757	625.757.874	3.602.172.492	2.479.147.383	1.995.205.390
Depoculuk Faaliyetleri	247.919.265	178.016.101	772.954.827	497.277.312	539.507.480
Mobilyacılık Hizmetleri	60.047.017	58.474.532	238.975.547	196.181.289	166.338.390
E-İhracat Faaliyetleri	68.290.024	5.113.100	47.124.919	33.693.725	3.376.208
E-Ticaret Depoculuk Faaliyetleri	71.963.085	41.930.773	245.695.217	109.288.937	87.500.956
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı	161.538.296	125.637.971	593.681.441	613.226.175	488.677.094
<b>Toplam</b>	<b>1.795.722.482</b>	<b>1.186.295.837</b>	<b>6.272.417.265</b>	<b>4.705.091.258</b>	<b>3.950.457.099</b>

### **19. GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA VE SATIŞ GİDERLERİ**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Genel Yönetim Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Genel Yönetim Giderleri (-)</b>	<b>(141.009.693)</b>	<b>(91.495.518)</b>	<b>(496.239.453)</b>	<b>(300.227.416)</b>	<b>(266.067.224)</b>
Personel Giderleri	(91.158.214)	(64.481.215)	(292.646.875)	(179.916.508)	(148.252.172)
Akaryakıt Gideri	(784.523)	(831.636)	(16.721.782)	(7.436.445)	(7.652.694)
Amortisman Giderleri	(10.117.812)	(9.656.167)	(48.122.866)	(29.154.296)	(41.344.218)
Bakım Onarım Giderleri	(6.939.903)	(6.738.777)	(27.061.666)	(22.036.467)	(22.793.750)
İletişim Giderleri	(758.010)	(523.534)	(2.096.292)	(1.597.653)	(1.719.960)
Bilgi İşlem Giderleri	-	-	-	(8.247)	(1.402)
Kira Giderleri	(2.126.345)	(1.718.926)	(4.848.773)	(7.362.361)	(8.664.749)
Taşit Giderleri	(95.071)	(70.756)	(162.416)	(639)	-
Seyahat Giderleri	(1.755.008)	(799.201)	(4.556.687)	(5.144.714)	(4.959.462)
Sigorta Giderleri	(2.294.407)	(887.376)	(9.158.483)	(3.979.837)	(3.615.071)
Temsil Ağırlama Giderleri	(722.252)	(3.378.686)	(6.893.968)	(1.728.677)	(1.169.594)
Vergi Resim Harç Giderleri	(368.102)	(488.891)	(9.435.259)	(1.447.330)	(1.616.224)
Abone ve Aidat Giderleri	(799.279)	(628.601)	(6.944.757)	(3.914.863)	(2.998.491)
Mahkeme Giderleri	(471.685)	(256.998)	(4.037.183)	(1.110.985)	(749.336)
Danışmanlık-Müşavirlik Giderleri	(10.199.524)	(2.511.034)	(26.035.630)	(9.598.129)	(7.597.568)
Kıdem, İhbar Tazminatı ve İzin Gideri	(5.578.779)	3.983.713	(22.386.560)	(17.412.717)	(6.976.557)
Kargo Giderleri	(293.387)	(134.934)	(698.395)	(483.767)	(14.424)
Diger Giderler	(6.547.392)	(2.372.499)	(14.431.861)	(7.893.781)	(5.544.552)
<b>Toplam Faaliyet Giderleri</b>	<b>(141.009.693)</b>	<b>(91.495.518)</b>	<b>(496.239.453)</b>	<b>(300.227.416)</b>	<b>(266.067.224)</b>



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Pazarlama, Satış ve Dağıtım Gideri bulunmamaktadır.

## **20. NİTELİKLERİNÉ GÖRE GİDERLER**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle niteliklerine göre giderleri aşağıda açıklanmıştır:

Amortisman giderleri ve itfa paylarının gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

<b>Hesap Adı</b>	<b>01.01.2024 31.03.2024</b>	<b>01.01.2023 31.03.2023</b>	<b>01.01.2023 31.12.2023</b>	<b>01.01.2022 31.12.2022</b>	<b>01.01.2021 31.12.2021</b>
Genel Yönetim Giderleri	(10.117.812)	(9.656.167)	(48.122.866)	(29.154.296)	(41.344.218)
Genel Üretim Giderleri	(192.238.344)	(183.467.164)	(854.041.476)	(630.576.276)	(439.155.909)
<b>Toplam</b>	<b>(202.356.156)</b>	<b>(193.123.331)</b>	<b>(902.164.342)</b>	<b>(659.730.572)</b>	<b>(480.500.127)</b>

Personel giderlerinin gelir tablosu hesaplarına kaydedildiği tutarlar aşağıda belirtilmiştir.

<b>Hesap Adı</b>	<b>01.01.2024 31.03.2024</b>	<b>01.01.2023 31.03.2023</b>	<b>01.01.2023 31.12.2023</b>	<b>01.01.2022 31.12.2022</b>	<b>01.01.2021 31.12.2021</b>
Genel Üretim Giderleri	(257.800.465)	(196.289.097)	(910.051.240)	(491.758.215)	(474.317.419)
Genel Yönetim Giderleri	(91.158.214)	(64.481.215)	(292.646.875)	(179.916.508)	(148.252.172)
<b>Toplam</b>	<b>166.642.251</b>	<b>(254.240.327)</b>	<b>(1.202.698.115)</b>	<b>(671.674.723)</b>	<b>(622.569.591)</b>

### Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarında verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	<b>01.01.2024 31.03.2024</b>	<b>01.01.2023 31.12.2023</b>	<b>01.01.2023 30.09.2023</b>	<b>01.01.2023 30.06.2023</b>	<b>01.01.2023 31.03.2023</b>	<b>01.01.2022 31.12.2022</b>
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.750.000	2.243.741	1.138.662	1.213.018	2.948.669	2.180.327
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler			-	-	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti			-	-	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti			-	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.750.000</b>	<b>2.243.741</b>	<b>1.138.662</b>	<b>1.213.018</b>	<b>2.948.669</b>	<b>2.180.327</b>

(\*) Tutarlar TL olarak sunulmuştur.

## **21. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER / GİDERLER**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>01.01.2024 31.03.2024</b>	<b>01.01.2023 31.03.2023</b>	<b>01.01.2023 31.12.2023</b>	<b>01.01.2022 31.12.2022</b>	<b>01.01.2021 31.12.2021</b>
Önceki Dönem Reeskont İptali	48.528.546	5.815.269	6.356.016	5.375.266	8.188.039
Cari Dönem Reeskont Geliri	27.541.685	24.309.785	48.467.074	21.167.097	30.285.882
Konusu Kalmayan Karş (ŞAK)	3.538.127	110.316	2.492.646	661.077	2.423.807
Konusu Kalmayan Karş (Dava Karş.)	259.011	-	5.925.016	3.028.230	-
Düzenleme ve Karlar	11.405.736	42.580.865	32.107.959	23.118.649	12.718.262
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler</b>	<b>91.273.105</b>	<b>72.816.235</b>	<b>95.348.711</b>	<b>53.350.319</b>	<b>53.615.990</b>

Grup 5449 sayılı Yurt Dışı Lojistik Dağıtım Ağları (YLDA) Teşviği çerçevesinde 26.002.432 TL tutarında nakit teşvik talebinde bulunmuş olup, belirtilen talep raporun hazırlanma tarihinde halen onay sürecinde olduğu için teşvik geliri tutarı 31.03.2024 dönemi finansal tablolara yansıtılmamıştır.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>Hesap Adı</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Şüpheli Alacak Karşılık Giderleri	(3.493.499)	(442.952)	(18.850.932)	(13.176.225)	(22.151.296)
Dava Karşılık Giderleri	(853.101)	-	(12.789.055)	(8.435.126)	(8.993.794)
Cari Dönem Reeskont Gideri	(54.337.730)	(31.203.148)	(65.700.062)	(9.876.940)	(9.230.227)
Önceki Dönem Reeskont İptali	(24.840.279)	(13.861.803)	(11.248.333)	(17.654.781)	(34.249.129)
Kur Farkı Giderleri	(2.906.161)	(34.108.446)	(39.546.438)	(11.016.230)	(32.236.034)
Diğer Giderler	(7.562.256)	(92.336.482)*	(70.137.335)*	(12.934.200)	(8.980.697)
<b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)</b>	<b>(93.993.026)</b>	<b>(171.952.831)</b>	<b>(218.272.155)</b>	<b>(73.093.502)</b>	<b>(115.841.177)</b>

(\*) 51.000.000 TL'si vergi barışı kapsamında beyan edilerek gider yazılan tutardır.

## **22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER / GİDERLER**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Yatırım Faaliyetlerden Gelirleri/Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler</b>	-	-	<b>7.923.154</b>	-	<b>58.689.469</b>
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Karşı	-	-	7.923.154	-	4.863.425
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Artış Kazancı	-	-	-	-	53.826.044
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)</b>	<b>(2.652.751)</b>	-	<b>(237.793)</b>	<b>(24.012.105)</b>	-
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Satış Zararı	(2.652.751)	-	(237.793)	(2.575.655)	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Değer Düşüklüğü Karşılığı	-	-	-	(21.436.450)	-
<b>Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler/(Giderler) (Net)</b>	<b>(2.652.751)</b>	-	<b>7.685.361</b>	<b>(24.012.105)</b>	<b>58.689.469</b>

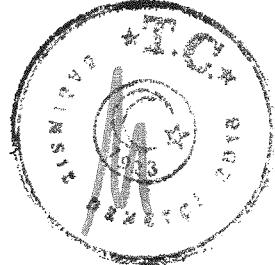
## **23. FINANSMAN GELİRLERİ / GİDERLERİ**

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle Finansman Gelirleri / Giderleri aşağıda açıklanmıştır:

<b>Hesap Adı</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Finansman Gelirler</b>	<b>4.746.517</b>	<b>828.042</b>	<b>8.056.655</b>	<b>2.186.203</b>	<b>5.928.682</b>
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gelirleri	3.973.475	725.019	8.056.655	1.906.148	1.071.417
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gelirleri	773.042	103.023	-	280.055	4.857.265
<b>Finansman Giderler (-)</b>	<b>(149.437.802)</b>	<b>(66.376.280)</b>	<b>(325.431.318)</b>	<b>(296.663.840)</b>	<b>(241.389.161)</b>
Kiralama İşlemlerinden Faiz Gideri	(47.945.014)	(24.020.080)	(82.645.828)	(75.214.189)	(80.586.773)
Finansman Faaliyetlerinden Faiz Gideri	(91.156.216)	(41.753.971)	(239.310.526)	(221.449.651)	(160.802.388)
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı Gideri	(10.336.572)	(602.229)	(3.474.964)	-	-
<b>Finansal Gelirler/(Giderler) (Net)</b>	<b>(144.691.285)</b>	<b>(65.548.238)</b>	<b>(317.374.663)</b>	<b>(294.477.637)</b>	<b>(235.460.479)</b>

## **24. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

<b>Hesap Adı</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı (-)	(20.736.817)	(13.866.989)	(78.798.330)	(34.521.306)	(11.178.613)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(88.262.671)	(89.734.902)	145.874	18.342.377	49.955.773
<b>Toplam Vergi Gelir / (Gideri)</b>	<b>(108.999.488)</b>	<b>(103.601.891)</b>	<b>(78.652.456)</b>	<b>(16.178.929)</b>	<b>38.777.160</b>



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## i) Cari Dönem Yasal Vergi Karşılığı

Türkiye'deki geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyle hesaplanıp tahakkuk ettirilmektedir.

Türk vergi hukukuna göre, zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 24. maddesi uyarınca kurumlar vergisi beyannamesi mükellefin veya vergi sorumlusunun beyanı üzerine tarh olunmaktadır. Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve katı bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 25.maddesi uyarınca kurumlar yıllık kazançlarına ilişkin hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın birinci gününden sonuncu günü akşamına kadar vergi beyannamelerini hazırlayıp beyan etmektedir. Takip eden hesap döneminden başlamak üzere 5 yıllık zamanaşımı süresi içerisinde Vergi İdaresi tarafından inceleme yapılması mümkündür.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32 inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli ve 31462 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "7316 Sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kurumlar vergisi oranı 2022 yılı kazançları için %23, 2023 yılı kazançları için ise %25 olarak belirlenmiştir.

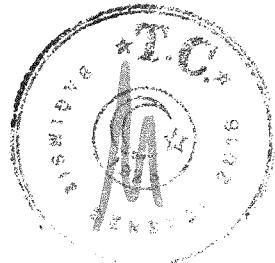
Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 oranında (2021 yılı vergilendirme dönemi için %25, 2022 vergilendirme dönemi için %23, 2023 vergilendirme dönemi için %25 ve 2024 vergilendirme dönemi için %25) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Ancak 7316 sayılı Kanunla yapılan kurumlar vergisi oranı artışı 1 Temmuz 2021 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere yürürlüğe girdiğinden, 2021 1. geçici vergilendirme döneminde elde edilen kazançlar için geçici vergi oranı %20 olarak esas alınacaktır. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Grup'un cari dönem vergi karşılığı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

	01.01.2024	01.01.2023	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.03.2024	31.03.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
<b>Yasal Kayıtlardaki Ticari Kar / (Zarar)</b>	<b>61.929.900</b>	<b>59.102.967</b>	<b>222.450.441</b>	<b>98.210.370</b>	<b>28.191.864</b>
<b>Matraha İlaveler</b>	<b>18.935.339</b>	<b>8.508.452</b>	<b>68.646.087</b>	<b>43.049.776</b>	<b>34.232.178</b>
<b>Matrahtan İndirimler (-)</b>	-	-	(38.703.613)	(35.328.884)	(40.099.514)
<b>Istirak Kazançları (K.V.K Mad. 5/1-a)/(Diger)</b>	-	-	(38.703.613)	(35.317.661)	(40.045.011)
<b>Bagış ve Yardımlar (K.V.K. Mad. 10/1-c)</b>	-	-	-	(11.224)	(54.503)
<b>Yasal Kayıtlardaki Mali Kar / (Zarar)</b>	<b>80.865.239</b>	<b>67.611.419</b>	<b>252.392.914</b>	<b>105.931.262</b>	<b>22.324.528</b>
<b>Yatırım İndirimi Stopaj Karşılığı (-)</b>	-	-	-	-	-
<b>Net Parasal Kayıp Kazanç</b>	<b>(520.507)</b>	<b>(344.704)</b>	<b>(15.700.101)</b>	<b>(4.917.325)</b>	<b>(2.039.636)</b>
<b>Toplam Vergi Karşılığı</b>	<b>(20.736.817)</b>	<b>(13.866.988)</b>	<b>(78.798.330)</b>	<b>(34.521.306)</b>	<b>(11.178.613)</b>

## Gelir Vergisi Stopajı:

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil 6ederek beyan eden tüm mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 23 Temmuz 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 2006/10731 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Gelir vergisi stopaj oranı %10' dan %15'e çıkarılmıştır.



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

*ii) Ertelenmiş Vergi:*

Şirket'in vergiye esas yasal finansal tabloları ile KGK tarafından yayınlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktif ve pasifini muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile KGK Muhasebe Standartlarına göre hazırlanan Konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almışından kaynaklanmaktadır olup aşağıda açıklanmaktadır.

Zamanlama farklılıklarını, muhasebe ve vergi amaçlı kaydedilen gelir ve giderlerin yıllar arasında meydana gelen farklarından kaynaklanmaktadır. Zamanlama farklılıklarını, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, stokların, alacakların ve borçların reeskontu, kidem tazminatı karşılığı vb. üzerinden hesaplanmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi alacaklarını gözden geçirmekte ve ilerideki yıllarda vergilendirilebilir gelirlerden düşülemeyeceği tespit edilen ertelenmiş vergi alacaklarını geri çekmektedir. ertelenmiş vergi hesabında kurumlar vergisi oranı baz alınmaktadır.

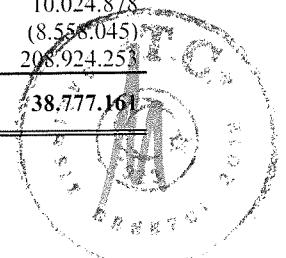
**Yıllar İtibarıyle Birikmiş Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)**

	31.03.2024		31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Geçici	Ertelenmiş	Geçici	Ertelenmiş	Geçici	Ertelenmiş	Geçici	Ertelenmiş
	Farklar	Vergi Etkisi	Farklar	Vergi Etkisi	Farklar	Vergi Etkisi	Farklar	Vergi Etkisi
Şüpheli Alacaklar	(33.922.505)	8.480.626	(40.018.851)	10.004.713	(52.974.642)	10.594.928	(71.724.278)	14.344.856
Ticari Alacaklar İskonto	(52.466.424)	13.116.606	(53.915.706)	13.478.927	(8.594.494)	1.718.899	(7.621.378)	1.752.917
Satıcılar İskonto	27.140.211	(6.785.053)	28.227.222	(7.056.805)	15.209.801	(3.041.960)	21.613.689	(4.971.149)
Sabit Kiymet Düzeltmeleri	327.258.968	(65.746.673)	151.122.441	(21.270.890)	(224.670.573)	48.565.127	(157.357.516)	46.856.060
Kullanım Hakkı Varlıklarları	247.462.119	(61.865.530)	139.266.812	(34.816.703)	212.604.394	(42.520.879)	247.344.377	(49.468.875)
Kredi İskontosu	2.429.619	(607.405)	1.207.994	(301.999)	(6.439.036)	1.287.807	(983.926)	226.303
İzin Karşılığı	(24.100.948)	6.025.237	(25.186.189)	6.296.547	(962.442)	192.488	(11.452.283)	2.290.457
Dava Karşılığı	(12.093.046)	3.023.262	(13.254.656)	3.313.664	(12.558.650)	2.511.730	(13.027.795)	2.605.559
Kudem Tazminatı Karşılığı	(64.627.474)	16.156.869	(67.948.406)	16.987.102	(71.075.478)	14.215.096	(33.244.857)	6.648.971
Diger (Kur Farkı vb.)	(23.230.842)	5.807.711	3.430.907	(857.727)	(18.389.037)	3.677.807	(101.222.659)	22.601.212
<b>Net Parasal Kayıp/Kazanç</b>		<b>1.350.480</b>		<b>24.538.826</b>		<b>27.370.210</b>		<b>27.070.457</b>
<b>Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)</b>		<b>(81.043.870)</b>		<b>10.315.654</b>		<b>64.571.252</b>		<b>69.956.768</b>

Ertelenmiş vergiye ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.2024	01.01.2023	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.03.2024	31.12.2023	31.03.2023	31.12.2022	31.12.2021
Dönem Başı Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	10.315.654	64.571.251	64.571.251	69.956.767	68.383.365
Özkaynakta Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(1.746.373)	(29.862.645)	(611.827)	3.642.317	(21.311.914)
Kar veya Zarar Tablosunda Muhasebeleşen Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	(88.262.671)	145.874	(89.973.938)	18.342.377	49.955.773
Net Parasal Kayıp/Kazanç	(1.350.480)	(24.538.826)	(6.946.565)	(27.370.210)	(27.070.457)
<b>Dönem Sonu Ertelenmiş Vergi Varlığı / (Yükümlülüğü)</b>	<b>-81.043.870</b>	<b>10.315.654</b>	<b>-32.961.079</b>	<b>64.571.251</b>	<b>69.956.767</b>

<b>Vergi Karşılığının Mutabakatı:</b>	01.01.2024	01.01.2023	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.03.2024	31.03.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Devam Eden Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	137.265.842	72.727.641	226.047.812	580.639.569	686.455.703
<i>Kurumlar Vergisi Oranı</i>	(34.316.461)	(14.545.528)	(56.511.953)	(133.547.101)	(171.613.926)
<i>Vergi Etkisi:</i>	(74.683.028)	(89.056.363)	(22.140.503)	117.368.172	210.391.087
İstisna ve İndirimlerden Kaynaklanan Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	-	-	9.675.903	8.125.643	10.024.878
Yasal Vergi Oranındaki Değişikliği vb.	(4.733.835)	(1.701.690)	(17.161.522)	(9.901.449)	(8.556.045)
<b>Gelir Tablosundaki Vergi Karşılığı</b>	<b>(108.999.488)</b>	<b>(103.601.891)</b>	<b>(78.652.456)</b>	<b>(16.178.929)</b>	<b>38.777.161</b>
<b>Gideri</b>					



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022, 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## **25 SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER**

Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi için bağlayıcı satın alma teklif sözleşmesi imzalanmıştır. Bu sebeple Grup iştiraki olan Horoz Bollore şirketi üzerinden sürdürdüğü hava ve deniz taşımacılığı faaliyetlerini 2024 tarihinden itibaren Kar/Zarar tablosunda "Durdurulan Faaliyetlerden Kar/Zarar" olarak raporlamıştır.

Horoz Bollore'nin sermayesindeki Grup paylarının diğer hissedar olan grubu (Bollore Logistics) devredilmesi konusu gündeme gelmiştir. Bu pay devir işlemi, Bollore Logistics grubunun global bazda CMA CGM tarafından satın alınmasının bir parçası olarak ortaya çıkmıştır. Bu kapsamında Bollore Logistics ile 04.03.2024 tarihinde tarafları bağlayıcı bir ön teklif imzalanmıştır. Söz konusu teklif belirli ön şartlar içermektedir ve henüz pay devri işlemi tamamlanmamış olup, teklife yer alan başta Rekabet Kurumu onayı olmak üzere ön şartların sağlanması ile pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında pay devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır.

Pay devir sözleşmesinin imzalanması sonrasında oluşacak olan Finansal durum tablosunun aktifinde yer alan Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar hesabı sıfırlanacak olup, devir işlemi neticesinde kısa vadede Grup'a finansman kaynağı sağlayacaktır. Ayrıca Grup gelecek yıllarda elde edeceği muhtemel Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylarından mahrum kalacaktır.

Grup'un durdurulan faaliyetler sonrası oluşan kar zarar durumu aşağıdaki gibidir;

01.01.2024	01.01.2023	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
31.03.2024	31.03.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021

**Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)** **28.266.354** **(60.438.901)** **117.802.171** **290.075.761** **259.187.236**

**Durdurulan Faaliyetler Vergi Sonrası Dönem Karı / (Zararı)** **8.743.547** **3.228.120** **38.954.072** **59.644.273** **60.959.789**

**Dönem Karı / (Zararı)** **37.009.901** **(57.210.781)** **156.756.243** **349.720.034** **320.147.025**

## **26. PAY BAŞINA KAZANÇ**

Pay başına kazanç / kayıp miktarı aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

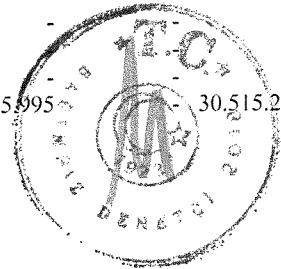
	01.01.2024	01.01.2023	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2021
	31.03.2024	31.03.2023	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Dönem Karı / (Zararı)	28.266.354	(60.438.901)	117.802.171	290.075.761	259.187.236
Ortalama Pay Adedi	72.488.084	72.488.084	32.120.105	100.000.000	100.000.000
<b>Pay Başına Düşen Kazanç / (Kayıp)</b>	<b>0,3899</b>	<b>(0,8338)</b>	<b>3,6676</b>	<b>2,9008</b>	<b>2,5919</b>

## **27. İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI**

a) Grup'un ilişkili taraflarla olan bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

### İlişkili Taraf Alacak Bakiyeleri

	31.03.2024		31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Ticari Alacaklar	Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Olmayan Alacaklar	Ticari Alacaklar	Olmayan Alacaklar
Horoz Bollore	25.854.300	-	28.387.479		7.380.939	-	10.083.502	-
Tradeport Teknolojik Yazılım Ticaret Anonim Şirketi	324.692	-	-	-	182.410	-	-	-
Tanex Ulaştırma Hizmetleri AŞ.	109.790	-	-	-	-	-	-	-
Mehmet Emin Horoz Vakfı	-	707.093	-	623.194	-	-	-	-
Mehmet Emin Horoz İktisadi İşletmesi	-	2.573	-	2.961	-	-	96.705.995	30.515.289
Şahıs Ortak	-	-	-	-	-	-	-	-



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihleri İtibarıyle Konsolidel Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Toplam** 26.288.782 709.666 28.387.479 626.155 7.563.349 96.705.995 10.083.502 30.515.289

### İlişkili Taraf Borç Bakıyeleri

	31.03.2024		31.12.2023		31.12.2022		31.12.2021	
	Ticari Borçlar	Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Olmayan Borçlar	Ticari Borçlar	Olmayan Borçlar
Horoz Bollore	-	2.697.458	-	4.014.757	-	7.112.403	36.902.355	11.623.017
Tanex Ulaştırma Hizmetleri AŞ.	-	-	113.104	-	386.030	18.959.369	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>2.697.458</b>	<b>113.104</b>	<b>4.014.757</b>	<b>386.030</b>	<b>26.071.772</b>	<b>36.902.355</b>	<b>11.623.017</b>

b) İlişki taraflardan alımlar ve ilişkili taraflara satışlar aşağıdaki gibidir:

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle ilişkili taraflara satışı aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili Taraflara Yapılan Satışlar</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Horoz Bollore	38.890.982	203.692.605	161.129.509	138.548.489
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	3.110	70.405	224.406	552.033
Tradeport Teknolojik Yazılım Tic. A.Ş.	214.712	840.328	541.877	-
<b>Toplam</b>	<b>39.108.805</b>	<b>204.603.338</b>	<b>161.895.792</b>	<b>139.100.522</b>

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle ilişkili taraf alımları aşağıdaki gibidir:

<b>İlişkili Taraflardan Alışlar</b>	<b>01.01.2024</b>	<b>01.01.2023</b>	<b>01.01.2022</b>	<b>01.01.2021</b>
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Horoz Bollore	2.047.071	13.811.666	9.528.537	6.158.124
Tanex Ulaştırma Hizm. A.Ş.	-	1.665.646	2.079.506	10.835.564
<b>Toplam</b>	<b>2.047.071</b>	<b>15.477.312</b>	<b>11.608.043</b>	<b>16.993.688</b>

**Üst yönetim kadrosuna ait ücretler ve menfaatler toplamı**

Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic. A.Ş.'nin üst düzey yöneticileri, Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Grup Başkanları olarak belirlenmiştir. 31 Mart 2024 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde, Horoz Lojistik Kargo Hiz. Ve Tic A.Ş.'nin üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar toplamı 8.884.300 TL'dir (31.12.2023 : 37.657.222 , 31.12.2022:16.446.900 , 31 Aralık 2021:11.391.359 TL).

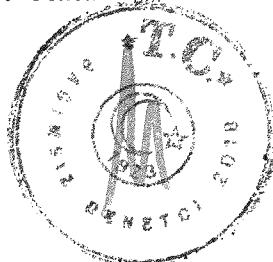
## **28. FINANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

a) Sermaye Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve sermaye, ve kar yedeklerini içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Bu incelemeler sırasında üst yönetim sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilebilir riskleri değerlendirir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar.

Grup'un genel stratejisi önceki dönemden bir farklılık göstermemektedir.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle net finansal borç/kullanılan sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

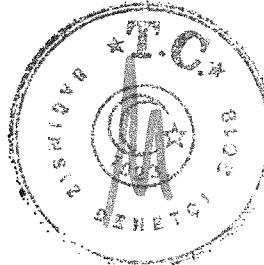
	<b>31.03.2024</b>	<b>31.03.2023</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Toplam Borçlar	3.733.002.890	2.289.044.397	3.122.690.204	2.499.183.098	2.383.303.572
Eksi: Hazır Değerler	108.601.221	27.216.344	65.175.217	51.159.827	37.827.817
Net Borç	3.624.401.669	2.261.828.053	3.057.514.987	2.448.023.271	2.345.475.755
Toplam Özsermaye	1.011.500.740	694.960.891	964.234.784	748.026.610	479.119.211
Toplam Sermaye	4.635.902.409	2.956.788.944	4.021.749.771	3.196.049.881	2.824.594.966
<b>Net Borç/Toplam Sermaye Oranı</b>	<b>0,7818</b>	<b>0,7650</b>	<b>0,7602</b>	<b>0,7660</b>	<b>0,8304</b>

## Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlı olarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirmektedir. Grup'un toplam kredi riski bilançoda gösterilmiştir.

Kredi risk yoğunlaşması belirli Şirketler'in benzer iş alanlarında faaliyette bulunması ve aynı coğrafi bölgede yer almasıyla veya ekonomik, politik ve bunun gibi diğer koşullarda meydana gelebilecek değişikliklerin bu şirketlerin sözleşmeden doğan yükümlülüklerini benzer ekonomik koşullar çerçevesinde etkilemesi ile ilgilidir. Kredi riskinin yoğunlaşması Grup'un performansının belli bir sektörü veya coğrafik bölgeyi etkileyen gelişmelere duyarlılığını göstermektedir. Finansal varlıkların kayıtlı değerleri, maruz kalınan azami kredi riskini gösterir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski aşağıdaki gibidir.

31.03.2024	Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Dip	Bankalardaki	Dip	
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	Not	Mevduat	Not	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	26.288.782	1.319.941.331	709.666	28.002.543	5-6	107.692.942	3	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	117.903.280	-	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	26.288.782	1.319.941.331	709.666	28.002.543	-	107.692.942	-	
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılıacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	36.648.821	-	-	5-6	-	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(36.648.821)	-	-	5-6	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-	-



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibariyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

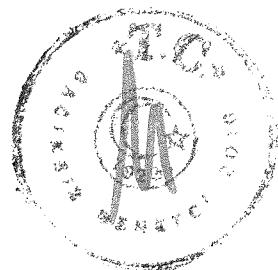
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**Alacaklar**

31.12.2023	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	28.387.479	1.182.694.654	626.155	22.411.768	5-6	64.832.610	3
- Azami riskin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	94.455.037	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	28.387.479	1.182.694.654	626.155	22.411.768	-	64.832.610	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	44.341.838	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(44.341.838)	-	-	5-6	-	-
- Net değerin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Net değerin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

**Alacaklar**

31.12.2022	Alacaklar				Dip Not	Bankalardaki Mevduat	Dip Not
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	İlişkili	Diğer			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	7.563.349	818.661.557	14.628.037	22.035.751	5-6	50.777.403	3
- Azami riskin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	91.970.686	-	-	16	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	7.563.349	818.661.557	14.628.037	22.035.751	5-6	50.777.403	3
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	55.412.770	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	(55.412.770)	-	-	5-6	-	-
- Net değerin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	5-6	-	-
- Net değerin teminat. vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi  
İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

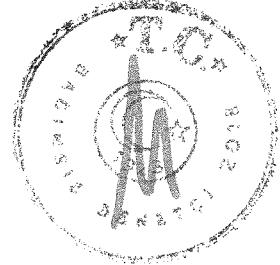
31.12.2021	Alacaklar							
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Dip	Bankalardaki	Dip	
	İlişkili	Diğer	İlişkili	Diğer	Not	Mevduat	Not	
Raporlama tarihi itibarıyle maruz kalınan azami kredi riski <b>(A+B+C+D+E)</b>	10.083.502	578.892.274	30.515.289	20.537.897	5-6	37.048.218	3	
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	121.811.166	-	-	16	-	-	
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	10.083.502	578.892.274	30.515.289	20.537.897	-	37.048.218	-	
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılıacak finansal varlıkların defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-	
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri</b>	-	-	-	-	-	-	-	
- Teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi Geçmiş (brüt defter değeri)	-	74.577.822	-	-	5-6	-	-	
- Değer Düşüklüğü (-)	-	74.577.822	-	-	5-6	-	-	
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
- Vadesi Geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	5-6	-	
- Değer Düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	5-6	-	
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-	
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-	-	

**b) Yabancı Para Riski**

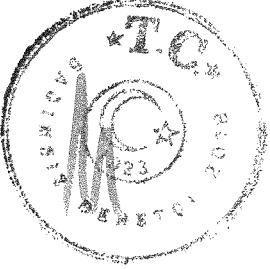
Yabancı para riski Grup'un yabancı para cinsinden varlık ve yükümlülüklerle sahip olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un ayrıca yaptığı işlemlerden doğan yabancı para riski vardır. Bu riskler Grup'un TL para birimi dışındaki para birimi cinsinden mal alım ve satımı yapmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un maruz olduğu kur riski, nakit ve benzerlerinde, ticari alacaklarından ve borçlarından kaynaklanmaktadır. Grup bu riski en aza indirmek için, finansal pozisyonunu, nakit giriş/çıkışlarını detaylı nakit akım tablolarıyla izlemektedir.



	31.03.2024				31.12.2023				31.12.2022				31.12.2021			
	TL. Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL. Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL. Karşılığı	Usd	Euro	GBP	TL. Karşılığı	Usd	Euro	GBP
1. Ticari Alacaklar	116.743.118	401.904	2.911.376	60.121	97.557.752	357.612	2.606.574	56.729	142.127.125	781.894	3.593.360	132	390.316.946	6.766.533	571.718	15.796
2a. Parasal Finansal Varlıklar	3.661.309	(10.656)	113.920	1.000	13.011.526	237.946	183.257	1.000	289.840.465	7.709.761	1.592.356	-	32.605.716	235.357	3.460.871	100.111
3. Diğer	2.760.697	84.000	1.400	-	76.443.432	2.336.092	235.559	-	15.429	-	470	-	6.355.214	23.250	135.089	-
<b>4. Dönem Varlıklar Toplamı (1+2+3)</b>	<b>123.165.124</b>	<b>475.248</b>	<b>3.026.695</b>	<b>61.121</b>	<b>187.012.710</b>	<b>2.931.650</b>	<b>3.025.390</b>	<b>57.729</b>	<b>431.983.019</b>	<b>8.491.655</b>	<b>5.186.186</b>	<b>132</b>	<b>429.277.877</b>	<b>7.025.140</b>	<b>7.056.831</b>	<b>200.23</b>
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar Toplamı (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>123.165.124</b>	<b>475.248</b>	<b>3.026.695</b>	<b>61.121</b>	<b>187.012.710</b>	<b>2.931.650</b>	<b>3.025.390</b>	<b>57.729</b>	<b>431.983.019</b>	<b>8.491.655</b>	<b>5.186.186</b>	<b>132</b>	<b>429.277.877</b>	<b>7.025.140</b>	<b>7.056.831</b>	<b>200.23</b>
10. Ticari Borçlar	(144.886.926)	(2.676.267)	(1.678.416)	(1.717)	147.968.682	2.016.082	2.706.392	5.186	30.702.036	-	922.139	9.603	242.993.075	3.213.687	3.222.697	-93.56-
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	(699.756)	-	(20.107)	-	656.130	-	20.107	-	661.637	-	20.107	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13.519.595	-	331.075	-
<b>13. Kısa Vadeli Vükl. Toplamı (10+11+12)</b>	<b>(145.586.682)</b>	<b>(2.676.267)</b>	<b>(1.698.523)</b>	<b>(1.717)</b>	<b>148.624.812</b>	<b>2.016.082</b>	<b>2.726.499</b>	<b>5.186</b>	<b>31.363.673</b>	<b>-</b>	<b>942.245</b>	<b>9.603</b>	<b>256.512.669</b>	<b>3.213.687</b>	<b>3.553.772</b>	<b>-93.56-</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.863.648	-	87.024	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Vükl. Toplamı (14+15+16)</b>	<b>(145.586.682)</b>	<b>(2.676.267)</b>	<b>(1.698.523)</b>	<b>(1.717)</b>	<b>148.624.812</b>	<b>2.016.082</b>	<b>2.726.499</b>	<b>5.186</b>	<b>34.227.321</b>	<b>-</b>	<b>1.029.269</b>	<b>9.603</b>	<b>256.512.669</b>	<b>3.213.687</b>	<b>3.553.772</b>	<b>-93.56-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>(145.586.682)</b>	<b>(2.676.267)</b>	<b>(1.698.523)</b>	<b>(1.717)</b>	<b>148.624.812</b>	<b>2.016.082</b>	<b>2.726.499</b>	<b>5.186</b>	<b>34.227.321</b>	<b>-</b>	<b>1.029.269</b>	<b>9.603</b>	<b>256.512.669</b>	<b>3.213.687</b>	<b>3.553.772</b>	<b>-93.56-</b>
20. Net Vahane Para Varlık / (Yükümlüük) Pozisyonu (9+18+19)	268.751.806	3.151.516	4.725.218	62.838	38.387.898	915.568	298.891	52.543	397.755.698	8.491.655	4.156.917	(9.471)	172.765.208	3.811.453	3.503.059	293.79.
21. Parasal Kalemeler Net Vahane Para Varlık / (yükümlüük) pozisyonu (1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15+16)	268.751.806	3.151.516	4.725.218	62.838	38.387.898	915.568	298.891	52.543	397.755.698	8.491.655	4.156.917	(9.471)	172.765.208	3.811.453	3.834.134	293.79.
25. İhracat	86.232.873	-	2.477.792	-	234.980.713	-	9.083.544	-	221.789.362	-	7.743.027	-	161.225.190	-	5.643.074	-
26. İthalat	<b>69.273.451</b>	-	<b>1.990.485</b>	-	<b>(180.460.575)</b>	-	<b>(7.016.520)</b>	-	<b>(243.017.728)</b>	-	<b>(8.427.216)</b>	-	<b>(190.064.630)</b>	-	<b>(6.546.594)</b>	-



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tablolar, Şirket'in bilançosunda net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumları göstermektedir.

**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

**31.03.2024**

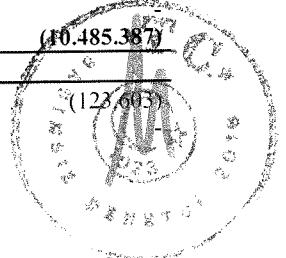
	<b>Kar / Zarar</b>	
	<b>Yabancı Paranın Değer Kazanması</b>	<b>Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi</b>
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	10.203.350	(10.203.350)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>10.203.350</b>	<b>(10.203.350)</b>
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	16.464.378	(16.464.378)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>16.464.378</b>	<b>(16.464.378)</b>
RUB' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
7- GBP Net Varlık / Yükümlülüğü	255.589	(255.589)
8- GBPRiskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>9- RUB Net Etki (7+8)</b>	<b>255.589</b>	<b>(255.589)</b>
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde:		
<b>TOPLAM</b>	<b>26.923.316</b>	<b>(26.923.316)</b>

**31.12.2023**

	<b>Kar / Zarar</b>	
	<b>Yabancı Paranın Değer Kazanması</b>	<b>Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi</b>
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	2.675.652	(2.675.652)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>2.675.652</b>	<b>(2.675.652)</b>
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	944.267	(944.267)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>944.267</b>	<b>(944.267)</b>
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde:		
10-CHF Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	196.598	(196.598)
11- CHF Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>12- Diğer Döviz Varlıklarını Net Etki (10+11)</b>	<b>196.598</b>	<b>(196.598)</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>3.816.517</b>	<b>(3.816.517)</b>

**31.12.2022**

	<b>Kar / Zarar</b>	
	<b>Yabancı Paranın Değer Kazanması</b>	<b>Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi</b>
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	24.651.226	(24.651.226)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>24.651.226</b>	<b>(24.651.226)</b>
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	10.485.387	(10.485.387)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>10.485.387</b>	<b>(10.485.387)</b>
RUB' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
7- GBP Net Varlık / Yükümlülüğü	123.603	(123.603)
8- GBPRiskinden Korunan Kısım (-)	-	-



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmekçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

<b>9- RUB Net Etki (7+8)</b>	<b>123.603</b>	<b>(123.603)</b>
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde:		
10-CHF Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	(4.721.766)	4.721.766
11- CHF Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>12- Diğer Döviz Varlıklar Net Etki (10+11)</b>	<b>(4.721.766)</b>	<b>4.721.766</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>30.538.451</b>	<b>(30.538.451)</b>

**31.12.2021**

	<b>Kar / Zarar</b>	
	<b>Yabancı Paranın Değer Kazanması</b>	<b>Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi</b>
USD' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
1- ABD Doları Net Varlık / Yükümlülüğü	18.300.659	(18.300.659)
2- ABD Doları Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>18.300.659</b>	<b>(18.300.659)</b>
Avro' nun TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
4- Avro Net Varlık / Yükümlülüğü	3.142.838	(3.142.838)
5- Avro Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>3.142.838</b>	<b>(3.142.838)</b>
RUB' nin TL Karşısında % 10 değer değişimi halinde:		
7- GBP Net Varlık / Yükümlülüğü	49.777	(49.777)
8- GBPRiskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>9- RUB Net Etki (7+8)</b>	<b>49.777</b>	<b>(49.777)</b>
Diğer Döviz Kurlarının TL Karşısında ortalama % 10 değer değişimi halinde:		
10-CHF Döviz Net Varlık / Yükümlülüğü	(10.607.563)	10.607.563
11- CHF Döviz Kuru Riskinden Korunan Kısım (-)	-	-
<b>12- Diğer Döviz Varlıklar Net Etki (10+11)</b>	<b>(10.607.563)</b>	<b>10.607.563</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>10.885.711</b>	<b>(10.885.711)</b>

**c) Likidite Riski**

Likidite riski Grup'un net fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>Defter Değeri</b>	<b>Nakit çıkışlar toplamı</b>	<b>1-3 ay arası</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1 yıl ve üzeri</b>
Finansal Borçlar	657.557.002	260.034.207	240.336.828	19.697.378	
Kiralama Yükümlülükleri	1.576.798.960	2.403.624.124	123.583.144	357.141.682	1.922.899.299
Ticari Borçlar	1.042.925.011	1.070.278.518	1.070.278.518		
Diğer Borçlar	122.589.542	1.070.278.518	1.070.278.518		
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	99.985.096	99.985.096	99.985.096		
<b>Toplam</b>	<b>2.573.634.564</b>	<b>3.206.021.429</b>	<b>1.463.990.287</b>	<b>325.984.460</b>	<b>1.416.046.683</b>

**31.12.2023**

	<b>Defter Değeri</b>	<b>Nakit çıkışlar toplamı</b>	<b>1-3 ay arası</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1 yıl ve üzeri</b>
Finansal Borçlar	540.200.011	580.695.418	431.814.151	90.735.219	58.146.050
Kiralama Yükümlülükleri	1.255.438.967	1.913.752.777	98.396.243	284.354.243	1.521.002.221
Ticari Borçlar	965.510.594	993.737.816	991.318.275		2.419.541
Diğer Borçlar	92.475.925	93.086.727	55.299.917		37.786.810
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	107.691.683	107.691.683	107.691.683		
<b>Toplam</b>	<b>2.961.317.181</b>	<b>3.688.964.422</b>	<b>1.684.520.270</b>	<b>375.089.531</b>	<b>1.629.354.622</b>

# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**31.12.2022**

	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	1-3 ay arası	3-12 ay arası	1 yıl ve üzeri
Finansal Borçlar	501.382.708	582.713.914	338.136.164	94.987.008	149.590.743
Kiralama Yükümlülükleri	742.238.761	893.041.831	102.183.119	302.379.307	488.479.405
Ticari Borçlar	820.516.891	832.428.562	828.312.000	-	4.116.562
Diğer Borçlar	161.439.706	163.028.393	144.582.114	-	18.446.279
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	100.429.505	100.429.505	100.429.505	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.326.007.571</b>	<b>2.571.642.205</b>	<b>1.513.642.903</b>	<b>397.366.315</b>	<b>660.632.988</b>

**31.12.2021**

	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	1-3 ay arası	3-12 ay arası	1 yıl ve üzeri
Finansal Borçlar	594.549.098	673.239.883	421.161.289	87.952.810	164.125.784
Kiralama Yükümlülükleri	657.102.175	765.775.005	85.252.512	253.264.563	427.257.931
Ticari Borçlar	706.055.221	717.019.208	717.019.208	-	-
Diğer Borçlar	269.292.196	277.354.339	164.279.712	-	113.074.627
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	71.891.300	71.891.300	71.891.300	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.298.889.990</b>	<b>2.505.279.734</b>	<b>1.459.604.021</b>	<b>341.217.373</b>	<b>704.458.341</b>

### d) Faiz Riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetilmektedir.

Grup'un 31 Mart 2024, 31 Aralık 2023, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyle faiz pozisyonu tablosu aşağıda açıklanmıştır:

Sabit Faizli Finansal Araçlar	31.03.2024	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2021
Vadeli Mevduat	84.020.256	48.728.814	44.131.354	23.106.756
Finansal Borçlar	657.557.002	540.200.011	501.382.708	594.549.098

### e) Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### Parasal varlıklar

Dönem sonu kurlarıyla çevrilen döviz cinsinden olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaşığı kabul edilmektedir.



# HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

## **İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Nakit ve bankalardan alacaklar dahil, maliyet bedeli ile gösterilen bazı finansal varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları ve alacak kayıplarının ihmäl edilebilir olması dolayısıyla kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Ticari alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilerek ilgili şüpheli alacak karşılıkları ile birlikte kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşığı kabul edilmektedir.

### **Parasal borçlar**

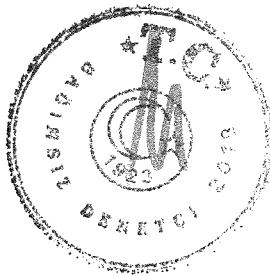
Ticari borçlar ile diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmalarından dolayı kayıtlı değerlerine yaklaşığı kabul edilmektedir.

Döviz cinsinden olan krediler dönem sonu kurlarından çevrilir ve bundan dolayı gerçeğe uygun değerleri kayıtlı değerlerine yaklaşmaktadır.

Ticari borçlar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden değerlendirilerek bu şekilde kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşığı kabul edilmektedir.

	<u>31.03.2024</u>	<b>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar</b>	<b>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler</b>	<b>Kayıtlı Değer</b>	<b>Defter Değeri</b>
<b><u>Finansal Varlıklar</u></b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri	108.601.221		-	-	7.447.057
Ticari Alacaklar	1.346.230.113		-	-	143.045.316
Diğer Alacaklar	-		28.712.209	28.712.209	
<b><u>Finansal Yükümlülükler</u></b>					
Finansal Borçlar	-	657.557.002		-	657.557.002
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	1.576.798.960		-	1.576.798.960
Ticari Borçlar	-	1.042.925.011		-	1.042.925.011
Diğer Borçlar	-	-	122.589.542	122.589.542	

	<u>31.12.2023</u>	<b>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar</b>	<b>İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler</b>	<b>Kayıtlı Değer</b>	<b>Defter Değeri</b>
<b><u>Finansal Varlıklar</u></b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri	65.175.217		-	-	65.175.217
Ticari Alacaklar	1.211.082.133		-	-	1.211.082.133
Diğer Alacaklar	-	-	23.037.923	23.037.923	
<b><u>Finansal Yükümlülükler</u></b>					
Finansal Borçlar	-	540.200.010		-	540.200.010
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar	-	1.255.438.965		-	1.255.438.965
Ticari Borçlar	-	965.510.595		-	965.510.595
Diğer Borçlar	-	-	92.475.926	92.475.926	



**HOROZ LOJİSTİK KARGO HİZMETLERİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE  
BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**31 Mart 2024, 31 Mart 2023, 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 Tarihi**

**İtibarıyle Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<u>31.12.2022</u>	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
<b>Finansal Varlıklar</b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri		51.159.827	-	-	51.159.827
Ticari Alacaklar		826.224.906	-	-	826.224.906
Diger Alacaklar		-	-	122.457.753	122.457.753
<b>Finansal Yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar		-	501.382.708	-	501.382.708
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar		-	742.238.759	-	742.238.759
Ticari Borçlar		-	820.516.885	-	820.516.885
Diger Borçlar		-	-	161.439.706	161.439.706

	<u>31.12.2021</u>	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Varlıklar	İtfa Edilmiş Değerinden Gösterilen Finansal Yükümlülükler	Kayıtlı Değer	Defter Değeri
<b>Finansal Varlıklar</b>					
Nakit ve Nakit Benzerleri		37.827.817	-	-	37.827.817
Ticari Alacaklar		588.975.776	-	-	588.975.776
Diger Alacaklar		-	-	51.053.186	51.053.186
<b>Finansal Yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar		-	594.549.099	594.549.099	
Kiralama Yükümlülüklerine İlişkin Finansal Borçlar		-	657.102.171	657.102.171	
Ticari Borçlar		-	706.055.223	706.055.223	
Diger Borçlar		-	-	234.037.646	234.037.646

**29. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Bulunmamaktadır.

